

RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN (RKAT)

UNIVERSITAS SYIAH KUALA

2024

UNIVERSITAS SYIAH KUALA
BERKARYA Menuju World Class University

Disusun oleh :
Direktorat Perencanaan
dan Kemitraan USK



RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PTNBH UNIVERSITAS SYIAH KUALA TAHUN ANGGARAN 2024



UNIVERSITAS SYIAH KUALA

Desember 2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SYIAH KUALA
Darussalam, Banda Aceh 23111
Telepon: (0651) 7553205, 7553248, 7554394, 7554395, 7554396, 7554398
Faximile: (0651) 7554229, 7551241, 7552730, 7553408
Laman : www.usk.ac.id, Surel: info@usk.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN
Nomor RKAT: 003/UN11.D7/RKAT-2024-DEV/2023

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. Ir. Marwan
Jabatan : Rektor Universitas Syiah Kuala
Alamat : Kopelma Darussalam, Kec, Syiah Kuala Kota Banda Aceh
Telepon : (0651) 7553205
Fax : (0651) 7554229
E-mail : perencanaan@usk.ac.id dan rektor@usk.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2024 dengan perincian:

No.	Jenis Anggaran	Jumlah (Rp)
1	Rupiah Murni (Komponen 001 DIPA APBN)	261.910.078.000.-
2	BPPTNBH	70.000.000.000.-
3	Selain APBN	415.690.000.000.-
4	Program Revitalisasi PTNBH	69.500.000.000.-
5	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	13.000.000.000.-
6	Alokasi Pendanaan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat dari K/L Lainnya	20.000.000.000.-
7	Alokasi Insentif IKU	7.000.000.000.-
	Jumlah Total	857.100.078.000.-

Demikian Rencana Kerja dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan anggaran Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Syiah Kuala.

Disahkan oleh:
Ketua Majelis Wali Amanat
Universitas Syiah Kuala

Banda Aceh, 28 Desember 2023
Rektor
Universitas Syiah Kuala



Dr. Safrizal ZA, M. Si
NIP.197004211990091003



Prof. Dr. Ir. Marwan
NIP.196612241992031003

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
DAFTAR ISI	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
A. Kebijakan Program Tahun2024	iii
B. Kinerja Tahun 2023 dan Targt Kinerja Tahun 2024	v
C. Ringkasan Biaya	viii
D. Ringkasan Sumber Biaya	x
 BAB I: PENDAHULUAN	 1
A. UMUM.....	1
1. Landasan Hukum PTN-BH	1
2. Layanan PTB-BH USK	2
B. VISI DAN MISI PTN-BH USK.....	6
1. Visi dan Misi PTN-BH	6
2. Gambaran Kondisi PTN-BH di Masa Mendatang	7
3. Upaya USK untuk Mencapai Visi dan Misi	12
 BAB II: RENCANA KINERJA DAN ANGGARAN USK TAHUN2024 ...	 17
A. GAMBARAN KONDISI USK	17
1. Kondisi Internal USK	17
2. Kondisi Eksternal USK	42
3. Faktor Yang Mempengaruhi	49
B. PENCAPAIAN KINERJA DAN TARGET KINERJA PTN-BH USK	54
1. Kinerja Layanan 2022 dan Target Kinerja 2023	54
2. Hasil-hasil Tridharma	58
3. Lain-lain yang Relevan	64
C. RENCANA KINERJA TAHUNAN PTN-BH USK 2024.....	66
1. Rencana Kinerja Anggaran Tahunan 2024	66
2. Rincian Biaya PTNB-BH USK	75
3. Rincian Sumber Pembiayaan PTN-BH USK	79
4. Kebijakan Dan Program Pencapaian Target IKU PTN	83
D. RENCANA PEMBANGUNAN DAN PENGADAAN	95
E. KAJIAN RISIKO.....	96
F. INFORMASI LAINNYA	98
 BAB III: PENUTUP	 101
LAMPIRAN	103

RINGKASAN EKSEKUTIF

A. Kebijakan Program Tahun 2024

Visi Universitas Syiah Kuala (USK) adalah menjadi universitas sosio-teknopreneur yang inovatif, mandiri, dan terkemuka di tingkat global, sesuai Statuta Universitas Syiah Kuala sebagaimana tercantum dalam Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2022 tentang pengesahan USK sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH). USK adalah PTNBH yang diberi wewenang mengelola bidang akademik dan nonakademik secara otonom. Visi tersebut di dukung dengan misi USK: a. menyelenggarakan Pendidikan Tinggi berkualitas unggul untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi; b. menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan; c. memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional untuk mengembangkan dan melestarikan ilmu pengetahuan dan teknologi; dan d. menerapkan manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui penerapan prinsip transparansi, partisipatif, produktif, efektif, dan efisien serta menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang akuntabel.

Sesuai dengan target IKU PTNBH tahun 2024 sesuai Permendikbud 210 Tahun 2023, Universitas Syiah Kuala harus berusaha mencapai target capaian IKU dengan melakukan berbagai terobosan melalui berbagai kegiatan yang dapat mendukung capaian IKU. Sejak tahun 2022 USK meluncurkan program MBMK USK UNGGUL, dimana program ini merupakan salah satu upaya Universitas Syiah Kuala untuk mendukung program merdeka belajar yang telah dicetuskan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sesuai Indikator Kinerja Utama mahasiswa aktif mengikuti program pembelajaran 20 SKS di luar kampus dan akan terus berlanjut dan ada beberapa kegiatan lainnya yang mendukung pencapaian target IKU PTNBH. Hal ini memberikan dampak terhadap peningkatan pencapaian IKU tersebut. Dalam meningkatkan IKU 1 USK sejak tahun 2023 telah dilaksanakan program Wirausaha Merdeka dimana targetnya mahasiswa berwirausaha; Program anugerah Kerjasama dan Humas merupakan program tahunan untuk pemberian penghargaan kepada program studi yang banyak melaksanakan kerjasama dengan mitra, hal ini berdampak terhadap pencapaian IKU program studi yang melakukan kerjasama dengan mitra; Pemberian anugerah dan apresiasi Rektor USK kepada fakultas dan unit kerja yang mencapai IKU terbaik; dan Implementasi anggaran berbasis kinerja dengan meluncurkan aplikasi Sistem Informasi Rencana Kerja Tahunan Terpadu (SIREKAT), dimana perencanaan kegiatan berbasis kinerja yang didahului dengan penyusunan

kontrak kinerja dan target perencanaan kegiatan yang dapat terukur untuk capaian kinerja nya serta efisiensi anggaran terhadap program yang dijalankan.

Dokumen usulan rencana kerja dan anggaran tahunan (RKAT) USK Tahun 2024 ini disusun mengacu pada Dokumen Rencana Strategis USK 2020-2024 (Revisi 1/Penyesuaian Satker USK sebagai PTNBH), Perjanjian Kinerja USK dengan Kemendikbudristek dan program prioritas USK meliputi bidang: Pendidikan, Penelitian, Kemahasiswaan, Pengabdian pada masyarakat, Tata kelola satuan kerja, Pengembangan dan Kerjasama. Bidang prioritas tersebut akan dicapai melalui Program prioritas dan indikator kinerja program dengan strategi, kebijakan, program, dan kegiatan serta asumsi-asumsi yang mendasarinya baik asumsi makro maupun mikro. Penyusunan RKAT USK 2024 dilakukan secara *top-down* dalam penetapan arahan kebijakan kegiatan dan alokasi anggaran, dan secara *bottom-up* yang melibatkan semua unit kerja USK dalam penyusunan RKA unit kerja masing-masing. Selanjutnya unit kerja melakukan penyesuaian dan dikonsolidasikan menjadi konsep RKAT USK 2024.

Usulan Rencana Kegiatan dan Anggaran PTNBH USK tahun 2024 adalah sebesar **Rp. 857.100.078.000** (Delapan ratus lima puluh tujuh milyar seratus juta tujuh puluh delapan ribu rupiah), terdiri atas penerimaan yang bersumber dari pendanaan APBN dalam bentuk alokasi belanja gaji dan tunjangan Pegawai Negeri Sipil sebesar Rp. 261.910.078.000,- (Dua ratus enam puluh satu milyar sembilan ratus sepuluh juta tujuh puluh delapan ribu rupiah) dan penerimaan yang bersumber dari pendanaan APBN dalam bentuk Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH) sebesar Rp.70.000.000.000,- (Tujuh puluh milyar rupiah), Program Revitalisasi PTNBH Rp. 69.500.000.000,- (Enam puluh Sembilan milyar lima ratus juta rupiah) , Dana bantuan dari dana abadi LPDP yang diperkirakan akan diberikan sebesar Rp.13.000.000.000,- (Tiga belas milyar rupiah), Alokasi bantuan Penelitian dan Pengabdian dari DRPTN sebesar Rp. 20.000.000.000,- , Alokasi Insentif IKU tahun 2023 sebesar Rp. 7.000.000.000,- dan Penerimaan yang bersumber dari Pendanaan Selain APBN sebesar Rp. 415.690.000.000,- (Empat ratus lima belas milyar enam ratus sembilan puluh juta rupiah).

Besaran alokasi sebagaimana disebutkan di atas merupakan usulan USK untuk tahun 2024 dan dituangkan dalam kebijakan program yang akan dilaksanakan pada tahun 2024 untuk mencapai target IKU PTN dan melaksanakan program Kampus Merdeka sebagaimana terlampir.

B. Kinerja Tahun 2023 dan Target Kinerja RKAT Tahun 2024

Capaian kinerja sasaran strategis tercermin pada capaian indikator utama (IKU) yang secara umum targetnya telah terpenuhi (hanya 2 dari 8 IKU yang capaiannya dibawah 75% IKU 1 dan IKU 2), bahkan terdapat capaian yang melebihi target yang telah ditentukan (IKU 3). Capaian indikator kinerja utama Universitas Syiah Kuala merupakan akumulasi dari capaian indikator kinerja utama dari fakultas-fakultas dan unit kerja.

Tabel 1. Kinerja PTN-BH USK Realisasi TW 3 Tahun 2023 dan Target 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Realisasi 2023 s.d TW 3	Target 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha.	%	26,85	60	60
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi.	%	22,63	25	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	40,70	30	30
		4	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	74,12	50	25

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Realisasi 2023 s.d TW 3	Target 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
		5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,99	1	1
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	61,04	50	70
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	46,26	50	50
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui Pemerintah.	%	9,09	10	10
4	Meningkatkan tata kelola satuan kerja di Lingkungan Ditjen Diktiristek	9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	predikat	A	A	A
		10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	50,02	84	84

Untuk mewujudkan target kinerja tahun 2023 dan tahun 2024 ditemui beberapa permasalahan/kendala yang dihadapi dalam upaya pencapaian target IKU antara lain:

1. Masih banyaknya alumni yang mendapatkan gaji di bawah standar minimal dan rendahnya minat alumni berwirausaha.
2. Minat mahasiswa untuk mengambil pembelajaran di luar kampus masih kurang.
3. Persentasi dosen yang berminat menjadi pembimbing mahasiswa dalam kompetisi nasional dan internasional masih rendah.
4. Terbatasnya sumber dana dalam mendukung studi lanjut dosen dan peningkatan kompetensi terutama dari bantuan diluar USK.
5. Hasil penelitian dan pengabdian belum semua memenuhi standar keluaran yang ditetapkan.
6. Kriteria mitra ditetapkan agar program studi dapat melakukan kerjasama relatif berat sehingga kesulitan untuk menjaring mitra.
7. Perlu pengembangan kurikulum dan aturn lainnya dalam menjalankan pembelajaran *Case method* dan *Team base project*.
8. Masih banyak pengampu mata kuliah yang belum terbiasa melaksanakan pembelajaran dengan *case method* dan *team base project*.
9. Sebahagian besar program studi di USK belum memiliki kesiapan untuk mengikuti akreditasi internasional sesuai standar dan kriteria yang telah ditetapkan.
10. Implementasi SAKIP belum terlaksana hingga ke unit terkecil (program studi/unit kerja) di lingkungan Universitas Syiah Kuala.
11. Penyerapan anggaran yang akan direalisasikan berjalan lambat.

Upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi permasalahan/kendala yang muncul antara lain:

1. Membekali kemampuan mahasiswa untuk berwirausaha dengan mengikuti program bantuan hibah Wirausaha Merdeka 2023 dari kemdikbudristek.
2. Membekali mahasiswa dalam meningkatkan softskill dan meningkatkan motivasi mahasiswa untuk melanjutkan pendidikan.
3. Meningkatkan motivasi mahasiswa untuk mengambil pembelajaran yang menghabiskan paling sedikit 20 SKS di luar kampus dan meraih prestasi.
4. Mendorong dosen untuk aktif terlibat dalam pembinaan mahasiswa untuk aktif mengikuti kompetisi nasional maupun internasional, dan meningkatkan intensitas bimbingan kepada mahasiswa dalam PKM.
5. Menyediakan dana bantuan studi lanjut dosen dan pengiriman dosen mengikuti sertifikasi kompetensi.

6. Perlu juga melakukan kerjasama dengan universitas dalam luar negeri untuk meningkatkan studi lanjut dosen dan Lembaga sertifikasi dalam meningkatkan jumlah dosen memiliki sertifikat kompetensi.
7. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat melakukan pendampingan dan fasilitasi peneliti dan pengabdian untuk mengikuti standar keluaran penelitian dan pengabdian.
8. Universitas Syiah Kuala memfasilitasi program studi untuk menjadi kerjasama dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri.
9. Melakukan pelatihan pada dosen terkait implementasi case method dan team based project.
10. Melakukan pendampingan dan fasilitasi program studi untuk mengikuti akreditasi internasional dan menyediakan dana untuk mendukung pembiayaan program studi dalam mengikuti akreditasi internasional.
11. Melakukan sosialisasi pedoman dan kriteria penerapan anggaran berbasis kinerja kepada semua unit kerja di lingkungan Universitas Syiah Kuala.
12. Melaksnakaan monitoring dan evaluasi serapan anggaran dan capaian output secara berkala.

C. Ringkasan Biaya

Realisasi biaya tahun 2022, anggaran tahun 2023 dan tahun 2024

Tabel 2. Ringkasan Biaya

No	Komponen Biaya	Realisasi 2022	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	170.286.004.767	194.485.527.647	221.014.600.000	26%
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	204.848.170.266	109.165.803.200	215.434.470.000	25%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	40.897.635.000	34.055.308.800	46.475.608.000	5%
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	18.095.309.800	6.188.000.000	7.033.200.000	1%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	38.873.710.000	38.086.292.000	29.730.000.000	3%
6	Remunerasi/Imbal Jasa	125.000.000.000	122.980.000.000	130.000.000.000	15%

No	Komponen Biaya	Realisasi 2022	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	171.656.702.888	65.883.300.000	166.468.000.000	19%
8	Biaya Pengembangan	13.196.833.170	14.434.350.000	40.944.200.000	5%
Total		782.854.365.891	585.337.081.647	857.100.078.000.-	100%

Kebutuhan anggaran biaya Gaji dan Tunjangan Dosen PNS dan Tenaga Kependidikan PNS tahun 2024 sudah dialokasikan anggarannya dalam DIPA USK sebesar Rp.261.910.078.000,- dan lebih tinggi bila dibandingkan pagu alokasi anggaran tahun 2023 Rp.253.332.105.000,-. Hal ini disebabkan adanya kelulusan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kinerja (P3K), kuota yang diterima USK berjumlah 58 Orang (52 Dosen dan 6 Tendik). Selain itu adanya kenaikan pangkat fungsional dosen dari asisten ahli menjadi lektor, pada tahun 2022 jumlah dosen berpangkat fungsional lektor sebanyak 649 orang, kondisi per 31 Oktober 2023 menjadi 707 atau mengalami kenaikan sebesar 8,20%, kemudian dari lektor ke lektor kepala pada tahun 2022 jumlah dosen berpangkat lektor kepala sebanyak 394 orang, per 31 Oktober 2023 menjadi 430 orang, atau mengalami kenaikan sebesar 8,37%. Dan yang paling signifikan mengalami kenaikan adalah dosen dengan jabatan Guru Besar, pada tahun 2022 jumlah Guru Besar USK sebanyak 118 orang, per 31 Oktober 2023 menjadi 166 orang, mengalami kenaikan sebesar 28,91%. Dengan adanya perubahan ini, Kemdikbudristek memberikan penambahan pagu USK dari Rupiah Murni untuk Belanja Pegawai/Gaji PNS dan P3K pada tahun 2024, mengalami kenaikan sebesar Rp. 8.577.973.000.-. bila dibandingkan pagu alokasi tahun 2023.

Biaya operasional tahun 2023 lebih besar dari proyeksi biaya operasional tahun 2024, hal ini menggambarkan realisasi tahun 2023 terhadap sumber anggaran lainnya di luar penerimaan dana masyarakat, sedangkan anggaran tahun 2024 belum terproyeksikan dengan ril kebutuhan biaya operasional dari penerimaan Non APBN.

D. Ringkasan Sumber Pembiayaan

Sumber Pembiayaan PTN-BH Universitas Syiah Kuala dari Tahun 2022, 2023 dan Tahun Anggaran 2024 seperti pada tabel berikut ini.

Tabel 3. Ringkasan Sumber Pembiayaan PTN-BH

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022	Rencana Anggaran 2023	Realisasi Penerimaan 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(4)	(5)	(6)
APBN		389.832.393.168	238.149.612.000	236.984.175.629	441.410.078.000	52%
1	Gaji dan Tunjangan (Komponen 001)	245.745.805.266	143.221.112.000	140.221.112.000	261.910.078.000	
2	Pendanaan dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH, Matching Fund, Insentif IKU, dsb)	65.101.189.807	69.870.000.000	69.870.000.000	146.500.000.000	
	<i>BPPTNBH</i>		62.966.000.000	62.966.000.000	70.000.000.000	
	<i>Insentif IKU</i>		6.904.000.000	6.904.000.000	7.000.000.000	
	<i>Program Revitalisasi PTNBH</i>				69.500.000.000	
3	Pendanaan dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan					
4	Pendanaan dari Direktorat Kelembagaan					
5	Pendanaan dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN, PLN, RMP, dan KPBU)					
6	Pendanaan dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian <i>Competitive Fund</i>)		15.000.000.000	19.788.681.647	20.000.000.000	
7	Pinjaman (SBSN, PLN, RMP dan KPBU)	78.985.398.095				
8	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					
9	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)		10.058.500.000	7.104.381.982	13.000.000.000	
SELAIN APBN		393.021.972.723	342.398.788.000	339.093.765.980	415.690.000.000	48%

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022	Rencana Anggaran 2023	Realisasi Penerimaan 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(4)	(5)	(6)
10	Dana Masyarakat					
11	Biaya Pendidikan	328.571.559.983	213.852.123.386	185.552.165.931	275.000.000.000	
	UKT S1, D4 dan D3			117.241.575.931		
	SPP S2, S3, Profesi dan Spesialis			29.882.025.000	-	
	SPI			34.637.259.000		
	Matrikulasi dan Pendaftaran			3.791.306.000		
12	Pengelolaan Dana Abadi				1.500.000.000	
13	Usaha PTN Badan Hukum	9.771.239.254		16.396.610.968	17.000.000.000	
	RSP	8.595.060.754		8.652.339.385	12.000.000.000	
	RSGM	1.176.178.500		556.230.300	1.500.000.000	
	Klinik Pratama			1.282.403.133	1.500.000.000	
	Apotik USK			-	1.000.000.000	
	Unit Bisnis Lainnya			5.905.638.150	6.000.000.000	
14	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	27.814.806.708	42.000.000.000	44.259.033.474	50.000.000.000	
15	Pengelolaan Jurnal dan Konferensi			-		
16	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	17.687.985.358	4.900.000.000	12.697.767.457	13.000.000.000	
	Penerimaan Pemanfaatan / Sewa Aset	4.864.113.010		837.384.880		
	Penerimaan Jasa Lainnya	12.823.872.348		11.860.382.577		
	Pendapatan Jasa Perbankan			296.127.259	800.000.000	
17	APBD	4.999.970.000	5.000.000.000	2.582.259.228	5.000.000.000	
18	Hibah	4.176.411.420		663.137.049	1.100.000.000	
19	Pinjaman					
20	Saldo Kas/ Saldo Awal	34.549.179.543	76.646.664.614	76.646.664.614	47.290.000.000	
TOTAL		782.854.365.891	580.548.400.000	576.077.941.609	857.100.078.000	100%

Dari tabel di atas memperlihatkan realisasi penerimaan dana masyarakat tahun 2023 per bulan oktober telah mencapai Rp. 362.290.997.936,- termasuk juga saldo awal/saldo kas dari silpa realisasi penggunaan anggaran tahun 2022 sebesar Rp. 76.646.664.614,-. Sedangkan target realisasi penggunaan anggaran untuk tahun 2023 sebesar Rp. 342.398.788.00,- dari dana masyarakat dan penggunaan anggaran yang bersumber dari APBN sebesar Rp. 140.221.112.000,- termasuk didalamnya gaji dan tunjangan serta dana bantuan dari APBN lainnya. Penggunaan anggaran tahun 2023 dilakukan beberapa efisiensi penggunaannya dan estimasi penggunaan diperkirakan dibawah target realisasi.

Pembiayaan Rencana Kegiatan dan Anggaran tahun 2024 di proyeksikan dari penerimaan dana Masyarakat (Non APBN) sebesar Rp. 415.690.000.000,- yang bersumber dari penerimaan biaya Pendidikan (UKT, SPI dan SPP) sebesar Rp. 275.000.000.000,- , penerimaan usaha PTNBH sebesar Rp. 17.000.000.000,-, penerimaan Kerjasama sebesar Rp.50.000.000.000,-, penerimaan dari peningkatan pengelolaan kekayaan PTNBH sebesar Rp. 13.000.000.000, Hibah dari luar negeri sebesar Rp. 1.100.000.000,-, Pendapatan Jasa Perbankan sebesar Rp.800.000.000,- dan Hibah dari Pemerintah Daerah Gayo Lues sebesar Rp. 5.000.000.000,- , dimana hibah tersebut merupakan Kerjasama USK dengan Pemerintah Daerah Gayo Lues dalam menjalankan program PSDKU USK Gayo Lues serta perkiraan saldo kas tahun 2023 sebesar Rp. 47.290.000.000,-. Sedangkan Pembiayaan yang bersumber dari APBN selain Gaji dan Tunjangan sebesar Rp. 261.910.078.000,-, USK diproyeksikan akan mendapat tambahan Bantuan Pendanaan PTNBH (BPPTNBH) sebesar Rp. 70.000.000.000,-, Program Revitalisasi PTNBH sebesar Rp. 69.500.000.000,-. dan lanjutan pendanaan dari LPDP yang diberikan berkesinambungan sebesar Rp. 13.000.000.000,- per tahun, serta diharapkan bantuan dan insentif pendanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari kementerian terkait dapat terus meningkat di tahun 2024.

BAB I

PENDAHULUAN

1. UMUM

A. Landasan Hukum PTN Badan Hukum Universitas Syiah Kuala

Pada tahun 2022 USK ditetapkan menjadi PTN-BH sesuai dengan Surat Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2022 tanggal 20 Oktober 2022 dan dicatat dalam lembaran negara Republik Indonesia nomor 199 Tahun 2022, tentang Penetapan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Syiah Kuala Pada Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sebagai Perguruan Tinggi Badan Hukum yang mengelola bidang akademik dan nonakademik secara otonom.

Dengan penetapan PTN-BH tersebut Universitas Syiah Kuala diharapkan akan dapat lebih mandiri dan fleksibel dalam pengelolaan keuangan, aset, organisasi dan manajemen, serta sumber daya manusia dalam bidang akademik dan nonakademik untuk tercapainya visi dan misi Universitas Syiah Kuala.

Ada beberapa landasan hukum Universitas Syiah Kuala sebagai PTN Badan Hukum:

- 1) Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 161 tahun 1962, tanggal 24 April 1962 tentang Pendirian Universitas Syiah Kuala;
- 2) Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 3) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- 4) Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500).
- 5) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 48 Tahun 2015, tanggal 31 Desember 2015 sebagaimana diubah dengan Permenristekdikti No. 124 tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Syiah Kuala;
- 6) Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 110, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia

Nomor 5699);

- 7) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 99 Tahun 2016, tanggal 19 Desember 2016, tentang Statuta Universitas Syiah Kuala;
- 8) Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 28, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6461);
- 9) Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Syiah Kuala;
- 10) Peraturan Menteri Keuangan Nomor 139/PMK.02/2015 tentang Tata Cara Penyediaan, Pencairan, dan Pertanggungjawaban Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Badan Hukum.

B. Layanan PTN-BH Universitas Syiah Kuala

Sesuai tugas dan fungsi USK sebagaimana yang telah ditetapkan pada struktur Organisasi dan Tata Kerja USK, bahwa USK mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan teknologi serta menyelenggarakan pendidikan profesi.

Dan sesuai dengan renstra 2020-2024 USK terus berusaha melangkah menuju kemampuan daya saing perguruan tinggi tingkat Asia dengan keunggulan yang berstandar Asia di bidang Pendidikan Pembelajaran, Penelitian, dan kontribusi penyebaran Ilmu Pengetahuan, Kedokteran, Teknologi serta Seni, sehingga mampu bersaing dalam era Revolusi Industri 4.9 dan revolusi Peradaban 5.0 serta menjadikan USK sebagai *Asia Class University* (ACU) untuk menuju *World Class University* (WCU) periode 2020-2039.

Tahap awal untuk menjadikan USK sebagai WCU layanan pembelajaran berbasis internasional akan terus dilakukan pengembangannya, dimulai dengan tahapan akreditasi internasional, dengan standar pembelajaran internasional dapat menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi secara Asia dan Internasional. Selain itu USK sebagai Universitas PTNBH yang baru tidak lupa juga menjalankan tugas utama dan fungsi Universitas sebagai berikut:

- 1) Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi;
- 2) Pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- 3) Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- 4) Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan; dan
- 5) Pelaksanaan kegiatan layanan administratif.

Dalam rangka mewujudkan tujuan USK di atas, maka dirumuskan sasaran strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis yang selaras dengan Sasaran Program pada Renstra Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi sebagaimana berikut ini:

- a. Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi;
- b. Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi;
- c. Meningkatnya kualitas Kurikulum dan pembelajaran; dan
- d. Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi.

Untuk indikator kinerja sasaran strategis dapat dilihat pada Tabel dibawah ini.

Tabel 1. 1 Sasaran dan Indikator Kinerja Sasaran

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Indikator Kinerja Utama						
		IKU-1.01	Persentase lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
		IKU-1.02.	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks per semester di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
		Indikator Kinerja Tambahan						
		IKT-1.01	Rata-rata lama studi S0	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
		IKT-1.02	Rata-rata lama studi S1	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
		IKT-1.03	Rata-rata lama studi Profesi	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
		IKT-1.04	Rata-rata lama studi S2	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
		IKT-1.05	Rata-rata lama studi S3	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
		IKT-1.05	Rata-rata lama studi Dokter Spesialis	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
		IKT-1.06	Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi dan Profesi	61,00	64,05	67,25	70,62	74,15
		IKT-1.07	Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	26,00	26,52	27,0504	27,59	28,14
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Indikator Kinerja Utama						
		IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	20	20	20	20	20
		IKU-2.02	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	42	42	42	42	42
		IKU-2.03	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30
		Indikator Kinerja Tambahan						
		IKT-2.01	Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	5,20	6,24	7,49	8,99	10,78

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
		IKT-2.02	Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	42,00	50,40	60,48	72,58	87,09
		IKT-2.03	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	2	3	3	3	4
		IKT-2.04	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	22	26	32	38	46
		IKT-2.05	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	0	0	0	0	0
		IKT-2.06	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah (ribu)	130	136	143	150	158
		IKT-2.07	Jumlah kerjasama di bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan institusi	97	99	101	103	105
3	Meningkatnya kualitas Kurikulum dan pembelajaran	Indikator Kinerja Utama						
		IKU-3.01	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00
		IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	35	35	35	35	35
		IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
		Indikator Kinerja Tambahan						
		IKT-3.01	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	40,00	60,00	66,00	72,60	79,86
		IKT-3.02	Jumlah Laboratorium yang bersertifikat	5	5	6	6	7
4	Meningkatnya	Indikator Kinerja Utama						

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
	tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	IKU.4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	BB	BB	BB	BB	BB
		IKU-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker	80	80	80	80	80
		Indikator Kinerja Tambahan						
		IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	48,00	50,40	52,92	55,57	58,34
		IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas	245	260	270	280	290
		IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Aset	25	27,5	30,25	33,27	36,60

2. VISI DAN MISI PTN-BH

A. Visi dan Misi PTN-BH USK

Rumusan Visi, Misi, dan Tujuan USK sebagaimana tercantum dalam Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Syiah Kuala, adalah sebagai berikut.

Visi

Menjadi universitas *socio-technopreneur* yang inovatif, mandiri, dan terkemuka di tingkat global.

Misi

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi berkualitas unggul untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi;
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan;
3. Memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional untuk mengembangkan dan melestarikan ilmu pengetahuan dan teknologi;

4. Menerapkan manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui penerapan prinsip transparansi, partisipatif, produktif, efektif, dan efisien serta menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang akuntabel.

Tujuan Universitas

Dalam rangka mencapai visi dan misi Universitas Syiah Kuala, maka dirumuskan dalam bentuk yang lebih terarah dan operasional berupa perumusan tujuan strategis, dalam rangka memecahkan permasalahan yang dihadapi untuk mewujudkan visi dan misi, maka tujuan strategis yang harus dicapai adalah:

Tujuan Strategis USK



Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK;

Menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan;

Menjadi mitra yang unggul untuk pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi; dan

Terlaksananya manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui tata Kelola yang akuntabel.

B. Gambaran Kondisi USK di Masa Mendatang

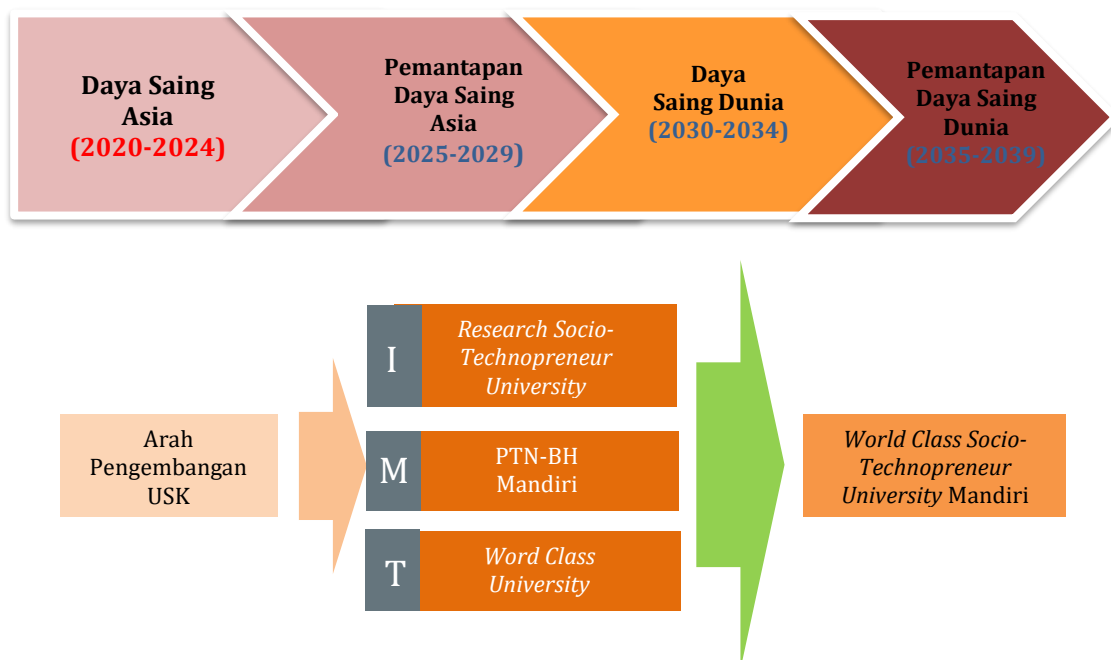
Sesuai dengan visi USK “*menjadi Menjadi universitas sosio-teknopreneur yang inovatif, mandiri, dan terkemuka di tingkat global.*”

Arah pengembangan USK pada tahun 2020-2024 menuju Daya Saing Asia yang merupakan tahapan menuju arah jangka panjang di tahun 2039 menjadi Daya Saing Dunia yang mendapat pengakuan pada level dunia. Penyusunan arah pengembangan dapat mendorong USK mampu berkompetisi secara sehat dengan perguruan-perguruan tinggi lainnya di Indonesia maupun di dunia. Upaya menuju USK *World Class University* (WCU) diharapkan

mulai terealisasi pada tahun 2039. Dalam Renstra 2020-2024 ditetapkan untuk dilaksanakan secara terintegrasi dan menyeluruh yang secara umum pokok-pokoknya digambarkan sebagai berikut:

- 1) Memantapkan kembali penyelenggaraan Tridharma USK dan pengelolaan manajemen perguruan tinggi yang mandiri, transparan dan akuntabel berdasarkan perubahan status hukum Perguruan Tinggi Negara Badan Layanan Umum (PTN-BLU) menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH);
- 2) Menegakkan etika akademik dan karakter baik dari sivitas akademika sebagai bagian yang utama untuk mewujudkan capaian kegiatan Tridharma yang unggul;
- 3) Menempatkan USK sebagai universitas yang menjadi panduan dan rujukan bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan layanan kepada masyarakat dalam mendorong, mendampingi dan meraih kemajuan menuju USK yang unggul dan bermartabat; dan
- 4) Mewujudkan USK yang inovatif, mandiri, dan terkemuka dalam penyelenggaraan kegiatan akademik dan non-akademik.

Secara visual kondisi dan usaha-usaha menuju ketercapaian USK dimasa mendatang dapat di lihat dari gambar dibawah ini:



Gambar. 1.1 Arah Pengembangan USK

Tahapan arah pengembangan jangka panjang dan indikator kinerja USK sebagai Perguruan Tinggi Badan Hukum dideskripsikan sebagai berikut:

a. Tahapan Tahun 2020-2024 Daya Saing Asia

Tahapan ini merupakan periode perumusan perencanaan program-program strategis dalam mewujudkan pencapaian visi dan misi USK jangka panjang tahun 2020-2039. Dengan menyusun sasaran strategis dan program-program untuk ketercapaian indikator kerja utama yang telah diselaraskan dengan indikator kerja utama Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Untuk mengimplementasikan arah dan kebijakan USK maka disusun sasaran strategis untuk periode tahun 2020-2024 sebagai berikut ini

1. Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter *sosio-teknopreneur* yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.
2. Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan *sosio-teknopreneur* yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan.
3. Terealisasinya peningkatan kerjasama dengan mitra yang unggul pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
4. Terwujudnya peningkatan tata kelola manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan non-akademik melalui tata kelola yang akuntabel.

b. Tahapan Tahun 2025 - 2029 Pemantapan Daya Saing Asia

Pada tahapan ini arah pengembangan kebijakan strategis yang ingin dicapai dan ditekankan berupa peningkatan daya saing program studi dan mutu Pendidikan yang mampu bersaing di tingkat Asia. Selain itu, periode ini berfokus kepada peningkatan hasil penelitian yang berbasis produk inovasi dan menggunakan teknologi informasi, serta semakin tumbuh dan meningkatnya secara pesat *center of excellence* dalam bentuk pusat inovasi unggulan di USK. Arah pengembangan dan strategi USK pada periode ini adalah:

1. Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi berkualitas unggul berbasis kompetensi untuk menghasilkan lulusan yang memiliki nilai-nilai religius, mandiri, sosial, beretika, berakhlak mulia, berkarakter, bernalar kritis, kreatif, berjiwa gotong royong, dan mengedepankan nilai-nilai ke-USK-an, serta berdaya saing tinggi pada level nasional dan global.

2. Penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas tinggi, unggul, inovatif, dan berkelanjutan untuk mendukung pembangunan daerah, nasional, dan global.
3. Memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional baik nasional maupun global dalam rangka mengembangkan dan melestarikan temuan ilmu pengetahuan, teknologi, kebudayaan, humaniora, olahraga, bahasa, seni dan sastra melalui penguatan peran Serta *Stakeholder* dalam Perluasan Akses Perguruan Tinggi secara Internasional.
4. Menerapkan manajemen mutu terpadu di bidang pendidikan melalui penerapan prinsip transparansi, partisipatif, produktif, efektif, dan efisien serta menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang baik dan mandiri melalui pengembangan kelembagaan yang mengacu kepada mutu sehingga mampu bersaing pada level global.

c. Tahapan Tahun 2030-2034 Daya Saing Dunia

Arah kebijakan pada periode ini berfokus kepada visi USK untuk menjadi universitas yang inovatif, mandiri dan terkemuka. Bentuk inovasi yang diharapkan terutama dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat, sedangkan kemandirian berfokus kepada pembentukan nilai-nilai kewirausahaan pada seluruh lini dan unit bisnis yang berbasis *socio-technopreneurship*. Selain itu, untuk mendukung daya saing dunia, diperlukan pengembangan dan penguatan sistem teknologi informasi yang mendukung pemanfaatan pangkalan data (*database*) dan jejaring eksternal yang bertujuan untuk meningkatkan reputasi USK guna mendukung visi terkemuka. Untuk mewujudkan arah pengembangan tersebut, program-program pengembangan USK merujuk kepada 20 pilar yang telah disusun dalam tahapan periode 2020-2024 sebagai berikut:

1. Perluasan dan pemerataan akses perguruan tinggi bermutu dan berdaya saing internasional;
2. Penyediaan dosen yang kompeten, sarana dan prasarana yang memadai, subsidi pendidikan, kemutakhiran data, dan ketersediaan informasi yang baik;
3. Peningkatan kualitas pengelolaan perguruan tinggi;
4. Peningkatan layanan kesehatan masyarakat melalui pengelolaan laboratorium kedokteran dan kesehatan di bidang penyakit menular infeksi;
5. Penguatan sistem informasi yang terintegrasi dan infrastruktur Teknologi Informatika dan Komunikasi (TIK) yang mendukung kelancaran manajemen penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran;
6. Pengembangan sistem pembelajaran elearning berbasis *cloud*;
7. Pembentukan Pusat Unggulan IPTEK yang mampu menghasilkan produk inovasi berbasis keunikan daerah Aceh yang mendunia;

8. Pencapaian posisi USK pada tingkat 10 besar nasional;
9. Penyelenggaraan program internasionalisasi yang meliputi pembentukan program studi berakreditasi internasional, peningkatan kapasitas tenaga kependidikan, pertukaran mahasiswa, double degree, guest international lecturer, world class professor, summer class, summer course;
10. Peningkatan kerja sama dengan universitas kelas dunia (Top 100 QS/THES) dalam pengembangan pendidikan dan penelitian;
11. Peningkatan program kewirausahaan (entrepreneurship) mahasiswa dan pengembangan pusat-pusat inkubasi bisnis/startup berbasis karya IPTEK;
12. Peningkatan mutu program studi melalui capaian akreditasi nasional unggul dan internasional;
13. Perwujudan program *Green Campus*;
14. Pengimplementasian program general education dan penguatan karakter;
15. Penguatan kearifan lokal;
16. Penguatan program profesi;
17. Penciptaan produk dan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berdaya guna dan berhasil guna bagi masyarakat;
18. Pelaksanaan magang;
19. Penguatan program pengabdian kepada masyarakat di tingkat daerah, nasional dan regional; dan
20. Pembentukan dan penguatan center of excellent (*conflict resolution, islamic finance, Halal center, Science Technology Park*).

d. Tahapan Tahun 2035-2039 Pemantapan Daya Saing Dunia

Tahapan ini merupakan periode akhir dalam mewujudkan visi Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) USK menjadi universitas yang mampu bersaing di tingkat global dan dunia, serta masuk dalam deretan universitas kelas dunia (*world class university*). Arah pengembangan yang difokuskan pada periode ini adalah menjadikan USK sebagai *benchmark* bagi institusi Pendidikan yang mengangkat *local content/wisdom* sesuai *core USK: conflict resolution, disaster mitigation and Islamic finance* dengan beberapa pokok kebijakan yang akan di jalankan :

1. Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi berkualitas unggul berbasis kompetensi
2. Penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas tinggi, unggul, inovatif, dan berkelanjutan
3. Memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional baik nasional maupun global
4. Penerapan manajemen mutu terpadu di bidang pendidikan serta penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang baik dan mandiri yang mengacu kepada

mutu: Terwujudnya reformasi birokrasi dalam 8 area perubahan sehingga tercapainya cita-cita *world class university*; Tercapainya sertifikasi internasional untuk segala program studi, Lembaga dan unit pelayanan yang berada di USK; dan Terwujudnya kebijakan penetapan kurikulum OBE (*Outcome Based Education*) dalam bentuk peningkatan standar mutu akademik yang berdasar kepada KKNI yang telah di adaptasi untuk daya saing dunia.

C. Upaya USK untuk Mencapai Visi dan Misi

Dalam rangka mencapai visi, misi dan tujuan USK, disusun sasaran strategis Renstra USK 2020-2024 yang diselaraskan dengan sasaran strategis Kementerian Pendidikan dan kebudayaan tahun 2020-2024 ya Untuk mengimplementasikan arah dan kebijakan USK maka disusun pilar-pilar sasaran strategis untuk periode tahun 2020-2024 sebagai berikut ini.

Sasaran 1

Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.

Pilar-pilar strategis untuk mencapai sasaran ini adalah:

- 1) Penyelenggaraan program internasionalisasi yang meliputi pembentukan program studi berakreditasi internasional, peningkatan kapasitas tenaga pendidikan dan tenaga kependidikan, pertukaran mahasiswa, *double degree*, *guest international lecturer*, *world class professor*, *summer class*, *summer course*, kemitraan PT terkemuka (PTNBH dan Top 100 QS/THES), dan lainnya;
- 2) Penguatan *career-outreach* alumni, kemitraan, magang, sertifikasi, dan studi lanjut;
- 3) Penguatan implementasi *outcome based education* (OBE);
- 4) Penguatan program pascasarjana dalam mendukung USK menjadi universitas riset;
- 5) Pembinaan prestasi nasional/internasional dan kesejahteraan kemahasiswaan;
- 6) Mengidentifikasi dan menginisiasi program studi lintas disiplin keilmuan untuk mendorong pertumbuhan pembangunan nasional;
- 7) Meningkatkan daya saing program studi dengan standar mutu pendidikan regional;
- 8) Peningkatan program kewirausahaan (*entrepreneurship*) mahasiswa melalui program kreasi 1000 wirausaha muda dan pengembangan pusat-pusat inkubasi bisnis/startup berbasis karya iptek;
- 9) Pengimplementasian program *general education* dan penguatan karakter “*open minded*” mahasiswa;
- 10) Penguatan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), aktivitas, kurikulum, kemitraan, dan sistem pengelolaan;

- 11) Peningkatan program Diploma (D3) menuju program vokasi (D4);
- 12) Penguatan kearifan lokal;
- 13) Penguatan program profesi dan spesialis; dan
- 14) Pengembangan Kampus 1 dan 2 USK.

Sasaran 2:

Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan.

Pilar-pilar strategis untuk mencapai sasaran ini adalah:

- 1) Perluasan dan pemerataan akses perguruan tinggi bermutu dan berdaya saing internasional;
- 2) Peningkatan partisipasi dosen dalam riset dasar dan inovatif;
- 3) Peningkatan jumlah dan kualitas publikasi pada jurnal internasional bereputasi;
- 4) Penataan manajemen penelitian dan pengabdian masyarakat;
- 5) Peningkatan produk riset paten, prototype dan karya inovatif serta pemanfaatannya melalui kerjasama dengan pemerintah, industri dan UMKM;
- 6) Peningkatan jumlah dan kualitas insentif publikasi ilmiah, paten, prototype dan karya inovatif;
- 7) Mengembangkan jejaring penelitian lintas disiplin untuk memperkuat kualitas pendidikan dan pengajaran;
- 8) Mengembangkan penelitian berbasis teknologi yang mendukung revolusi industri 4.0;
- 9) Penguatan dan perluasan pusat riset dan pusat unggulan iptek USK;
- 10) Peningkatan layanan kesehatan masyarakat melalui pengelolaan laboratorium kedokteran dan kesehatan di bidang penyakit menular infeksi;
- 11) Pembentukan Pusat Unggulan IPTEK yang mampu menghasilkan produk inovasi berbasis keunikan daerah Aceh;
- 12) Penciptaan produk dan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berdaya guna dan berhasil guna bagi masyarakat;
- 13) Penguatan program pengabdian kepada masyarakat di tingkat daerah, nasional dan regional;
- 14) Meningkatkan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan berdasarkan asas manfaat dan dampaknya;
- 15) Pengamalan nilai-nilai luhur USK dalam pengembangan kampus yang berwawasan lingkungan (*green campus*) dan kemasyarakatan (*community engagement*) menuju *greenmetric campus*;
- 16) Penataan Techno/Green Science Park dan Area Konservasi Energi berbasis ekonomi kreatif;
- 17) Penguatan program riset unik: PRUU-PD, skim riset dan publikasi kolaborasi internasional, *sabbatical leave*, *bridging program for young researchers*, *post doctoral*, dan kemitraan perguruan tinggi terkemuka (PTNBH dan Top 100 QS/THES); dan
- 18) Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian masyarakat dosen yang berdampak pada kesejahteraan masyarakat.

Sasaran 3:

Terealisasinya peningkatan kerjasama dengan mitra yang unggul pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi

Pilar-pilar strategis untuk mencapai sasaran ini adalah:

- 1) Peningkatan kerja sama dengan universitas kelas dunia (*Top 100 QS/THES*) dalam pengembangan pendidikan dan penelitian;
- 2) Peningkatan kerjasama kemitraan, pelaksanaan magang mahasiswa, dan peningkatan sumber daya manusia;
- 3) Peningkatan kerjasama strategis untuk mendukung visi dan misi USK dengan menjunjung tinggi nilai kebangsaan, etika dan budaya;
- 4) Pengembangan Museum Perdamaian Aceh bersama mitra;
- 5) Pengembangan dan hilirisasi teknologi tepat guna yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat;
- 6) Peningkatan kemitraan USK dengan perguruan tinggi, lembaga riset dan industry dalam maupun luar negeri serta pemerintah pusat dalam menyelesaikan permasalahan lokal, nasional dan global;
- 7) Penguatan kemitraan dengan pemerintahan di Aceh (provinsi dan kabupaten/kota) dan perguruan tinggi lainnya di Aceh guna mendukung percepatan ekonomi Aceh;
- 8) Peningkatan program perluasan akses pendidikan – beasiswa, program *outreach*, program kampus mengajar, pembinaan SMK; dan
- 9) Penguatan program bina lingkungan dan desa binaan.

Sasaran 4:

Terwujudnya peningkatan tata kelola manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan non-akademik melalui tata kelola yang akuntabel

Pilar-pilar strategis untuk mencapai sasaran ini adalah:

- 1) Peningkatan kualitas pengelolaan transisi perguruan tinggi dengan perubahan status dari PTN-BLU menjadi PTN-BH;
- 2) Penyediaan dosen yang kompeten, sarana dan prasarana yang memadai, subsidi pendidikan, kemutakhiran data, dan ketersediaan informasi yang baik;
- 3) Pengelolaan keuangan berbasis *Good University Governance* dengan prinsip “TARIF” (*Transparency, Accountability, Responsibility, Indenpendency, and Fairness*)
- 4) Pembenahan pola penganggaran yang lebih mendukung pencapaian target kinerja;
- 5) Penguatan sistem pengawasan internal level 3;
- 6) Penguatan Sistem Informasi Terintegrasi USK yang user friendly, informatif dan mendukung sistem pengambilan keputusan;
- 7) Penguatan layanan urusan internasional – mahasiswa, dosen, peneliti, program dan kemitraan institusional, sistem informasi;
- 8) Peningkatan kualitas dosen melalui pendidikan lanjut dan pengembangan karir/jabatan;
- 9) Perwujudan sivitas akademika yang beradab dan berkarakter bangsa;
- 10) Peningkatan kapasitas tenaga kependidikan dengan sertifikasi keahlian/profesi;

- 11) Peningkatan keterlibatan dosen dalam pertemuan organisasi profesi;
- 12) Penguatan wadah ilmiah yang mendukung kegiatan pelatihan bersertifikasi;
- 13) Penguatan implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) – Standart OBE, organisasi, sistem informasi;
- 14) Peningkatan jumlah program studi yang terakreditasi unggul dan terakreditasi internasional;
- 15) Penguatan sistem informasi yang terintegrasi dan infrastruktur Teknologi Informatika dan Komunikasi (TIK) yang mendukung kelancaran manajemen penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran;
- 16) Pengembangan sistem pembelajaran aktif *student center learning* (SCL), *elearning* berbasis *cloud*, *blended learning*, *Project based Learning* (PjBL), *Case Study*, dan lainnya;
- 17) Pencapaian posisi USK pada peringkat 10 besar nasional;
- 18) Peningkatan mutu program studi melalui capaian akreditasi nasional unggul dan internasional;
- 19) Pembentukan dan penguatan *center of excellent* (*conflict resolution*, *islamic finance*, *Halal Center*, *Science Technology Park*);
- 20) Penyiapan sarana dan prasarana yang mendukung untuk berlangsungnya suasana akademik dan komunikasi antar civitas yang nyaman;
- 21) Penyiapan sarana dan prasarana yang menyokong implementasi inovasi IPTEKS;
- 22) Peningkatan jumlah dan kapasitas sarana dan prasarana yang dapat meningkatkan kegiatan kewirausahaan berbasis kearifan lokal;
- 23) Pengembangan organisasi yang akuntabel dan transparan;
- 24) Peningkatan pengelolaan manajemen menjadi *good governance university*;
- 25) Pembentukan organisasi yang dinamis;
- 26) Peningkatan dan optimalisasi sistem manajemen keuangan institusi;
- 27) Peningkatan dan optimalisasi sistem pengendalian internal;
- 28) Penataan manajemen dan sistem informasi; dan
- 29) Penyediaan infrastruktur sistem informasi dan perangkat yang handal.
- 30) Penguatan Pemeringkatan PT (*Greenmetric*, *QS-Star* dan *QS Asia Ranking*, *Webometric*, pemeringkatan IKU, SINTA, Clusterisasi PT, SAKIP, Apresiasi SPMI, dan lainnya); dan
- 31) Penguatan capaian 8 IKU PTNBH;
- 32) Penguatan sistem dan organisasi pengelolaan SDM USK;
- 33) Upgrading SDM yang sesuai kebutuhan universitas kelas dunia;
- 34) Rekrutmen/kaderisasi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan secara berkelanjutan;
- 35) Peningkatan kesejahteraan/renumerasi dosen dan tenaga kependidikan secara berkeadilan;
- 36) Peningkatan kualitas dosen melalui studi lanjut, sertifikasi kompetensi, pelatihan dan pengembangan karir/jabatan;
- 37) Peningkatan kapasitas tenaga kependidikan melalui pelatihan fungsional dan sertifikasi keahlian/profesi;

- 38) Penguatan sistem dan organisasi pengelolaan aset USK;
- 39) Penyelesaian status kepemilikan bangunan dan lahan dari hasil hibah;
- 40) Optimalisasi pengelolaan multi kampus USK Kopelma Darussalam dan PSDKU Gayo Lues dengan prinsip efisiensi, efektifitas dan kesamaan kualitas;
- 41) Peningkatan kualitas peralatan pendidikan serta laboratorium berstandar world class university;
- 42) Penataan kepemilikan dan fungsi rumah dinas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan;
- 43) Penguatan regulasi pemanfaatan aset dan SDM USK untuk kegiatan kerjasama;
- 44) Optimalisasi pemanfaatan aset untuk income generating yang menjadi sumber pendanaan USK;
- 45) Pendanaan “multi sumber” seperti: BPPTNBH, Insentif IKU, kemitraan dengan instansi pemerintah pusat dan daerah serta pihak swasta, kemitraan sinergis dengan alumni, kemitraan strategis dengan lembaga penelitian di dalam dan luar negeri, *fund rising*;
- 46) Peningkatan dan penguatan kerjasama strategis dengan pemerintah dan industri untuk pendanaan kegiatan riset, inovasi, dan pengabdian masyarakat serta implementasinya;
- 47) Pengembangan sistem aplikasi terintegrasi dan peningkatan efisiensi pengelolaan keuangan USK;
- 48) Penguatan unit pengelolaan bisnis universitas penunjang pendanaan USK sebagai PTN-BH; dan
- 49) Pengembangan dana abadi USK untuk menunjang kesejahteraan mahasiswa dan tridarma unggulan.

BAB II

RENCANA KINERJA DAN ANGGARAN PTNBH USK

1. GAMBARAN KONDISI USK

A. Kondisi Internal USK

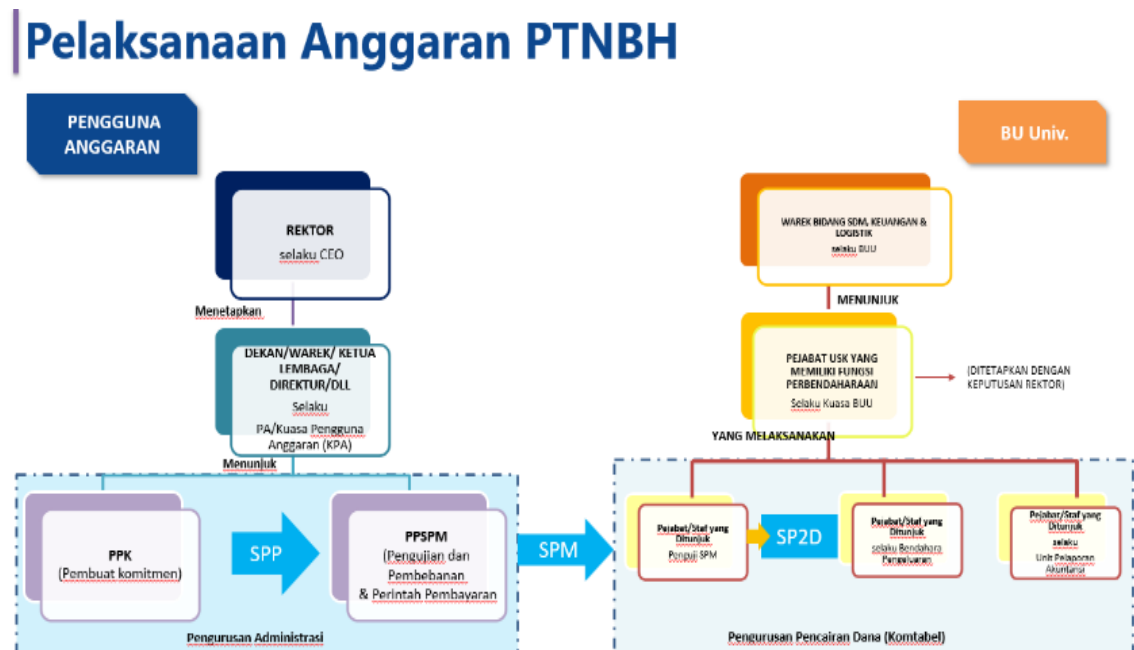
Universitas Syiah Kuala sebagai bagian integral dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi bertekad untuk menjabarkan kebijakan pengembangan perguruan tinggi untuk memenuhi tuntutan lokal, nasional, regional, maupun global secara berkesinambungan. Sebagai salah satu Universitas PTNBH dengan akreditasi unggul yang diraih tahun 2022, USK harus memiliki komitmen kuat untuk mengoptimalkan potensi sebagai Perguruan Tinggi badan reputasi USK terus meningkat baik di level nasional maupun internasional. Hal ini buktikan dengan banyaknya publikasi di berbagai Lembaga peringkat dunia seperti Webometrics tahun 2022 menempatkan USK pada peringkat delapan perguruan tinggi terbaik di Indonesia. Begitu juga ditingkat Internasional Scimago Institutions Rangking (SIR) menempatkan USK pada peringkat sebelas sebagai perguruan tinggi terbaik di Indonesia dan rangking 642 dunia pada tahun 2022.

Perguruan tinggi yang sehat adalah perguruan tinggi yang memiliki kemampuan untuk menanggapi dinamika lingkungan. USK sebagai PTNBH harus terus membenah dan melakukan terobosan dalam pengelolaan penerimaan untuk meningkatkan pendapatan. Saat ini Sumber Pembiayaan PTN-BH Universitas Syiah Kuala bersumber dari pendanaan APBN pemerintah yaitu Rupiah Murni (Komponen 001/Gaji), Bantuan BOPTN/ BPPTNBH, PHLN, SBSN, Pinjaman dan Sumber lainnya selain APBN.

Sebagai perguruan tinggi PTNBH, tata Kelola keuangan USK berbeda dengan perguruan tinggi Satker. Pengelolaan keuangan PTNBH yang lebih spesifik dari pengelolaan keuangan negara secara umum satuan kerja pemerintah, dimana pengelolaannya memerlukan inovasi serta pengaturan regulasi yang lebih kuat dalam melaksanakan manajemen dan penguatan tata kelola. Khususnya, penerapan pedoman dan standar operasional prosedur yang terhubung dengan sistem aplikasi yang dapat diakses secara transparan di setiap level pimpinan dan stakeholder.

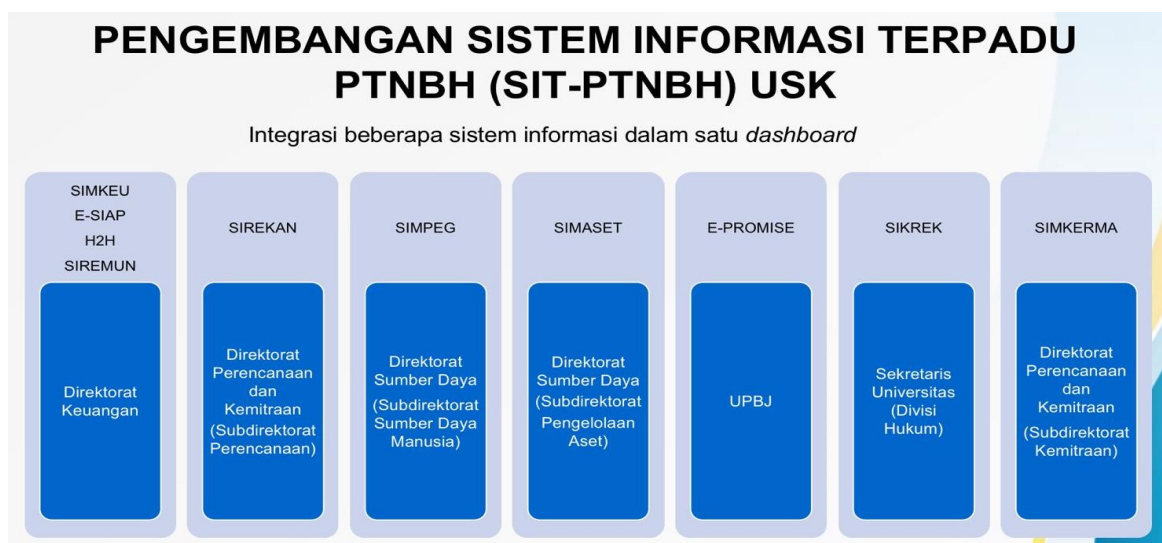
Dalam tahun anggaran 2023, pengelolaan keuangan USK dilaksanakan secara

sentralisasi. Mulai tahun anggaran 2024, pengelolaan keuangan USK didasarkan atas Peraturan Rektor Nomor 22 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Dana PTNBH USK. Peraturan ini mengatur tata cara pengelolaan keuangan yang tidak lagi terpusat pada Kantor Pusat Administrasi, melainkan dikelola secara desentralisasi. Struktur organisasi tata kerja perbendaharaan secara desentralisasi disajikan pada Gambar 2.1.



Gambar 2.1. Struktur organisasi tata kerja perbendaharaan desentralisasi

Sebagai tindak lanjut dari Peraturan Rektor tersebut, diperlukan sumber daya dan perangkat lainnya dalam mendukung desentralisasi. Sumber daya dimaksud perlu dibekali dengan kompetensi yang memadai melalui bimbingan teknis dan pelatihan, khususnya bagi pejabat perbendaharaan yang akan menjadi pejabat Pengguna Anggaran/KPA, PPSPM, PPK, dan Bendahara pada Satuan Unit Kerja Pengguna Anggaran (SUKPA) dalam melaksanakan kegiatan perbendaharaan serta pengembangan sistem aplikasi terintegrasi (sistem informasi terpadu) dalam mendukung proses pengelolaan keuangan secara terpadu. Sistem dimaksud terdiri atas paling sedikit berupa, aplikasi perencanaan, aplikasi pengadaan barang/jasa, aplikasi pengelolaan aset, dan aplikasi pengelolaan keuangan (penerimaan, pengeluaran, dan pelaporan).



Gambar 2.2. Sistem Informasi Terpadu PTNBH

Kondisi keuangan dan pembiayaan USK selama periode tahun 2021 sampai dengan 2023 disajikan pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1. Pagu Anggaran berdasarkan sumber pembiayaan dan belanja 2021 s.d 2023

No	Uraian	Tahun Anggaran		
		2021	2022	2023
Sumber Pembiaya				
A	APBN			
1	RM/BOPTN/BPPTNBH	292.562.477.000	318.712.079.000	225.630.136.900
2	PHLN	-	-	-
3	DRPTM	-	-	19.788.681.647
4	SBSN	28.505.664.000	85.611.320.000	-
5	Bantuan Dana Abadi LPDP			10.000.000.000
B	Non APBN			
1	PNBP USK	386.063.754.000	422.931.339.000	362.290.997.936
Jumlah		707.131.895.000	827.254.738.000	617.709.816.483

No	Uraian	Tahun Anggaran		
		2021	2022	2023
Jenis Belanja				
1	Belanja Pegawai	241.563.684.000	253.332.105.000	253.332.105.000
2	Belanja Barang	302.053.925.000	403.351.211.000	287.380.511.483
3	Belanja Modal	163.514.286.000	170.571.422.000	76.997.200.000
Jumlah		707.131.895.000	827.254.738.000	617.709.816.483

Ada beberapa kondisi dan potensi yang dimiliki USK dari aspek internal yang dapat di deskripsikan sebagaimana berikut ini.

1. Pendidikan

Universitas Syiah Kuala (USK) berkomitmen mengutamakan mutu, mengintegrasikan nilai-nilai universal, nasional, dan lokal untuk melahirkan sumberdaya manusia yang memiliki keselarasan antara IPTEK dan IMTAQ. Keseimbangan diantara keduanya menjadi komponen utama dalam menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas, berbudi pekerti, menjunjung tinggi etika, estetika serta berakhlak mulia. Saat ini, USK telah memiliki dua kampus, kampus utama di Kopelma Darussalam Banda Aceh dan Kampus PSDKU Gayo Lues. Universitas Syiah Kuala saat ini mengelola 145 program studi yang melaksanakan tridharma Pendidikan dalam bidang ilmu Kesehatan, sains dan teknologi, Pendidikan, dan *social-humaniora*. Peran USK dalam bidang Pendidikan sangat diharapkan mampu menghasilkan alumni yang memiliki kompetensi daya saing global abad 21, program studi tersebar pada 12 Fakultas dan Sekolah Pascasarjana dengan jenjang doktoral 9 prodi, magister 37 prodi, Spesialis 15 prodi, 7 prodi pendidikan profesi, Sarjana 60 prodi dan diploma 13 prodi. Universitas Syiah Kuala juga mengelola 4 Program Studi Di luar Kampus Utama (PSDKU) yang terletak di Kabupaten Gayo Lues. Saat ini jumlah mahasiswa Universitas Syiah Kuala sebanyak 32.565 orang, dengan rincian mahasiswa D3 sebanyak 922 orang, S1 sebanyak 27.672 orang, S2 sebanyak 1.616 orang, S3 sebanyak 521 orang, Profesi 1394 orang dan Pendidikan Spesialis sebanyak 440 orang. USK terus berbenah diri melengkapi sarana prasarana pendukung pelaksanaan kegiatan Pendidikan dengan membangun Gedung dan

infrastruktur yang sesuai dengan sustainable development goals (SDGs). USK terus berupaya menjadi perguruan tinggi yang bermutu dan mapan dalam sistem pengelolaan pelayanan pendidikannya. Upaya tersebut dilakukan dengan menguatkan lima pilar penting antara lain: (1) sinergi antara pengelola dan penyelenggaraan pendidikan, (2) keorganisasian, (3) tata kelola, (4) kepemimpinan, dan (5) implementasi penjaminan mutu. Kelima pilar tersebut terus dikelola, dievaluasi secara berkala, dikontrol, dan ditingkatkan oleh USK agar terus berkembang dan semakin maju.

USK mengimplementasikan pendidikan formal dan informal untuk memenuhi capaian kualitas lulusan yang memiliki kompetensi sosio-teknopreneur yang inovatif, dan mandiri. Bahkan untuk penguatan nilai-nilai karakter calon lulusan, USK menyelenggarakan matakuliah Pembinaan Karakter I dan Pembinaan Karakter II untuk mahasiswa semester 1 dan 2. Hal ini bertujuan untuk menstimulasi karakter mahasiswa USK menjadi baik dan kuat sehingga berakhlak mulia di masa depan. Berdasarkan Permendikbud nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi pasal 18, yang terkait dengan tiga pilar Kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM) yaitu:

- a. **Pilar 1**, dosen adalah penggerak, yang memiliki sikap profesional dan inovatif;
- b. **Pilar 2**, perubahan adalah hal yang sulit dan penuh ketidaknyamanan;
- c. **Pilar 3**, konsolidasi kebijakan.

Untuk pelaksanaan kegiatan MBKM, USK telah menyusun panduan kegiatan MBKM dan implementasinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku dibawah pengawasan LP3M USK. Program ini menjadi pendukung peningkatan kualitas lulusan USK yang adaptif dan responsif terhadap tantangan daya saing global.

USK sebagai universitas pertama di Aceh memiliki peluang mengembangkan penelitian berbasis multidisiplin untuk memberikan solusi yang efektif dan efisien atas berbagai permasalahan-permasalahan di Aceh, Indonesia bahkan tingkat global. Sebagai jantung hati rakyat Aceh, peran USK dalam menghadapi era disrupsi teknologi yang sangat cepat di berbagai bidang adalah memanfaatkan sumber daya alam dari sumber pertanian, perkebunan, dan pertambangan. Di tengah-tengah provinsi Aceh terdapat jajaran bukit barisan memberikan nilai tambah untuk memiliki tanah atau lahan yang luas dan subur, sehingga memungkinkan dilakukan pengembangan berbagai komoditi

unggulan pada sektor pertanian, hortikultura, dan perkebunan.

Arah pengembangan USK pada tahun 2020-2024 diarahkan pada menuju daya saing Asia merupakan tahapan menuju arah jangka panjang di tahun 2039, sehingga menjadi daya saing dunia yang mendapat pengakuan secara global. Oleh karena itu, USK kembali mengembangkan lahan kampus II (dua) di Kabupaten Aceh Besar.



Gambar 2.3. Perspektif Kawasan rencana Pengembangan Kampus II USK

Kampus II USK diwujudkan dalam bentuk rencana pengembangan fasilitas rektorat, fakultas, zona Pekan Olahraga Nasional, dan fasilitas perumahan dan penunjang (Tabel 2.2).

Tabel 2.2 Rencanan Pengembangan Fasilitas pada Kampus II USK

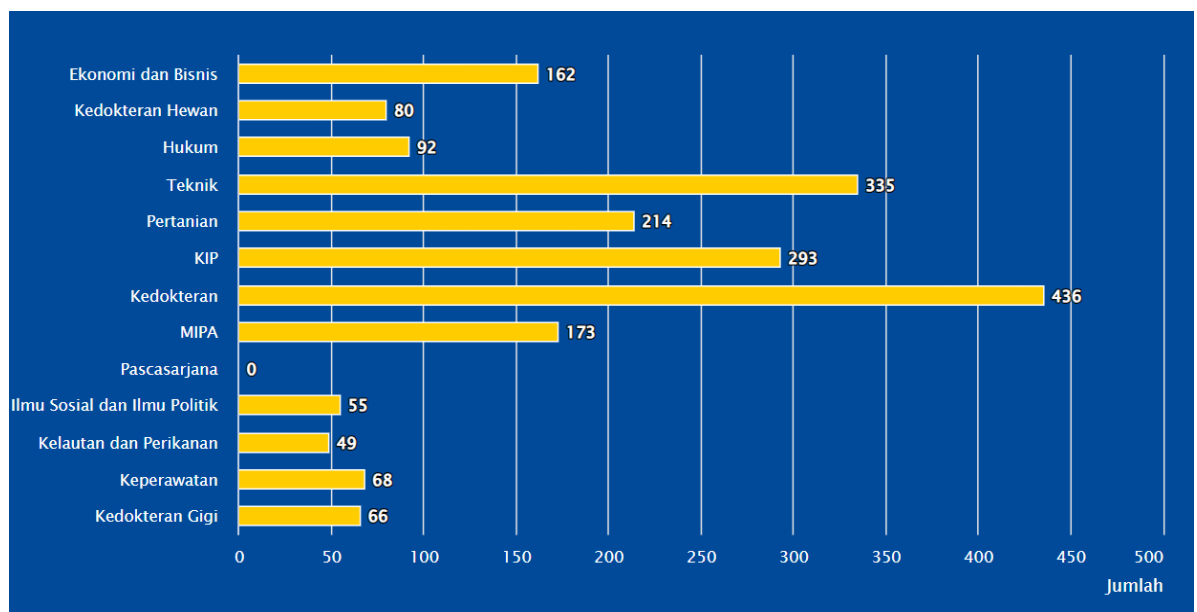
No.	Zonasi	Nama Fasilitas
1	Rektorat	Gedung Rektorat
		Mesjid Kampus
		<i>Center of Excellent for Digital Transformation</i>
		Perpustakaan
		<i>Convention Hall</i>
		<i>Student Center</i>
		Asrama Mahasiswa
		Sekolah Terpadu
2	Laboratorium	Laboratorium Terpadu dan <i>Workshop</i>
3	Fakultas	Kebumian
		Kedokteran Hewan
		Kehutanan
		Kelautan dan Perikanan

No.	Zonasi	Nama Fasilitas
		Olahraga, Kesehatan, dan Rekreasi
		Peternakan
		Pertanian
4	Pekan Olahraga Nasional	Stadion Utama Sepak Bola
		Istora (<i>Sport Center</i>)
		<i>Velodrome</i>
		<i>Aquatic Center</i>
		<i>Bowling dan Squash</i>
		<i>Martial Art</i>
		<i>Hoki Indoor</i>
		<i>Tennis Indoor</i>
		Area Olahraga <i>Outdoor</i>
		Lapangan Atletik
		Lapangan Panahan dan Menembak
		Wisma Atlet
		Klinik
5	Perumahan	Perumahan Dosen dan Pegawai
6	Penunjang	Museum Perdamaian Aceh
		<i>Techno/ Science Park</i> dan Area Konservasi Energi
		Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM)

2. Sumber Daya Manusia

Universitas Syiah Kuala saat ini telah berubah status menjadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH). Akibat perubahan status tersebut maka seluruh civitas akademika Universitas Syiah Kuala mengubah paradigma untuk meningkatkan kualitas pelayanan akademik dan non akademik. USK berupaya meningkatkan mutu layanan pendidikan dengan memperkuat sumberdaya manusia (SDM) bagi seluruh program studi di lingkup USK dari segi terpenuhinya kuota dan kualifikasi tenaga pendidiknya, hal ini akan berdampak pada kualitas layanan perkuliahan yang diberikan kepada seluruh mahasiswa. Tahun 2024 USK memiliki dosen berjumlah 2017 dengan rincian 450 orang merupakan dosen Luar biasa dan dosen tetap Non-ASN, 1579 orang dosen tetap ASN. yang terdiri dari profesor berjumlah 166 orang, dosen dengan jabatan Lektor Kepala 430 orang, dosen dengan jabatan Lektor 704 orang, dosen dengan jabatan asisten ahli 235 orang dan dosen dengan jabatan tenaga mengajar 44 orang. Untuk layanan manajemen administrasi didukung oleh 1.437 tenaga administrasi (PNS 586 dan non-PNS 851). Dosen USK telah tersertifikasi sebagai pendidik sebesar 65%, demikian

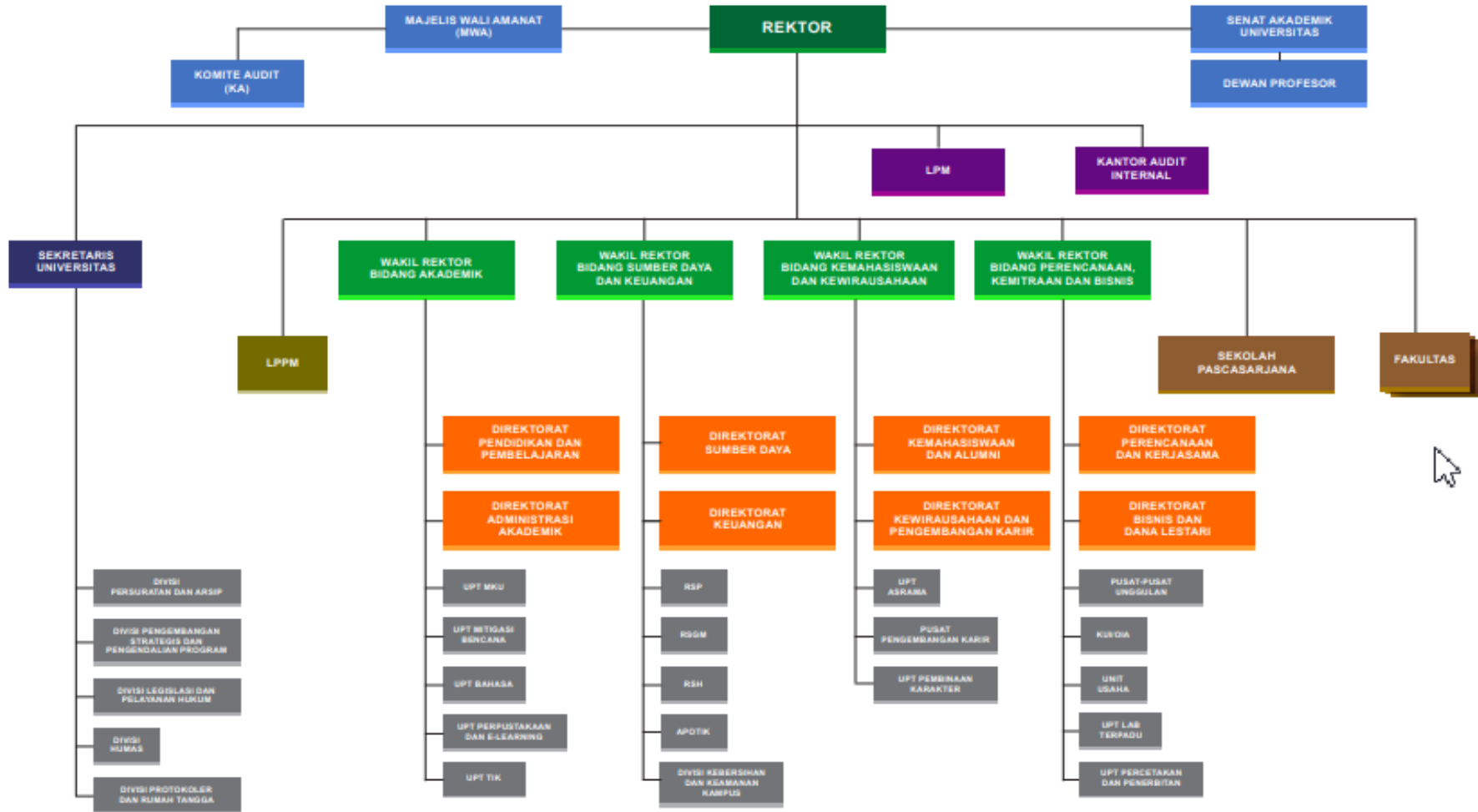
juga dengan tenaga kependidikan yang telah memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang keahlian. Selanjutnya, pranata laboran USK telah memiliki kompetensi sesuai dengan disiplin ilmu yang ditekuni pada masing-masing laboratorium di USK. Manajemen sumber daya manusia (*Human Resource Management*) dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikan di USK, merupakan prioritas yang utama dalam meningkatkan mutu dan kualitas layanan pendidikan. Hal ini berdampak pada mutu lulusan yang dihasilkan. Maka untuk menunjang pesatnya perkembangan di dunia pendidikan, USK melakukan motivasi yang maksimal bagi seluruh SDM nya baik dari proses kenaikan pangkat, studi lanjut maupun berbagai kesempatan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan profesi baik dosen maupun tenaga kependidikannya.



Gambar 2. 4 Jumlah dosen USK yang tersebar pada 12 fakultas dan 1 Sekolah Pasca Sarjana

Sumber: Portal Data USK 2023

STRUKTUR ORGANISASI UNIVERSITAS SYIAH KUALA



3. Mahasiswa

Penerimaan mahasiswa baru USK melalui 3 (tiga) jalur sesuai dengan strata pendidikan yang telah ditetapkan oleh USK Direktorat Administrasi dan Akademik USK berkoordinasi langsung dengan Wakil Rektor Bidang Akademik dalam melaksanakan sistem penerimaan mahasiswa baru yaitu:

- a. Seleksi Nasional Program Mahasiswa Baru (SNPMB UTBK-SNBT) untuk program studi strata S1;
- b. Seleksi Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri Wilayah Barat Indonesia (SMMPTN-BARAT) untuk program studi strata S1;
- c. Seleksi Jalur Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri USK untuk program studi strata D3, S1, Pasca Sarjana, Spesialis, dan Profesi.

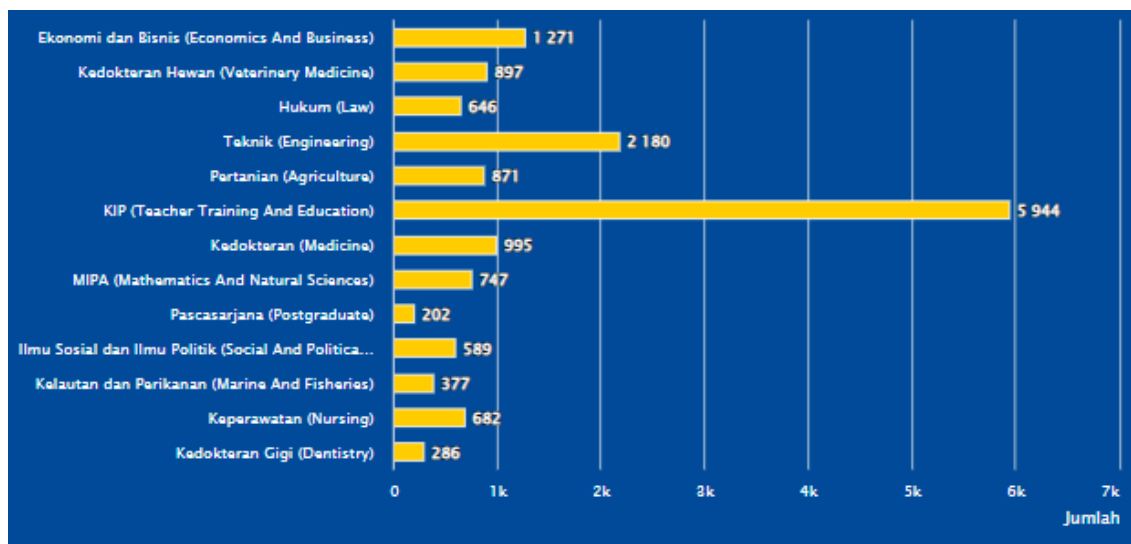
Pada tahun akademik 2023, USK menerima 15687 mahasiswa baru yang tersebar dari ketiga jalur penerimaan. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan menerima paling banyak mahasiswa baru yang mencapai 5944 orang, Fakultas Teknik sebanyak 2180 orang pada posisi kedua, dan posisi ketiga terbanyak adalah Fakultas Ekonomi dan Bisnis 1271 orang. Rasio angka penerimaan mahasiswa baru berdasarkan sistem penerimaan yang dilaksanakan USK dalam 4 tahun terakhir terlihat bahwa ada peningkatan jumlah mahasiswa baru pada masing-masing strata pendidikan pada setiap tahunnya.

Jumlah mahasiswa yang aktif pada Universitas Syiah Kuala dari tahun 2019-2023 cenderung meningkat seperti terlihat pada tabel berikut ini.

Tabel 2.3 Tabel Jumlah Mahasiswa Aktif

No.	Jenjang Pendidikan	Tahun				
		2019	2020	2021	2022	2023
1.	Diploma D2D/3/D4	1640	1309	1300	1089	934
2.	Sarjana (atau Setara S1/D4)	23519	19155	28407	25333	28037
3.	Pasca Sarjana (S2 dan S3), Spesialis dan Profesi	4279	3550	4354	4636	5339

Peningkatan jumlah mahasiswa merupakan kekuatan yang sangat baik bagi universitas Syiah Kuala dalam meningkatkan pendapatan negara selain APBN, sehingga dengan peningkatan pendapatan secara langsung dapat meningkatkan mutu Pendidikan dan peran serta dalam mendukung penelitian dan pengabdian masyarakat.



Gambar 2. 5 Data penerimaan mahasiswa baru USK tahun 2023

Sumber: Portal Data USK tahun 2023

4. Penelitian

Berbagai Penelitian kerjasama telah dilakukan USK dengan instansi pemerintah maupun swasta yang meliputi lima bidang kegiatan, yaitu: sosial, teknik, pertanian, kesehatan, dan lingkungan. USK menjadi penting untuk mengembangkan riset-riset multidisiplin dengan basis pangan-pertanian; energi baru dan terbarukan; kesehatan dan obat-obatan; transportasi; teknologi informasi dan komunikasi; pertahanan dan keamanan; material maju; kemaritiman; kebencanaan; dan sosial humaniora-seni budaya-pendidikan. Pelaksanaan dharma penelitian unggulan ini di bawah pembinaan dan pengawasan dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) USK. Potensi sumber daya alam lokal seperti Nilam berhasil dikembangkan oleh Pusat Unggulan Iptek (PUI) Atsiri Research Center (ARC) dengan pendekatan *Quadruple Helix*, yaitu kolaborasi antara perguruan tinggi, pemerintah, dunia usaha, dan komunitas. Beberapa produk yang sudah memiliki izin edar dari PIU ARC ini adalah minyak parfum, minyak kayu putih, body butter, lotion, bed spray dan lain-lain. Sejak tahun 2022, ARC berhasil memproduksi produk serum *antiaging* nilam bernama *elgeena* pada skema

KEDAIREKA bekerjasama dengan PT. Focustindo.

Untuk meningkatkan relevansi, produktivitas, dan daya saing hasil penelitian bersifat unggul, inovatif, dan terkemuka, USK menetapkan 31 Pusat Riset pada tahun 2022. Seluruh Pusat Riset berada dibawah LP2M USK yang bertujuan untuk lebih fokus pada bidang kajian tertentu. Pusat Riset USK adalah sebagai berikut:

- 1) Pusat Riset Lingkungan Hidup;
- 2) Pusat Riset Ilmu Kelautan dan Perikanan;
- 3) Pusat Riset Hak Asasi Manusia;
- 4) Pusat Riset Ilmu Kepolisian;
- 5) Pusat Riset Gender;
- 6) Pusat Riset dan Pengembangan Pendidikan Matematika Rialistik Indonesia;
- 7) Pusat Riset Obat Herbal;
- 8) Pusat Riset Veteriner Tropis-One Health Collaboration Center;
- 9) Pusat Riset Sapi Aceh dan Ternak Lokal;
- 10) Pusat Riset Perubahan Iklim Aceh;
- 11) Pusat Riset Telematika;
- 12) Pusat Riset Etnosains;
- 13) Pusat Riset Atsiri-Pusat Unggulan Iptek (PUI) Nilam Aceh;
- 14) Pusat Riset Mekanisasi dan Perbengkelan Pertanian;
- 15) Pusat Riset Pembangunan Pedesaan dan Pertanian Berkelanjutan;
- 16) Pusat Riset Kopi dan Kakao Aceh;
- 17) Pusat Riset Padi Aceh;
- 18) Pusat Riset Science, Technology, Engineering, and Mathematics;
- 19) Pusat Riset Konservasi Gajah dan Biodiversitas Hutan;
- 20) Pusat Riset Pengembangan Pertanian Organik;
- 21) Pusat Riset Kolaborasi Ilmu Kesehatan (Collaboration in Health Science);
- 22) Pusat Riset Ilmu Sosial dan Budaya;
- 23) Pusat Riset Sekolah;
- 24) Pusat Riset Halal;
- 25) Pusat Riset Hukum, Islam dan Adat;
- 26) Pusat Riset Kejaksaan;
- 27) Pusat Riset Anti Korupsi;

- 28) Pusat Riset Biochar dan Hutan Tropis Lestari;
- 29) Pusat Riset Komunikasi Pemasaran, Pariwisata & Ekonomi Kreatif;
- 30) Pusat Riset Sawit dan Kelapa; dan
- 31) Pusat Riset Kehutanan (*Forestry Research Center*).

Dalam upaya mewujudkan hasil-hasil penelitian dosen dan mahasiswa, USK telah mengelola jurnal bereputasi yang telah terindeks Nasional dan Internasional. Beberapa jurnal USK yang telah memperoleh akreditasi nasional (SINTA) dan rekognisi internasional.

Hasil-hasil penelitian yang dihasilkan USK, masih harus terus diupayakan agar berdampak langsung dan berkontribusi bagi masyarakat. Peran USK telah dibuktikan pada masa rehabilitasi dan rekonstruksi Aceh pasca gempa tsunami yang terlibat secara langsung membantu mengatasi konflik Aceh.

Letak USK di Provinsi Aceh yang berada di atas *ring of fire* menjadi tantangan bagi USK untuk mengembangkan PUI Tsunami dan Mitigasi Bencana atau Tsunami and Disaster Mitigation Research Center (TDMRC). TDMRC menjadi keunggulan USK karena sebagai salah satu hasil pembelajaran paska tsunami. Kontribusi untuk menghasilkan riset dalam pengembangan iptek dan riset aplikatif tersedia dalam beberapa klaster di PUI TDMRC yaitu:

- a) *Tsunami Mitigation*;
- b) *Geohazards Mitigation*;
- c) *Disaster Education and Disaster Management*;
- d) *Infrastructure Resilience Disaster*;
- e) *Hydrometeorological Hazards and Climate Change*;
- f) *Disaster Risk Management*;
- g) *Health Crisis and Pandemic Management*;
- h) *Human Security and Knowledge Management*;
- i) *Training and Education*.

5. Pengabdian Kepada Masyarakat

LP2M USK disamping mengembangkan riset-riset dalam bidang penelitian juga terus melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa. Untuk menunjukkan kapasitas USK dalam level nasional, USK aktif

berkontribusi mengirimkan mahasiswa untuk melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) ke hampir semua daerah di tanah air. Selain itu, tujuan penelitian LP2M adalah meningkatkan kuantitas dan kualitas dosen dalam pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan hasil riset. Peningkatan luaran penelitian yang diharapkan adalah berorientasi HaKI dan inovasi dimanfaatkan masyarakat dan industri. Oleh karena itu, USK sudah memiliki unit kerja percepatan proses HaKI untuk meningkatkan jumlah dan prototipe hasil penelitian dosen dan mahasiswa USK.

Dalam hal pengembangan inovasi bisnis, USK telah memiliki 25 desa binaan. Pembentukan desa binaan terapan dalam bentuk pengembangan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM), pemberdayaan masyarakat di berbagai bidang, pembinaan anak-anak, pengembangan potensi wilayah, dan lain sebagainya. Hal ini dilakukan untuk menjalankan program pengabdian kepada masyarakat dan diseminasi teknologi dari lingkungan kampus ke masyarakat luas. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat bukan hanya dilakukan oleh dosen USK, tetapi melibatkan partisipasi mahasiswa sebagai kegiatan bakti sosial kepada masyarakat.

LP2M telah mendukung beberapa luaran produk hasil inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat dan USK mengikut sertakan hasil tersebut pada peringatan Harteknas tahun 2023, diantaranya adalah mewakili tema pangan adalah produk Lituna (keumamah tumis siap saji dari produk ikan tongkol kecil), produk Tabut Serat Blok (pakan aditif untuk ternak), dan Padi Aerobic Super Rice. Tema Kesehatan, diwakili oleh inovasi alat termal untuk deteksi dini penyakit kanker serta produk kosmetika dan *skincare* dari nilam. Sementara itu, tiga inovasi baru berupa Semidyn-3A, produk sensor mekanik, untuk monitoring proses, industri manufaktur, e-tikbroh.yak: Aplikasi Jemput antar Sampah Non-organik, dan Museum Digital Gunung Seulawah. Integrasi multi-platform digital untuk advokasi isu lingkungan dan pengembangan Kawasan Gunung Seulawah, mewakili tema energi. Delapan produk inovasi USK tersebut juga diseleksi berdasarkan kriteria produk yang memiliki potensi besar untuk dihilirisasi, dan juga yang sudah mendapatkan pendanaan Hilirisasi Inovasi USK (HIU), Matching Fund Kedaireka, dan sudah memiliki paten terdaftar/HAKI. Selain luaran inovasi, LP2M tahun 2023 juga meluncurkan program kegiatan baru “Profesor berkarya” yang merupakan program implementasi langsung hasil karya profesor kepada Masyarakat. Dalam skala ASEAN, LP2M USK juga melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat ke negeri jiran

Malaysia dan Thailand. Untuk pengembangan ke depan, LP2M akan melakukan ekspansi agar capaian USK pada level ASEAN, Asia dan global dapat terwujud.

6. Sumber Daya Aset Sarana dan Prasarana

Seiring dengan perubahan status Universitas Syiah Kuala menjadi PTNBH, Aset berupa sarana dan prasarana berubah status kepemilikan menjadi milik USK kecuali aset tanah masih merupakan barang milik negara (BMN). Untuk pemanfaatan terhadap aset yang telah menjadi aset USK dapat dimanfaatkan dengan ketentuan atau regulasi yang diatur oleh pimpinan PTNBH, sedangkan pemanfaatan aset berupa tanah untuk pemanfaatannya harus mendapatkan izin dari Kementerian Keuangan sebagai pengelola aset BMN. Universitas Syiah Kuala perlu menyusun regulasi untuk pemanfaatan aset selain tanah, regulasi atau *standard operating procedures* (SOP) sangat diperlukan agar pemanfaatan aset dapat dilakukan secara akuntabel. Sedangkan untuk aset tanah USK harus melakukan inventarisasi dan identifikasi tanah yang dapat dikerjasamakan dan kemudian mengajukan persetujuan pemanfaatan kepada Menteri Keuangan. Karena itu, pada bulan November ini kami menyegerakan Upaya pelatihan kepada operator di setiap unit untuk pencatatan asset serta memasukkan ke dalam aplikasi resmi USK, yaitu E-SIAP dan SAKTI.

Dalam hal pengelolaan tanah, maka Direktorat Sumber Daya mengajukan tiga strategi utama:

- a. Menjamin kepastian hukum terutama dalam hal kepemilikan teritorial, dengan cara mempercepat penerbitan sertifikat lahan.
- b. Melakukan pengamanan fisik serta memasang plang kepemilikan lahan, yang akan menyebabkan detensi bagi pihak-pihak yang bermaksud menerobos
- c. Melakukan pembersihan dan menyiapkan lahan yang dimiliki USK agar selalu dalam keadaan siap untuk dilakukan upaya bisnis, yang berada di bawah kendali direktorat Bisnis dan Dana Lestari.

Universitas Syiah Kuala terdiri dari 4 (empat) lokasi yaitu: (1) Kampus Utama di Kopelma Darussalam Banda Aceh, (2) Kampus PSDKU Gayo Lues, (3) University Farm Bener Meriah, dan (4) Kampus II USK yang nantinya akan menjadi lokasi pendukung kegiatan PON Aceh-Sumut 2024. Semua bangunan yang ada di lingkungan Universitas

Syiah Kuala dapat dimanfaatkan secara bersama oleh semua fakultas, kecuali bangunan khusus yang spesifik untuk unit-unit tertentu.

a) **Ruang Administrasi, Kuliah, dan Laboratorium**

Penggunaan ruang kuliah dan laboratorium untuk kegiatan akademik program studi dilakukan di bawah pengendalian langsung oleh fakultas. Luas ruang yang tersedia bila dibanding dengan jumlah mahasiswa belum mencukupi untuk pelaksanaan proses pembelajaran. Sehingga efisiensi pemanfaatan ruang perlu diatur dengan sistem monitoring efisiensi pemanfaatan ruang, namun *Monitoring resource sharing* belum sepenuhnya dilakukan. Seluruh ruang perkuliahan dimanfaatkan secara optimal dalam 6 hari Senin-Jumat, secara bergantian mulai 8.00 s.d 18.00 WIB. Evaluasi secara menyeluruh terhadap efisiensi pemanfaatan seluruh ruang belum dilakukan.

Universitas Syiah Kuala saat ini memiliki tanah kampus seluas 9.437.209 m² yang digunakan untuk menunjang proses pendidikan tinggi, seperti bangunan gedung pendidikan, administrasi, perpustakaan, kebun percobaan dan lain-lain. Perkembangan fasilitas tanah/lahan 5 tahun terakhir dapat dilihat di Tabel 2.6. Luas bangunan ruang kuliah Universitas Syiah Kuala adalah 33.163 m² yang digunakan untuk Fakultas, Program Pasca Sarjana dan gedung Ruang Kuliah Umum (RKU). Masing-masing unit memiliki luas yang berbeda-beda dan berada pada satu lokasi kampus yang disebut Kota Pelajar Mahasiswa (Kopelma). Pemanfaatan ruang kuliah untuk proses belajar mengajar pada masing-masing Fakultas tertera pada Tabel 2.4. Luas ideal ruang kuliah menurut Peraturan Kemendikbud adalah 1,7–2 m²/mahasiswa. Data Tabel tersebut menunjukkan luas rata-rata ruang kuliah di Universitas Syiah Kuala 1,1 m²/mahasiswa. Data tersebut belum termasuk ruang diskusi, laboratorium, pusat komputer, bengkel, kebun percobaan, dan ruang lab, lainnya, di mana ruang-ruang tersebut juga digunakan sebagai ruang kuliah. Jika semua ruangan yang digunakan untuk kegiatan mahasiswa dijumlahkan, maka luas ruang kuliah telah dianggap ideal berdasarkan surat edaran Dirjen Dikti Kemendikbud nomor 2920/DT/2007 Tanggal 28 September 2007 tentang standar fasilitas untuk penetapan daya tampung.

Tabel 2.4. Luas Gedung Administrasi, Ruang Kuliah, Laboratorium dan Ruang Lainnya Universitas Syiah Kuala Tahun 2023.

No.	Jenis Prasarana	Jumlah Unit	Total Luas (m ²)
1	Perkantoran/Ruang Administrasi	1295	41.524
2	Ruang Kuliah	472	34.256
3	Ruang Diskusi, Seminar dan Rapat	185	11.003
4	Ruang Kerja Dosen	117	4.525
5	Laboratorium/Studio/Bengkel dan Lab. Terpadu/ TDMRC	871	45.815
6	Kebun Percobaan/ Lab. Lapangan	5	3.678
7	Pusat Bahasa	22	712
8	UPT TIK/ ICT Taiwan	1	2.703
9	Perpustakaan	1	6.461
10	Ruang Peralatan	38	953
11	Kandang Hewan	31	2.701
12	Rumah Sakit Pendidikan (RSPN, RSGM dan RSH)	3	7.083
13	Gedung TDMRC (UPT Mitigasi Bencana)	1	2810
Luas Seluruhnya		3.041	164.224

Ditinjau dari luas jenis prasarana yang ditampilkan dalam tabel diatas, memiliki luas total 164.224 m². Untuk prasarana ruangan sebesar tersebut sesuai standar Kemenristekdikti (per mahasiswa 1,7-2 m²), dapat menampung mahasiswa sekitar 76.000 orang. Sementara Jumlah mahasiswa aktif Universitas Syiah Kuala tahun 2023 berkisar 34.310 mahasiswa, artinya kapasitas sarana ruangan masih memenuhi kriteria yang diwajibkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi.

Pembangunan yang dilakukan sejak tahun sebelumnya sampai tahun 2023 semua sumber dana dari penerimaan Non APBN USK sudah banyak terealisasi diantaranya Gedung Fakultas Keperawatan dan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam

dengan dana PHLN yang merupakan bantuan IDB dan Kementerian. Tahun 2020 USK melakukan pembangunan gedung pusat unggulan riset dan akademik bidang kebencanaan dengan sumber dana SBSN PBS telah diselesaikan pada tahun 2023 dan beberapa bangunan perkuliahan yang sedang terus berjalan sampai tahun 2024. Luas bangunan Universitas Syiah Kuala sampai tahun 2023 bertambah sekitar 2.810 m² sehingga total luas bangunan akan menjadi lebih kurang 164.224 m².

Di samping fasilitas gedung yang dijadikan sarana utama kegiatan akademik, Universitas Syiah Kuala juga menyediakan sejumlah fasilitas untuk kegiatan ekstrakurikuler kemahasiswaan seperti ruang lembaga kemahasiswaan (BEM, DPM, dan Himpunan Mahasiswa Jurusan), mesjid, mushalla, dan ruang pertemuan. Sedangkan fasilitas ekstrakurikuler lainnya tersedia di bawah pengelolaan universitas seperti berbagai unit kegiatan kemahasiswaan (UKM) yang memfasilitasi kegiatan pengembangan penalaran, serta kegiatan minat dan bakat mahasiswa. Universitas Syiah Kuala juga menyediakan akses kepada sarana Pusat Kesehatan Kampus dan berbagai fasilitas olah raga seperti ditampilkan pada Tabel dibawah ini.

Tabel 2.5. Sarana dan prasarana kegiatan nonakademik di Universitas Syiah Kuala Tahun 2023

No	Jenis Prasarana Pendukung	Jumlah Unit	Total Luas (m ²)
1	Asrama Mahasiswa		
	- Kopma (260 kamar)	5	4.680
	- PGSD	3	1.094
	- Kompas + Aula (144 kamar)	3	3.931
	- Arun (86 kamar)	2	2.112
	- Rusunawa (93 kamar)	2	8.224
2	Gedung Student Center (Gelanggang Mahasiswa, Kantor BEM Universitas Syiah Kuala + UKM)	1	3.000
3	Lapangan Stadion Mini	1	680
4	Mushalla	30	1.123
5	Toilet	709	4.131
6	Ruang Makan	2	13
7	Kamar Tidur	59	1.460
8	Kantin	6	634
9	Parkir	10	768

No	Jenis Prasarana Pendukung	Jumlah Unit	Total Luas (m ²)
10	Lapangan Bola	1	14.400
11	Lapangan Tennis	1	200
12	Klinik	1	50
13	Bank	4	300
14	Training center (15 kamar tidur dan 4 ruang pertemuan)	1	670
15	Ruang UP3AI	1	64
	Luas Seluruhnya		47,534

b) **Laboratorium**

Saat ini, Universitas Syiah Kuala memiliki sekitar 130 unit laboratorium yang tersebar di berbagai fakultas. Laboratorium-laboratorium ini melayani proses pembelajaran, penelitian, dan pelayanan kepada masyarakat. Pengelolaan laboratorium-laboratorium ini dilakukan oleh universitas, fakultas, dan program studi sesuai dengan fungsinya masing-masing. Penyebaran laboratorium tidak sama antar fakultas, hal itu tergantung kebutuhan dan aktivitas laboratorium. Prasarana laboratorium di lingkungan Universitas Syiah Kuala saat ini telah memiliki kemampuan untuk menunjang proses pembelajaran, yang meliputi: peralatan Laboratorium digunakan untuk praktikum, penelitian, peralatan yang mendukung administrasi, dan peralatan yang mendukung proses belajar mengajar lainnya memiliki jumlah dan kapasitas yang memadai. Peralatan tersebut tersebar di seluruh Universitas Syiah Kuala, Gedung Pusat Administrasi, Fakultas, Program Studi, dan di tempat-tempat pendukung lainnya. Namun demikian, beberapa peralatan yang tersedia sudah mulai usang ditinjau dari sisi kecanggihan dan sebagian berada dalam kondisi rusak sehingga tidak dapat dipakai lagi, baik untuk praktikum mahasiswa maupun untuk mendukung penelitian tugas akhir mahasiswa serta penelitian dosen. Universitas Syiah Kuala berupaya secara berkelanjutan untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana laboratorium guna peningkatan efisiensi dan produktivitas dalam pembelajaran dan penelitian. Daftar Laboratorium-laboratorium yang terdapat pada Fakultas ditampilkan dalam Tabel dibawah ini.

Tabel 2.6. Daftar Laboratorium, Luas, dan Lokasi Tahun 2023.

No	Nama Laboratorium	Lokasi	Luas (M²)	Kepemilikan
1	Ruang Laboratorium Mikro Banking	Fakultas Ekonomi	150	USK
2	Ruang Laboratorium Komputer & Internet	Fakultas Ekonomi	96	USK
3	Ruang Laboratorium Ilmu Ekonomi & Studi Pembangunan	Fakultas Ekonomi	64	USK
4	Ruang Laboratorium Iklan	Fakultas Ekonomi	20	USK
5	Ruang Laboratorium Komputer	Fakultas Ekonomi	40	USK
6	Ruang Laboratorium Aismif	Fakultas Ekonomi	40	USK
7	Ruang Laboratorium Klinis Hukum (A)	Fakultas Hukum	36	USK
8	Ruang Laboratorium Klinis Hukum (C)	Fakultas Hukum	36	USK
9	Ruang Laboratorium Komputer	Fakultas Hukum	60	USK
10	Laboratorium Reproduksi	Fakultas Kedokteran	44	USK
11	Laboratorium Reproduksi	Fakultas Kedokteran	52	USK
12	Ruang Laboratorium Anatomi	Fakultas Kedokteran	91	USK
13	Ruang Laboratorium Patologi Anatomi	Fakultas Kedokteran	180	USK
14	Labotarium Biomedik	Fakultas Kedokteran	270	USK
15	Ruang Laboratorium Bersama	Fakultas Kedokteran	126	USK
16	Ruang Laboratorium Biologimolekuler	Fakultas Kedokteran	70	USK
17	Ruang Radiologi	Fakultas Kedokteran	6	USK
18	Ruang Laboratorium MRK	Fakultas Teknik	22	USK
19	Ruang Laboratorium LTA	Fakultas Teknik	30	USK
20	Ruang Laboratorium Mekanik dan Robotik	Fakultas Teknik	628	USK
21	Ruang Laboratorium Elektronika	Fakultas Teknik	60	USK
22	Ruang Laboratorium Riset	Fakultas Teknik	36	USK
23	Ruang Laboratorium Telekomunikasi	Fakultas Teknik	160	USK
24	Ruang Laboratorium Penelitian	Fakultas Teknik	36	USK
25	Ruang Laboratorium Kendali	Fakultas Teknik	16	USK

No	Nama Laboratorium	Lokasi	Luas (M ²)	Kepemilikan
26	Ruang Lab Geodesi	Fakultas Teknik	252	USK
27	Ruang Laboratorium Mekanika Fluida	Fakultas Teknik	463	USK
28	Ruang Laboratorium Thermal dan Fluida	Fakultas Teknik	462	USK
29	Ruang Laboratorium Energi Listrik	Fakultas Teknik	240	USK
30	Ruang Laboratorium Jaringan Komputer	Fakultas Teknik	180	USK
31	Ruang Laboratorium TKE	Fakultas Teknik	120	USK
32	Ruang Laboratorium Produktion Teknologi	Fakultas Teknik	210	USK
33	Ruang Core Lab	Fakultas Teknik	16	USK
34	Ruang Laboratorium CNC	Fakultas Teknik	120	USK
35	Ruang Laboratorium Proses Produksi	Fakultas Teknik	252	USK
36	Ruang Laboratorium Divisi Korosi	Fakultas Teknik	252	USK
37	Ruang Laboratorium Divisi Metalurgi Fisik	Fakultas Teknik	252	USK
38	Ruang Laboratorium Divisi Komputasi Korosi	Fakultas Teknik	120	USK
39	Ruang Kolam Lab Hidro Teknik Sipil	Fakultas Teknik	463	USK
40	Ruang Laboratorium Kayu	Fakultas Teknik	180	USK
41	Ruang Laboratorium Gambar Rancang Mesin	Fakultas Teknik	120	USK
42	Ruang Laboratorium Katalisa	Fakultas Teknik	120	USK
43	Ruang Laboratorium Mikro Biologi	Fakultas Teknik	80	USK
44	Ruang Laboratorium	Fakultas Teknik	80	USK
45	Ruang Laboratorium Penelitian	Fakultas Teknik	40	USK
46	Ruang Laboratorium Mikro Biologi Industri	Fakultas Teknik	80	USK
47	Ruang Laboratorium Bio Proses	Fakultas Teknik	80	USK
48	Ruang Laboratorium Akustik	Fakultas Teknik	120	USK
49	Ruang Laboratorium Tek. Lingkungan	Fakultas Teknik	90	USK
50	Ruang Laboratorium Penelitian	Fakultas Teknik	36	USK
51	Ruang Laboratorium T. Gas dan Petro Kimia	Fakultas Teknik	90	USK
52	Ruang Laboratorium Penelitian	Fakultas Teknik	36	USK
53	Ruang Laboratorium Operasi	Fakultas Teknik	80	USK

No	Nama Laboratorium	Lokasi	Luas (M ²)	Kepemilikan
	T. Kimia			
54	Ruang Laboratorium Analisis Instrumen	Fakultas Teknik	80	USK
55	Ruang Laboratorium Komputer	Fakultas Teknik	90	USK
56	Gd. Laboratorium 01 - Anatomi, Patologi Anatomi, Histologi	Fakultas Kedokteran	80	USK
57	Gedung Laboratorium 02 - Biokimia, Patologi Klinik, Kesmas & Farmakologi	Fakultas Kedokteran	80	USK
58	Gedung Laboratorium 03 - Microbiologi, Biologi & Aula	Fakultas Kedokteran	80	USK
59	Gedung Laboratorium 04 - Keterampilan Medik	Fakultas Kedokteran	80	USK
60	Gedung Laboratorium 01 - Fakultas Pertanian	Fakultas Pertanian	90	USK
61	Gedung Laboratorium - 02 Fakultas Pertanian	Fakultas Pertanian	60	USK
62	Gedung Laboratorium – 03	Fakultas Pertanian	60	USK
63	Gedung Laboratorium - 04	Fakultas Pertanian	60	USK
64	Gedung Laboratorium - 05	Fakultas Pertanian	80	USK
65	Gedung Laboratorium - 06	Fakultas Pertanian	80	USK
66	Gedung Laboratorium 01 - Komputer	FMIPA	90	USK
67	Gedung Laboratorium 02 - Jurusan Fisika	FMIPA	80	USK
68	Gedung Laboratorium 03 - Jurusan Matematika	FMIPA	80	USK
69	Gedung Laboratorium 04 - Jurusan Biologi	FMIPA	80	USK
70	Gedung Laboratorium 05 - Jurusan Kimia	FMIPA	90	USK
71	Gedung Laboratorium 06 - Jurusan Micro Biologi & Matematika	FMIPA	60	USK
72	Gedung Laboratorium 07 - Jurusan Fisika	FMIPA	60	USK
73	Gedung Laboratorium 08	FMIPA	60	USK
74	Gedung Laboratorium 09 - Jurusan Kimia	FMIPA	60	USK
75	Gedung Laboratorium 10 - Jurusan Kimia	FMIPA	80	USK
76	Gedung Laboratorium 01 - Biologi & Fisika	FKIP	80	USK

No	Nama Laboratorium	Lokasi	Luas (M ²)	Kepemilikan
77	Gedung Laboratorium 02 - Kimia & Matematika	FKIP	60	USK
78	Gedung Laboratorium 03 - Pendidikan Tata Boga	FKIP	60	USK
79	Gedung Laboratorium 04 - Pendidikan Tata Busana	FKIP	80	USK
80	Gedung Laboratorium 05 - Mikroteaching Lab (MTL)	FKIP	80	USK
81	Gedung Laboratorium 06 - Jurusan Penjaskesrek	FKIP	90	USK
82	Gd. Laboratorium 08 - Jurusan Seni Drama Tradisional	FKIP	90	USK
83	Gedung Laboratorium 09 - PGSD Lampenerut	FKIP	40	USK
84	Gedung Laboratorium Diploma III	Fakultas Ekonomi	40	USK
85	Gedung Laboratorium Diploma III Sekretaris	Fakultas Ekonomi	40	USK
86	Gd. Laboratorium Klinik - Laboratorium Patologi - Laboratorium Integrited & Gudang	FKH	240	USK
87	Gd. Laboratorium Hitologi - Laboratorium Mikrobiologi & Ruang Dosen	FKH	240	USK
88	Gd. Administrasi Fakultas - Laboratorium Parasitologi & Laboratorium Fisiologi	FKH	240	USK
89	Gedung Laboratorium Aquatik	FKH	180	USK
90	Gedung Laboratorium Anatomi	FKH	150	USK
91	Gd. Laboratorium Reproduksi - Laboratorium Kesmavet & Farmakologi	FKH	160	USK
92	Gedung Laboratorium Mitigasi bencana Lab. Flume, Lab. Sahing Table, Lab. Earthquake Observatory	Mitigasi Bencana	800	USK

c) Perpustakaan

Universitas Syiah Kuala memiliki fasilitas perpustakaan terpusat yang disebut UPT. Perpustakaan. Perpustakaan ini menempati gedung Prof. Dr. drh. Abdullah Ali, M. Sc. Sistem pelayanan dan fasilitas yang dimiliki Perpustakaan Universitas Syiah

Kuala sudah cukup baik, sehingga memperoleh akreditasi A dari Perpustakaan Nasional, serta mendapat sertifikat ISO 9001:2018.

Sejak lima tahun terakhir, UPT Pustaka Universitas Syiah Kuala telah berkembang cukup pesat terutama terkait penyediaan literatur akademik. UPT Pustaka tidak lagi hanya menyediakan koleksi cetak, tapi juga koleksi elektronik berupa jurnal dan e-book yang dilanggan secara resmi. Universitas Syiah Kuala menyediakan bahan Pustaka dalam beberapa bentuk dan cara, yaitu:

1. Bahan Pustaka Tercetak dan Elektronik Berlisensi,
2. Bahan Pustaka Open Access, dan
3. Promosi Bahan Institusi lain.

Hampir seluruh koleksi perpustakaan dapat diakses secara online. Hak akses online koleksi berlangganan umumnya hanya dapat dilakukan melalui jaringan internet kampus dan melalui koneksi *virtual private network* (VPN). Akses online seluruh koleksi pustaka juga dipermudah dengan adanya fasilitas *Universitas Syiah Kuala Integrated Library Information System* (uilis) yang dikembangkan oleh UPT Pustaka Universitas Syiah Kuala. Jumlah jurnal yang dilanggan Universitas Syiah Kuala (dalam database Springer Link) lebih dari yang disyaratkan, yaitu 1.493. Sejak tahun 2015 sampai tahun 2019, jumlah tersebut telah bertambah lagi dengan jurnal-jurnal dari Science Direct, Pro Quest, dan IEEE. Sumber-sumber informasi Universitas Syiah Kuala yaitu: Union Catalogue, E-Theses, E-Journal, E-Book, dan lain-lain terhimpun di [https://uilis.Universitas Syiah Kuala.ac.id](https://uilis.UniversitasSyiahKuala.ac.id). Peserta mendaftar online melalui <https://literasi-informasi.eventbrite.com>.

Saat ini Universitas Syiah Kuala berlangganan beberapa *E-Journal & E-Book* (*Springerlink*), *E-Book* (*Ebrary*), serta *E-Theses & E-Dissertation* (*Proquest*). Statistik pengaksesan *Springerlink*, *Ebrary* dan *Proquest* cenderung meningkat secara kontinyu.

7. Kondisi pengelolaan Dana Lestari USK

Dalam satu dasa warsa terakhir Universitas Syiah Kuala (USK) telah mengalami perkembangan yang sangat signifikan; dari Kampus berakreditasi C menjadi Kampus dengan Akreditasi Unggul. Sejumlah Lembaga pemeringkat internasional termasuk *Time Higher Education* dan *Webometric* saat ini menempatkan USK secara konsisten pada urutan 10 besar Universitas Negeri terbaik di Indonesia. Satu tahun terakhir status USK

juga telah berubah dari Badan Layanan Umum (BLU) menjadi Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTNBH).

Capaian ini tentu berkat Kerjasama berbagai pihak termasuk Civitas Akademika USK, Pemerintah Aceh, Pemerintah Pusat, Tokoh Bisnis, Tokoh Masyarakat, dan seluruh stakeholder lainnya. Sebagai Universitas PTNBH, USK diharapkan tidak lagi tergantung pada pembiayaan negara, melainkan harus dapat mencari sumber-sumber pendapatan baru tanpa membebani peserta didik sekaligus terus meningkatkan kualitas layanan dan menjadi Universitas Bertaraf Dunia. Dana Lestari merupakan salah satu sumber pendanaan yang ke depan diharapkan akan mampu mendukung pembiayaan USK. Partisipasi nyata dari seluruh stakeholder merupakan kunci sukses utama dari Dana Lestari. Bentuk dana yang bersumber dari sumbangan seluruh stakeholder akan dikelola dengan baik secara berkelanjutan dengan pokok dana yang tidak akan berkurang; Pemanfaatan Dana Lestari hanya diambil dari hasil investasi yang diperoleh.

Saat ini USK sudah memiliki dua media penggalangan Dana Lestari, yaitu melalui rekening induk Dana Lestari dan Reksadana Majoris Syariah Dana Lestari Universitas Syiah Kuala Indonesia yang dikelola oleh PT. Majoris Asset Management. Kinerja Reksadana sampai dengan Juni 2023 dapat dilihat pada grafik berikut:



Rencana Strategis Pengelolaan Dana Lestari USK 2023-2028

a) Program Strategi

1) Strategi Jangka Pendek

Strategi Jangka Pendek termasuk, antara lain menyusun Rencana Strategik dan

Masterplans untuk IT, Inovasi dan Transformasi Kelembagaan, Roadmap SDM Indonesia Emas2045; Memperkuat positioning dan legacy Subdit Dana Lestari dalam penggalangan dan pengelolaan Dana Lestari USK; Memperkuat kerjasama pentahelix dengan media dan DUDI dalam menegaskan peran sentral USK dalam peningkatan kapasitas SDM di Aceh khususnya dan Indonesia secara umum.

2) Strategi Jangka Menengah

Strategi Jangka Menengah Subdit Dana Lestari, antara lain mencakup transformasi dan digitalisasi proses kelembagaan; pemenuhan SDM yang kompeten dan profesional; Memperkuat kerjasama dan jaringan internasional dalam mendapatkan akses pendanaan global dari phylanthropy/NGO/Institusi2 Global termasuk CSR2 dari perusahaan-perusahaan multinasional.

b) Program, Kegiatan dan Indikator, Jangka Menengah dan Jangka Panjang

Berikut rincian Program, Kegiatan dan Indikator Kinerja 2024 :

No	Program	Kegiatan	Indikator/ Capaian
1	Penguatan Keberlanjutan Majoris Dana Lestari Unsyiah	1) Penempatan dana investasi sebesar Rp. 5000.000.000 (bersumber dari internal USK)	Pengembalian bersih atas investasi sebesar 6% (Rp. 300.000.000)
		2) Fund raising Dana Lestari melalui Reksadana Majoris Syariah Dana Lestari Syiah Kuala Indonesia	Terkumpulnya dana sumbangan alumni sebesar Rp. 2 milyar dengan target pengembangan dana sampai akhir tahun sebesar 3% (Rp. 60.000.000)
		3) Memastikan dana kelolaan minimal Rp. 10.000.000.000 sesuai peraturan OJK	Diperoleh <i>sharing</i> manajemen fee +/- Rp. 100.000.000
2	Pengumpulan Dana Lestari USK Partisipasi Alumni USK dan Masyarakat Umum	1) Pelaksanaan malam amal	Terkumpulnya Dana yang akan dikelola secara langsung sebesar oleh USK Rp. 1000.000.000
		2) Seminar/ Talkshow/ Podcast	Target pengembangan dana sampai air tahun diharapkan mencapai 3% (30.000.000)

2	Pengelolaan Dana Lestari yang bersumber dari internal	Penempatan dana pada Sukuk Pemerintah Indonesia sebesar Rp. 5000.000.000	Pengembalian bersih atas investasi sebesar 6% (300.000.000)
3	Pengumpulan Dana Lestari Sumbangan Perusahaan	Penyiapan proposal	Adanya komitmen Kerjasama dalam bentuk PKS yang akan diimplentasikan dalam jangka menengah dan panjang
		Audiensi/ sosialisasi dengan Manajemen Perusahaan	
		Kerjasama penyaluran/ pengelolaan Dana Lestari Sumbangan Perusahaan	
4	Pengumpulan Dana Lestari USK hibah Pemerintah Daerah	1) Penyiapan proposal	Adanya komitmen Kerjasama dalam bentuk PKS yang akan diimplentasikan dalam jangka menengah dan Panjang dengan payung hukum yang kuat
		2) Audiensi/ sosialisasi dengan Pemerintah Daerah	
		3) Kerjasama penyaluran/ pengelolaan Dana Lestari Hibah Pemerintah Daerah	
5	Penguatan Infrastruktur dan Kelembagaan	Pengembangan system informasi penggalangan dan pengelolaan dana lestari	Adanya website yang dapat diakses secara mudah
		Mapping kebutuhan SDM	Terdatanya kebutuhan SDM untuk pengelolaan Dana Lestari USK secara berkelanjutan
		Rekrutmen staff	Adanya staff yang professional dan handal

Dari gambaran tabel di atas diharapkan pada akhir tahun 2024 jumlah total dana yang ditempatkan dan digalang adalah sebesar Rp. Rp. 13.000.000.000 dengan jumlah dana pengembangan dan bagi hasil sebesar Rp. 790.000.000,-, merupakan 40% dari total perolehan atas pengembangan dana dan bagi hasil diharapkan dapat ditahan di dalam rekening dana lestari untuk diinvestasikan kembali pada tahun 2025.

c) Rencana Strategi Investasi tahun 2024

Kebijakan investasi Subdit Dana Lestari akan diatur dalam Peraturan Rektor khusus. Ketentuan tersebut diharapkan akan mengatur jumlah penempatan

investasi pada instrumen keuangan seperti pasar uang, obligasi, saham, reksa dana, penyertaan modal pada unit usaha, maupun investasi langsung.

Analisis investasi dilakukan secara berkala melalui koordinasi langsung dengan Wakil Manajer Investasi maupun menggunakan data real time pada penyedia jasa keuangan online.

Investasi Dana Lestari akan dilakukan dengan dua cara, yaitu melalui Fund Manager (PT. Majoris Asset Management) dan secara langsung. Investasi oleh Fund Manager akan dilakukan melalui instrument (Reksadana Campuran) Reksadana Syariah Dana Lestari Syariah Kuala Indonesia. Diharapkan Fund Manager dapat menempatkan dana pada asset finansial yang dapat memberikan imbal hasil maksimum dengan resiko terkendali dengan tingkat pengembalian minimal 6%. Selain memperoleh imbal hasil atas investasi yang dilakukan oleh USK, kerjasama investasi dengan PT. Majoris Asset Management ini juga akan mendatangkan pemasukan dari pembagian fee management yang diterima oleh PT. Majoris Asset sebesar 30%. Nominal bagi hasil akan disesuaikan dengan jumlah total investasi yang terkumpul pada Reksadana tersebut.

Investasi langsung oleh USK akan dilakukan berdasarkan pertimbangan Komite Investasi. Untuk tahun 2024 fokus investasi akan ditujukan pada sukuk yang dikeluarkan oleh Pemerintah Indonesia.

d) Analisis Resiko

Kelompok Resiko	Daftar Resiko	Mitigasi Resiko
Resiko Systematic/ Pasar	Penurunan pertumbuhan ekonomi	Fokus investasi pada asset bebas resiko
	Fluktuasi nilai tukar	
	Inflasi yang tinggi	
	Peningkatan jumlah pengangguran	
Resiko Unsystematic/ Bisnis	Kerugian investasi	Diversifikasi investasi
		Fokus investasi pada aset bebas resiko
	Missmanagement	Monitoring dan evaluasi secara berkala
		Pengembangan acuan investasi yang jelas

B. Kondisi Eksternal USK

Kondisi eksternal baik secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi keberhasilan USK dalam mencapai visi dan misi. Universitas Syiah Kuala merupakan lembaga pendidikan tinggi negeri tertua di Aceh, harus mampu memberikan kontribusi yang besar dalam menghasilkan lulusan yang tanggap dengan perkembangan informasi dan teknologi yang harus diimbangi dengan kemampuan berpikir cepat dalam menghadapi perkembangan global. Universitas Syiah Kuala dapat melaksanakan program-program yang relevan dengan isu-isu strategis, sehingga mampu melahirkan kontribusi nyata yang mampu menjadi solusi terhadap tantangan terkini dalam masyarakat, seperti peningkatan dan pertumbuhan ekonomi, peningkatan kesejahteraan masyarakat, pelestarian lingkungan melalui program eco-green, yang diaplikasikan melalui pengembangan penelitian berbasis multidisiplin ilmu untuk menjawab seluruh tantangan dalam masyarakat. Hal tersebut dibuktikan dengan capaian yang diperoleh oleh Universitas Syiah Kuala yang meraih penghargaan bergengsi dari Dikti sejak 2017 hingga 2019 dalam program World Class Professor (WCP) yang menjadi sarana peneliti Indonesia untuk dapat berkolaborasi dalam riset dan publikasi bersama profesor kelas dunia, serta berbagai publikasi lainnya yang sejalan dengan bidang keilmuan yang dimiliki oleh SDM yang ada di Universitas Syiah Kuala.

Dengan diterbitkan Undang-undang Permendikbud nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, yang terkait dengan Perumusan Merdeka Belajar Kampus Merdeka. Maka USK juga telah mulai mempersiapkan dan melaksanakan sosialisasi Pengembangan Kurikulum Merdeka Belajar di Kampus Merdeka, melalui disusunnya panduan kurikulum oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M) USK, yang mendukung terlaksananya standar pelaksanaan pendidikan sesuai dengan undang-undang yang berlaku dan sesuai dengan pesan kunci Mendikbud terkait kampus merdeka dan merdeka belajar, yang meliputi; Pilar 1, dosen adalah penggerak, yang memiliki sikap profesional dan inovatif. Pilar 2, perubahan adalah hal yang sulit dan penuh ketidaknyamanan. Pilar 3, konsolidasi kebijakan.



Gambar. 2.6. Dinamika Lingkungan Internal dan Eksternal Universitas Syiah Kuala

Pencapaian target kinerja juga sangat dipengaruhi oleh kondisi eksternal, untuk maksud tersebut telah membuat regulasi peningkatan jejaring dengan pihak eksternal dan menetapkan dalam rencana strategis Universitas Syiah Kuala Tahun 2020-2024.

Berdasarkan analisis masalah dan potensi diperlukan upaya pemikiran untuk mengembangkan USK menjadi perguruan tinggi yang lebih terkemuka, dan lebih berdaya saing baik dibandingkan dengan masa Rencana Strategis sebelumnya. Masalah dan potensi yang dihadapi USK dituangkan dalam Analisis SWOT sebagai tersebut di bawah ini.

Tabel 2.7 Analisis Masalah Dan Potensi Internal dan Eksternal

INTERNAL	
<i>Strength (Kekuatan)</i>	<i>Weakness (Kelemahan)</i>
1. 55.07% metode pembelajaran yang digunakan USK adalah <i>case method</i> dan <i>team-based project</i> ; 2. Program studi di USK terakreditasi unggul melebihi 30%; 3. Implementasi program kewirausahaan di USK menjadikan lebih dari 20% lulusan berwirausaha;	1. Masa studi lulusan S1 masih lama yaitu 4,5 tahun (Lakin 2021); 2. Hasil <i>Tracer Study</i> menunjukkan masa tunggu lulusan <6 bulan sebesar 32.84%; 3. Mahasiswa yang berprestasi pada tingkat nasional belum mencapai 2%;

4. PUI ARC dan PUI TDMRC telah menghasilkan produk inovasi bisnis dan luaran penelitian yang memperoleh rekognisi pada tingkat nasional dan internasional; 5. Jumlah sitasi publikasi dosen USK hamper mencapai dua ratus lima puluh ribu; 6. Lebih dari 80% program studi USK menjalin kerjasama dengan mitra dalam melaksanakan kegiatan MBKM dan Tridharma perguruan tinggi; USK Memiliki lahan kampus PSDKU yang luas dan siap untuk dikembangkan.	4. Dosen dengan jabatan Guru Besar belum mencapai 10%; 5. Laboratorium bersertifikat di USK belum mencapai 15%; 6. Implementasi Perjanjian Kerja Sama dengan mitra belum terealisasi dengan optimal; 7. Produk inovasi dan luaran penelitian dosen dan mahasiswa belum seluruhnya terdaftar HaKI; 8. Jumlah luaran penelitian yang dimanfaatkan masyarakat luas belum optimal; Aset lahan kampus PSDKU belum diberdayakan dengan optimal.
--	---

EKSTERNAL	
<u>Opportunity (Peluang)</u>	<u>Threatens (Ancaman)</u>
1. Status USK menjadi PTN BH memberikan kemandirian dalam tata kelola, manajemen, dan keuangan; 2. Kebijakan pemerintah Program MBKM dalam meningkatkan kualitas lulusan yang siap kerja; 3. Akreditasi internasional pada program studi sehingga memberikan peluang untuk membuat prodi unggulan berstandar internasional (<i>international class</i>); 4. Penetapan ranking universitas yang berdaya saing internasional menuntut USK agar menjadi lebih inovatif dan	A. Tingkat kompetensi memperoleh ranking PTN pada tingkat nasional dan internasional semakin sulit; B. Terbatasnya lembaga di Aceh yang memberikan predikat layak uji bagi produk penelitian untuk dinilai sebagai proptipe industri dan produk inovasi; 2. Semakin tinggi kualifikasi memperoleh ranking PTN pada tingkat nasional dan internasional; 4. Standar pendidikan menuntut program studi untuk terakreditasi pada tingkat internasional;

terkemuka dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; 5. Mitra USK dan alumni yang mendukung kegiatan Tridharma pendidikan di USK baik dari dalam dan luar negeri; <i>Green Matric Standanrd Ranging</i> universitas menjadi motivasi USK menerapkan SDGs dilingkungan USK.	5. Persaingan antar perguruan tinggi nasional terhadap ketersediaan kelas internasional dan profesi menuntut USK untuk mengembangkan program studi profesi dan metode pembelajaran; 6. Indikator kinerja utama PTN yang perlu dicapai USK dalam mengembangkan kerja sama akademik dengan perusahaan multi-nasional, teknologi global, rumah sakit, Lembaga riset dan PT QS100.
--	--

Dari analisis masalah yang dihadapi dan potensi yang dimiliki USK, maka akan dikembangkan menjadi universitas sosio-teknopreneur yang inovatif, mandiri, dan terkemuka di tingkat global. Arah pengembangan ini menindaklanjuti perubahan status USK. Dengan demikian, optimalisasi potensi USK diharapkan dapat meningkatkan daya saing pada tingkat global.

Di samping faktor-faktor di atas, ada beberapa hal yang sangat berpengaruh terhadap pencapaian kinerja, dimana Universitas Syiah Kuala belum maksimal untuk mengendalikan kondisi tersebut. Adapun kondisi di luar Universitas Syiah Kuala tersebut antara lain:

1) *Kondisi Geografis*

Kondisi geografis provinsi Aceh yang rawan bencana, baik gempa, banjir dan bencana lain sangat berpengaruh terhadap keberhasilan pencapaian kinerja. Adanya bencana di daerah asal mahasiswa berpengaruh terhadap tingkat pendapatan orang tua mahasiswa. Misalnya adanya banjir yang besar merusak persawahan, kebakaran merusak perkebunan, hama menyerang hasil pertanian, banjir yang memutuskan prasarana transportasi. Menurunnya pendapatan orang tua mahasiswa akhirnya berpengaruh terhadap kelangsungan pendidikan, terutama untuk membiayai kebutuhan-kebutuhan mahasiswa, walaupun sebagian mahasiswa mendapatkan beasiswa, ataupun SPP dengan kategori rendahnya. Terhambatnya pemenuhan kebutuhan mahasiswa berpengaruh terhadap capaian indikator, antara lain: Tingginya masa studi, Rendahnya IPK rata-rata lulusan serta prestasi mahasiswa.

2) *Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat*

Menurut data statistik dari Biro Pusat Statistik Provinsi Aceh, bahwa kondisi ekonomi

masyarakat Aceh pada tahun 2022 terdapat 14,99% berada di garis kemiskinan. Pertumbuhan ekonomi di Aceh pada tahun 2020 adalah 4,15% masih di bawah rata-rata pertumbuhan ekonomi nasional. Hal ini berpengaruh terhadap kurangnya daya beli masyarakat untuk memenuhi kebutuhan, termasuk juga untuk kebutuhan pendidikan. Keadaan ini juga berpengaruh terhadap angka partisipasi kasar lulusan SMTA di Aceh yang masuk ke Perguruan Tinggi, karena APK lulusan hanya 27,41%. Hal ini berpengaruh terhadap tingginya angka putus kuliah atau DO di Universitas Syiah Kuala karena keterbatasan biaya. Hal ini memberikan dampak terhadap capaian indikator kinerja akibat dari rendahnya kualitas lulusan dan panjangnya masa studi serta prestasi mahasiswa.

3) *Kualitas Pendidikan di Aceh*

Kualitas lulusan SMTA Provinsi Aceh di tingkat nasional di peringkat yang rendah. Sebaran kualitas masing-masing kabupaten/kota di Aceh terhadap kesenjangan. Ada SMTA pada beberapa kabupaten/kota yang mampu bersaing dengan provinsi lainnya di Indonesia, namun sebagian besar SMTA masih belum mampu bersaing. Rendahnya kualitas lulusan yang masuk ke Universitas Syiah Kuala berpengaruh terhadap capaian indikator kinerja akibat dari rendahnya kualitas lulusan dan panjangnya masa studi, prestasi mahasiswa maupun indikator kinerja terkaitnya.

4) *Kondisi Sosial-Budaya*

Budaya masyarakat Aceh yang masih terdapat perkawinan di bawah usia 20 terutama di beberapa kabupaten/kota berpengaruh terhadap kelangsungan pendidikan. Karena banyak mahasiswa yang harus putus kuliah karena harus melaksanakan perkawinan, terutama pada mahasiswa putri. Namun demikian, masyarakat Aceh yang religius juga membentuk karakter mahasiswa yang menguasai basis IPTEK dan IMTAQ. Hal ini berpengaruh terhadap capaian indikator kualitas lulusan dan masa studi lulusan, prestasi mahasiswa maupun indikator kinerja terkaitnya

5) *Kebijakan Daya Tampung Pendidikan oleh Kemdikbudristek*

Adanya aturan pembatasan daya tampung berdasarkan pola seleksi, dimana SNMPTN dan SBMPTN yang lazim disebut sebagai jalur Reguler, sebesar 70% serta Ujian mandiri 30%, berpengaruh terhadap kelangsungan pendidikan tinggi, karena pola seleksi tersebut berpengaruh terhadap besaran SPP. Karena jalur reguler persaingan untuk masuk sangat ketat, persaingannya bahkan tingkat nasional, banyak alumni yang berminat masuk ke

Universitas Syiah Kuala yang tidak lulus melalui jalur regular akhirnya masuk melalui jalur mandiri dengan biaya pendidikan yang relatif lebih tinggi, sedangkan mereka berasal dari masyarakat yang kurang mampu. Dengan keterbatasan ekonomi, mereka berupaya mengikuti pendidikan, dan rawan terhadap angka putus kuliah, hal ini memberikan pengaruh terhadap indikator lamanya masa studi. Perubahan USK menjadi PTNBH di harapkan dapat memberi kontribusi lebih besar terhadap penerimaan mahasiswa dan pola pembiayaan yang lebih baik untuk masyarakat kurang mampu.

6) *Dukungan Kemandirian Perguruan Tinggi oleh Pemerintah*

Salah satu dukungan pemerintah dalam kemandirian perguruan tinggi adalah penetapan Badan Layanan Umum, yaitu salah satu dukungan pemerintah untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan optimalisasi pendapatan melalui pemberdayaan sumber daya perguruan tinggi. Sesuai dengan peraturan pemerintah Nomor 38 tahun 2022 universitas syiah kuala ditetapkan sebagai satuan kerja Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum untuk menjamin kualitas penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan memiliki otonomi yang lebih luas dalam pengelolaan perguruan tinggi. Dengan meningkatkan kualitas pelayanan diharapkan masyarakat pengguna layanan, baik yang bersifat akademik maupun akademik semakin meningkat. Dengan meningkatnya pengguna layanan dipastikan berpengaruh terhadap pendapatan Universitas Syiah Kuala.

7) *Kebijakan Penguatan Penjaminan Mutu melalui Pemeringkatan dan Akreditasi*

Pemeringkatan Perguruan Tinggi yang dilaksanakan oleh Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi memacu Universitas Syiah Kuala untuk selalu membenahi tata kelola dari berbagai aspek layanan. Karena pemeringkatan tersebut menggambarkan sejauh mana tingkat kualitas layanan Universitas Syiah Kuala di tataran nasional, regional dan global. Selain itu, pemeringkatan Akreditasi yang diselenggarakan oleh Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi juga memacu Universitas Syiah Kuala untuk meningkatkan kualitas penjaminan mutu dari berbagai aspek layanan, baik layanan akademik maupun non akademik. Kondisi ini memberikan dampak positif terhadap capaian indikator khususnya dalam pemeringkatan PTN baik nasional maupun internasional, persentase program studi terakreditasi akreditasi Unggul, persentase program studi yang menerapkan Satuan Penjaminan Mutu Internal dan indikator terkait lainnya.

8) *Iklim Investasi*

Rendahnya investor di Aceh yang menanamkan modal dan membangun industri di Aceh

berpengaruh terhadap kualitas pendidikan di Universitas Syiah Kuala. Kecilnya Penanaman modal untuk manufaktur dan industri lainnya memberikan dampak kecilnya peluang mahasiswa untuk melaksanakan magang atau praktek kerja yang dapat mendukung merdeka belajar dan peluang bekerja, sehingga banyak prodi di Universitas Syiah Kuala harus melaksanakan magang atau praktek kerja di luar provinsi yang memiliki banyak usaha manufaktur, perkebunan besar, peternakan besar. Kecilnya nilai investasi berpengaruh terhadap kecil peluang lulusan Universitas Syiah Kuala untuk terserap di dunia kerja. Hal ini memberikan dampak terhadap capaian indikator kinerja, salah satunya adalah indikator kualitas lulusan, mahasiswa yang kerja sesuai dengan bidangnya, mahasiswa yang memiliki standar kompetensi.

9) *Terbatas mitra kerja*

Dalam meningkatkan kinerja pelayanan, Universitas Syiah Kuala memerlukan dukungan dari stakeholder, baik dari lembaga pemerintah maupun non pemerintah, maupun wirausahawan atau pelaku usaha baik secara perorangan maupun kelompok. Rendahnya mitra kerja berpengaruh terhadap capaian indikator kinerja Universitas Syiah Kuala, salah satunya adalah pemberian beasiswa baik di tingkat diploma, sarjana maupun pasca sarjana. Hal tersebut menyebabkan kurang optimalnya pencapaian indikator kinerja persentase mahasiswa penerima beasiswa. Selain itu minimnya mitra kerja banyak dosen atau sivitas akademika lainnya harus membiayai sendiri melaksanakan studi lanjutnya. Hal ini berpengaruh terhadap memberikan dampak terhadap beberapa capaian indikator, persentase dosen yang berkualifikasi S3. Akibat dari rendahnya kualifikasi S3 memberikan dampak terhadap capaian indikator persentase guru besar, dosen yang bersertifikat, kualitas lulusan dan indikator lain yang terkait. Rendahnya persentase guru besar berdampak terhadap capaian indikator persentase program studi yang terakreditasi A dan akreditasi institusi, Terbatasnya mitra kerja dan perlulasan jejaring, berpengaruh terhadap juga berpengaruh terhadap capaian indikator pada strategi peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu peningkatan jejaring dengan lembaga pemerintah, non pemerintah, pelaku usaha maupun wirausaha dan pelaku usaha, kurang memberikan masukan terhadap pengembangan kurikulum yang sesuai dengan pasar, tentunya hal ini memberikan dampak upaya peningkatan kinerja untuk persentase lulusan yang bekerja di bidangnya dan persentase mahasiswa yang berwirausaha.

10) *Semakin banyaknya kompetitor*

Dengan diberlakukannya status PTNBH pada Universitas Syiah Kuala, memberikan peluang yang sebesar-besarnya untuk mengoptimalkan pendapatan melalui peningkatan kinerja pelayanan, baik dari aspek akademik maupun non akademik. Namun demikian, saat ini persaingan untuk menarik minat kepada pelanggan semakin ketat. Misalnya di bidang akademik, saat ini banyak perguruan tinggi di sekitar Universitas Syiah Kuala memberikan peluang kepada calon mahasiswa dengan memberikan kemudahan-kemudahan salah satunya adalah penerapan tarif pendidikan yang lebih rendah dari tarif yang diterapkan Universitas Syiah Kuala. Untuk itu, Universitas Syiah Kuala menarik minat lulusan melalui peningkatan kualitas layanan dan tata kelola, dan meningkatkan akreditasi baik program studi maupun institusi. Sehingga walaupun tarif di Universitas Syiah Kuala sedikit lebih tinggi namun tetap menjadi pilihan utama bagi lulusan SMTA, serta menerapkan Uang Kuliah Tunggal yang Berkeadilan, bahkan memberikan tarif 0 – Rp 1.000.000, - bagi mahasiswa yang kurang mampu.

Sedangkan di bidang non akademik, persaingan usaha cukup tinggi, misalnya di bidang pelayanan kesehatan, penyewaan asset dan jenis layanan lain, banyak pesaing memberikan kemudahan melalui fasilitas yang relatif lebih lengkap maupun harga yang bersaing, karena pesaing usaha atau kompetitor tersebut telah lama eksis sedangkan Universitas Syiah Kuala baru tahap pemula. Untuk itu Universitas Syiah Kuala berupaya meningkatkan pelayanan dan tarif yang dapat disesuaikan dengan kemampuan ekonomi masyarakat. Dengan mampunya Universitas Syiah Kuala bersaing dengan kompetitor, berpengaruh terhadap peningkatan pendapatan. Hal tersebut merupakan salah satu faktor yang berpengaruh terhadap kinerja keuangan Universitas Syiah Kuala.

Dari data di atas, bahwa pihak eksternal sangat berpengaruh dalam peningkatan capaian kinerja Universitas Syiah Kuala, dengan kata lain bahwa Universitas Syiah Kuala akan terus berusaha untuk mewujudkan target kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis maupun rencana tahunan.

C. Faktor Yang Mempengaruhi

Faktor yang mempengaruhi kinerja USK dalam hal pertumbuhan ekonomi meliputi asumsi makro dan asumsi mikro.

1) Asumsi Makro

Asumsi makro yang digunakan dalam penyusunan RKAT Tahun 2024 berdasarkan nota keuangan APBN tahun 2024 yang meliputi: tingkat pertumbuhan ekonomi, Inflasi, suku bunga, nilai tukar rupiah, harga minyak mentah dan lifting minyak dan gas bumi. Data Asumsi Makro Tahun 2024, disajikan pada Tabel dibawah ini.

Tabel 2.8. Asumsi Makro dalam kebijakan penetapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara

No.	Indikator	Asumsi 2024
1	Pertumbuhan Ekonomi	5,2 %
2	Inflasi	2.8 %
3	Nilai Tukar Rupiah (Rp/US\$)	15.000
4	Suku Bunga SPN 10 Bulan	6,7 %
5	Harga minyak mentah	US\$80/ barel
6	Lifting Minyak bumi	625 ribu barel/hari
7	Lifting Gas bumi	1,033 juta bsmph

Ket: bpmph= barel setara minyak per hari

Asumsi pertumbuhan ekonomi Indonesia saat ini antara 5,1-5,7% yang diprediksi akan meningkat dalam 5 tahun ke depan seiring pertumbuhan ekonomi Indonesia dan pemulihan ekonomi merata di seluruh wilayah. Kurs dan suku bunga diasumsikan stabil dalam selang 5 tahun dan inflasi berada pada kisaran 1,3%-3,5%. Pertumbuhan ekonomi diharapkan meningkat setiap tahun, sehingga akan menyebabkan penerimaan negara meningkat khususnya dari fiskal/pajak dan akan mempengaruhi terhadap pencapaian kinerja dan pendapatan Universitas Syiah Kuala. Nilai tukar rupiah 14.700-15.200, kurs yang stabil diharapkan mampu memberikan dampak positif pada perekonomian Indonesia di masa yang akan datang. Sedangkan inflasi yang masih di bawah dua digit, tidak akan secara fundamental mempengaruhi kenaikan harga barang dan daya beli masyarakat, sehingga proyeksi pendapatan/belanja PTNBH Universitas Syiah Kuala tidak terlalu terpengaruh oleh kondisi perekonomian makro tersebut di masa depan.

2) Asumsi Mikro

Asumsi mikro berhubungan dengan variabel-variabel utama yang akan menentukan perkembangan Universitas Syiah Kuala di masa yang akan datang. Universitas Syiah Kuala merupakan salah satu Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum akan membawa perubahan

pada kebijakan akuntansi sesuai dengan standar akuntansi yaitu mengacu kepada Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Keuangan nomor 217/PMK.05/2015 tentang Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) berbasis Akrua. Dalam pelaksanaan program, kegiatan dan penetapan alokasi anggaran USK masih menerima subsidi dari pemerintah dibawah kementerian terkait sebagai pengelolaan pendidikan. Untuk penerimaan yang bersumber selain dari APBN adalah dari Pendapatan yang bersumber dari masyarakat, biaya pendidikan, pengelolaan bisnis dan optimalisasi Aset, pengelolaan kekayaan PTN-BH, kerjasama tridharma Perguruan Tinggi, dan lain-lain sesuai asumsi tarif.

Subsidi

Universitas Syiah Kuala masih menerima subsidi dari pemerintah dengan tujuan membantu tercapainya kinerja layanan baik akademik maupun nonakademik.

Asumsi Tarif UKT

Universitas Syiah Kuala sudah memberlakukan Uang Kuliah Tunggal (UKT) sejak ditetapkan Peraturan Mendikbud tentang UKT dan diperkuat lagi dengan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 81/E/KPT/2020 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri yang berbentuk Universitas dan Institut di Lingkungan Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Tahun Angkatan 2020. Dengan pola UKT seorang mahasiswa hanya dipungut 1 (satu) kali pungutan biaya kuliah per semester, tanpa harus membayar pungutan lain. Besarnya UKT yang dibebankan kepada mahasiswa disesuaikan dengan kemampuan ekonomi keluarga. Perhitungan biaya adalah perhitungan harga pokok produk per unit produk layanan. Penghitungan satuan biaya menggunakan pendekatan biaya (*cost*), yaitu besaran beban yang akan dikeluarkan oleh universitas untuk membiayai semua aktivitas kegiatan dan target kinerja dalam RAKT. Penggunaan pendekatan biaya yang ada di dalam RAKT bertujuan untuk mengakomodasi biaya yang bersifat kas maupun bersifat akrual. Besaran beban ini terdiri dari seluruh biaya yang langsung berhubungan dengan pembelajaran dan seluruh biaya yang tidak langsung berhubungan dengan pembelajaran.

Mengacu pada struktur organisasi Universitas Syiah Kuala maka biaya-biaya dapat terjadi pada tingkat Rektorat dan Kantor Pusat, tingkat Dekanan, tingkat Jurusan, dan tingkat Prodi.

Distribusi biaya dari tingkat Rektorat dan Kantor Pusat ke tingkat Dekanat, dan dari tingkat Dekanat ke tingkat prodi/jurusan berdasarkan *Activity Based Costing (ABC method)* dimana *drivers* (penggerak utama) kegiatan adalah jumlah mahasiswa.

Produk tupoksi yang berupa lulusan dari jenjang pendidikan diploma, sarjana, pendidikan profesi, magister, dan doktor merupakan produk dari tupoksi Universitas Syiah Kuala yang dasar penentuan tarif layanan sesuai aturan yang berlaku. Adapun tarif layanan akademik meliputi tarif :

1. Program Jalur Reguler Sarjana yang meliputi pelaksanaan semester pendek;
2. Program Jalur Mandiri terdiri dari :
 - a. Program Diploma memberlakukan tarif seleksi masuk dan sumbangan pengembangan institusi;
 - b. Program Sarjana memberlakukan tarif seleksi masuk dan sumbangan pengembangan institusi;
3. Program Pascasarjana untuk :
 - a. Program Megister memberlakukan tarif seleksi masuk, sumbangan pengembangan pendidikan dan sumbangan pengembangan institusi;
 - b. Program Doktor memberlakukan tarif seleksi masuk dan sumbangan pengembangan pendidikan.
4. Tarif Layanan Akademik Lainnya :
 - a. Program Megister memberlakukan tarif perpanjangan studi, bimbingan tesis, ujian tesis, cuti akademik, penggunaan laboratorium komputer, perpustakaan, seminar tesis, matrikulasi, biaya keterlambatan studi dan biaya kolokium.
 - b. Program Doktor memberlakukan perbaikan nilai, ujian prelim, bimbingan desertasi promotor, workshop disertasi, biaya ujian disertasi terbuka, , biaya ujian disertasi tertutup, yudisium dan wisuda.

Pertimbangan dasar tarif semua layanan akademik di atas akan dialokasikan untuk biaya penelitian, Kegiatan Co-Kurikuler dan Ekstrakurikuler, Pengembangan ICT, Pengembangan Layanan Perpustakaan, Penguatan Sistem Penjaminan Mutu, Pengabdian Kepada Masyarakat, Pengembangan Universitas, Pengembangan Kualitas Pembelajaran, Pengadaan Bahan Perkuliahan, Pengadaan peralatan penunjang Pembelajaran dan Pemeliharaan Sarana dan Sarana dan tunjangan kinerja. Produk dari non-tupoksi Universitas Syiah Kuala yang mendukung kegiatan optimalisasi aset adalah layanan dari unit Badan Pengembangan Bisnis.

Selain layanan akademik, Universitas Syiah Kuala juga mempunyai layanan non Akademik dan memiliki tarif berdasarkan kebijakan yang berbeda-beda untuk setiap layanan yang terdiri dari : Tarif Layanan Penyewaan Sarana dan Prasarana, Tarif Pelayanan Kesehatan, Tarif Layanan Konsultasi, Tarif Layanan Penggunaan Laboratorium, Tarif Pelatihan dan Kursus, dan Tarif Layanan Percetakan dan Penggandaan.

1. Pertimbangan dasar tarif layanan untuk penyewaan sarana dan prasarana sebagai berikut:
 - a) Sewa Sarana dan Prasarana Gedung yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, biaya perawatan, penggantian inventaris yang rusak dan langganan listrik, air dan telepon;
 - b) Sarana/Peralatan yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, penggantian inventaris yang rusak dan biaya perawatan;
 - c) Penyewaan Sarana Transportasi yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, penggantian suku cadang yang rusak, pengemudi dan biaya perawatan;
 - d) Parkir yang akan dipergunakan untuk gaji juru parkir dan biaya perawatan;
 - e) Sarana dan Prasarana Olah raga yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, penggantian sarana olahraga yang rusak biaya perawatan dan langganan listrik, air;
 - f) Gedung Asrama yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan listrik, air dan telepon;
 - g) Wisma yang akan dipergunakan untuk gaji pengelola, penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan listrik, air dan telepon.
2. Pertimbangan dasar Tarif Pelayanan Kesehatan; adalah dengan mempertimbangkan gaji tenaga medis, obat-obatan, peralatan, fasilitas yang digunakan untuk kenyamanan pasien penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan listrik, air dan telepon serta fasilitas lainnya.
3. Pertimbangan dasar Tarif Layanan Konsultasi adalah dengan mempertimbangkan gaji tenaga ahli, bahan-bahan dan instrumen konsultasi, peralatan, fasilitas yang digunakan untuk kenyamanan klien, penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan listrik, air dan telepon serta fasilitas lainnya.
4. Pertimbangan dasar Tarif Layanan Penggunaan Laboratorium adalah dengan mempertimbangkan gaji tenaga laboran dan teknisi, bahan-bahan habis pakai untuk praktikum, peralatan , fasilitas yang digunakan untuk kenyamanan pengguna laboratorium, penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan

listrik, air dan telepon, biaya pengembangan kapasitas laboratorium serta fasilitas lainnya.

5. Pertimbangan dasar Tarif Pelatihan dan Kursus adalah dengan mempertimbangkan jasa profesi narasumber, bahan-bahan untuk pelatihan, peralatan, fasilitas yang digunakan untuk kenyamanan peserta pelatihan.
6. Pertimbangan dasar Tarif Layanan Percetakan dan Penggandaan adalah dengan mempertimbangkan gaji teknisi, bahan-bahan habis pakai untuk operasional dan layanan percetakan, fasilitas yang digunakan untuk kenyamanan konsumen, penggantian inventaris yang rusak, biaya perawatan dan langganan listrik, air dan telepon, serta fasilitas lainnya.

2. PERCAPAIAN KINERJA DAN TARGET KINERJA USK.

Pengukuran kinerja merupakan salah satu alat untuk mendorong terciptanya akuntabilitas kinerja. Pengukuran kinerja akan menunjukkan seberapa besar kinerja manajerial yang dicapai, seberapa bagus kinerja *financial* organisasi, dan kinerja lainnya yang menjadi dasar penilaian akuntabilitas. Pengukuran tingkat capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target kinerja yang telah ditetapkan dengan realisasinya.

Dengan membandingkan antara realisasi dan rencana, maka dapat dilihat jumlah persentase pencapaian pada masing-masing indikator kinerja utama. Dengan diketahui capaian kinerja, maka dapat dianalisis faktor penyebab keberhasilan dan ketidakberhasilan, yang selanjutnya dapat dipetakan kekurangan dan kelemahan realisasi dan rencana kegiatan, kemudian ditetapkan strategi dan meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang.

A. Kinerja Layanan 2023 dan Target Kinerja 2024

Target Kinerja Universitas Syiah Kula tahun 2023 sebagaimana kontrak kinerja Rektor dengan direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sudah didistribusikan kepada unit kerja dan Fakultas dalam lingkungan Universitas Syiah Kuala, dimana capaian target kinerja unit kerja dan fakultas dipantau secara periodik per triwulan. Data realisasi capaian kinerja USK tahun 2023 TW3 sebagaimana tabel berikut ini:

Tabel 2.9. Capaian Kinerja Layanan 2023 dan Target Kinerja 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Realisasi 2023 s.d TW 3	Target 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha.	%	26,85	60	60
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi.	%	22,63	25	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	40,70	30	30
		4	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	74,12	50	25
		5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,99	1	1
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	61,04	50	70
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	46,26	50	50
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui Pemerintah.	%	9,09	10	10
4	Meningkatkan tata kelola satuan	9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	predikat	A	A	A

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Realisasi 2023 s.d TW 3	Target 2023	Target 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
	kerja di Lingkungan Ditjen Diktiristek	10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	50,02	84	84

Capaian indikator kinerja utama Universitas Syiah Kuala merupakan akumulasi dari capaian indikator kinerja utama dari fakultas-fakultas dan unit kerja. Untuk mewujudkan capaian indikator kinerja tersebut Pimpinan Universitas (Rektor) memberikan penugasan kepada pimpinan unit kerja/fakultas. Selanjutnya pimpinan unit kerja/fakultas mendelagasikan kewenangannya kepada para Wakil Dekan sebagai penanggung jawab pencapaian masing-masing indikator kinerja.

Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020-2024, maka ditetapkan juga indikator kinerja tujuan dan target yang sudah dan akan dicapai pada periode 2020-2024. Dalam melaksanakan anggaran sebagai upaya reformasi birokrasi, Universitas Syiah Kuala menerapkan prinsip akuntabilitas. Penguatan Akuntabilitas Kinerja yang dilakukan Universitas Syiah Kuala merupakan suatu sistem manajemen strategis, dengan prosesnya membentuk suatu siklus yang dimulai dari proses penetapan visi, misi, tujuan, dan sasaran organisasi yang akan dicapai dan ditetapkan dalam suatu rencana strategis jangka menengah organisasi. Rencana strategis yang disusun menginformasikan posisi organisasi (instansi) saat ini, kemana organisasi akan dibawa, bagaimana mencapainya, dan ukuran keberhasilan pencapaiannya. Rencana strategis tersebut kemudian dijabarkan lebih lanjut ke dalam Rencana Kinerja Tahunan dan ditetapkan komitmennya dalam Penetapan Kinerja. Adapun penetapan target kinerja Rencana Strategis Universitas Syiah Kuala Tahun 2020-2024 sebagaimana disebutkan pada Tabel berikut ini:

Tabel 2.10. Sasaran Strategis, Indikator Kinerja Sasaran Strategis dan Target Kinerja Universitas Syiah Kuala Tahun 2020-2024

Sasaran Strategis/Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Target				
	2020	2021	2022	2023	2024
A. Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi					
Indikator Kinerja Sasaran Strategis					

Sasaran Strategis/Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Target				
	2020	2021	2022	2023	2024
IKU 1.01 Persentase lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
IKT 1.02 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	30,00	30,00	30,00	30,00	30,0
IKT 1.01 Rata-rata lama studi S0	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.02 Rata-rata lama studi S1	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.03 Rata-rata lama studi Profesi	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.04 Rata-rata lama studi S2	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.05 Rata-rata lama studi S3	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.06 Rata-rata lama studi Dokter Spesialis	4,20	4,15	4,10	4,05	4,00
IKT 1.07 Persentasi lulusan yang bersertifikat kompetensi dan Profesi	61,00	64,05	67,25	70,62	74,15
IKT 1.08 Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	26,00	26,52	27,04	27,59	28,14
2. Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi					
IKU 2.01 Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	20	20	20	20	20
IKU 2.02. Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	42	42	42	42	42
IKU 2.03 Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30
IKT 2.01 Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	5,20	6,24	7,49	8,99	10,78
IKT 2.02 Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	42,00	50,40	60,48	72,58	87,09
IKT 2.03 Jumlah Pusat Unggulan Iptek	2	3	3	3	4
IKT 2.04 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks	22	26	32	38	46

Sasaran Strategis/Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Target				
	2020	2021	2022	2023	2024
Nasional					
IKT 2.05 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	0	0	0	0	0
IKT 2.06 Jumlah Sitasi Karya Ilmiah (ribu)	130	136	143	150	158
IKT 2.07 Jumlah kerjasama di bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan institusi	97	99	101	103	105
3. Meningkatnya kualitas Kurikulum dan pembelajaran					
IKU 3.01. Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00
IKU 3.02 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	35	35	35	35	35
IKU 3.03 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
IKT 3.01 Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	40,00	60,00	66,00	72,60	79,86
IKT 3.02 Jumlah Laboratorium yang bersertifikat	5	5	6	6	7
4. Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi					
IKU 4.01 Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	BB	BB	BB	BB	BB
IKU 4.02 Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker	80	80	80	80	80
IKT 4.01 Persentase Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	48,00	50,40	52,92	55,57	58,34
IKT 4.02 Jumlah Pendapatan Universitas (milyar rupiah)	245	260	270	280	290
IKT 4.03 Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan sumber daya (milyar rupiah)	25	27,5	30,25	33,27	36,60

B. Hasil-hasil Tridharma dan/atau Produk yang dihasilkan USK

Untuk meningkatkan capaian IKU Universitas Syiah Kuala telah melakukan berbagai terobosan melalui berbagai inovasi. Pada tahun 2022-2023 inovasi yang dilakukan antara lain:

1. MBKM Unggul

Program MBKM USK UNGGUL merupakan salah satu upaya Universitas Syiah Kuala untuk mendukung program merdeka belajar yang telah dicetuskan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Program ini terselenggara sebagai motivasi untuk mewujudkan target yang telah dituangkan dalam perjanjian kinerja Rektor Universitas Syiah Kuala dan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dimana pada IKU 1.02 disebutkan bahwa 20% dari mahasiswa aktif harus telah mengikuti program pembelajaran 20 SKS di luar kampus. Sebagaimana diketahui bahwa program hibah kampus merdeka dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sangat terbatas, hanya mampu menampung 2,79% dari jumlah mahasiswa aktif. Untuk itu Rektor Universitas Syiah Kuala meluncurkan program MBKM USK Unggul. Hal ini memberikan dampak terhadap peningkatan pencapaian IKU ini.



Gambar 2.6. Penerapan MBKM Unggul

2. Kegiatan Wirausaha Merdeka (WMK)

Program Wirausaha Merdeka merupakan salah satu program kampus merdeka yang bertujuan untuk memberdayakan mahasiswa dengan pengetahuan, keterampilan, dan dukungan yang diperlukan untuk memulai bisnis mahasiswa sebagai kapasitas kemandirian. Program Wirausaha Merdeka adalah memberikan pendidikan kewirausahaan yang komprehensif kepada mahasiswa melalui workshop, pelatihan dan program pengembangan diri yang menekankan aspek bisnis dan manajemen.

Universitas Syiah Kuala Menyelenggarakan Program Wirausaha Merdeka 2023

OLEH ADMIN — RILIS: SELASA, 22 AGUSTUS 2023 — TIDAK ADA KOMENTAR — 68 PEMBACA



Gambar 2.7. Penyelenggaraan Program Wirausaha Merdeka 2023

3. Anugerah Unit Kerja dengan IKU Terbaik

Untuk mewujudkan target IKU yang telah dituangkan dalam perjanjian kinerja Rektor Universitas Syiah Kuala dengan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi diperlukan adanya partisipasi dari semua pihak dalam lingkungan Universitas Syiah Kuala. Untuk meningkatkan motivasi dan partisipasi dalam pencapaian IKU Universitas Syiah Kuala, Rektor telah membuat inovasi dengan membuat program penganugerahan dan apresiasi kepada fakultas dan unit kerja dengan pencapaian IKU terbaik. Hal ini berdampak positif terhadap pencapaian IKU Universitas Syiah Kuala.



Gambar 2.8. Berita Penganugerahan Pencapaian Kinerja

4. Anugerah Kerjasama dan Humas

Sebagai upaya untuk mewujudkan IKU terkait dengan kerjasama program studi yang melaksanakan kerjasama dengan mitra Universitas Syiah Kuala telah membuat inovasi dengan meluncurkan anugerah Kerjasama dan Humas. Hal ini dilaksanakan untuk meningkatkan partisipasi dan motivasi program studi dan fakultas untuk menjaring kerjasama dengan mitra. Program ini memberikan dampak terhadap prestasi Universitas Syiah Kuala dalam anugerah kerjasama melalui Anugerah Dikti.

Kegiatan ini juga memberikan dampak terhadap pencapaian IKU prodi yang melakukan kerjasama dengan mitra, sesuai dengan definisi operasional, kriteria-kriteria yang telah ditetapkan serta formulasi perhitungannya. Sehingga pada tahun ini 100% program studi D3 dan S1 di lingkungan Universitas Syiah Kuala telah melaksanakan kerjasama.



Gambar 2.9. Penyerahan Anugerah pencapaian IKU Kerjasama

5. Penghargaan dan Anugerah Humas dan Kerjasama Diktiristek

Pada tahun 2022 Universitas Syiah Kuala telah mendapatkan beberapa penghargaan di tingkat Kementerian, antara lain Penghargaan dari Anugerah Humas dan Kerja Sama Diktiristek.



Gambar 2.10. Penyerahan Anugerah Humas dan Kerjasama

6. Penelitian Terbaik

Dalam Kegiatan Penelitian Universitas Syiah Kuala telah mendapatkan penghargaan 100 peneliti terbaik.



Gambar 2.11. Artikel Media Tentang Peneliti Terbaik Indonesia

7. Akreditasi

Penghargaan tertinggi dari kualitas layanan institusi pendidikan tinggi adalah akreditasi, dimana pada tahun 2022 Universitas Syiah Kuala mendapatkan predikat **"unggul"**, hal itu

merupakan peningkatan peringkat dimana sejak tahun 2015 sampai dengan 2021 akreditasi institusi Universitas Syiah Kuala adalah A.



Gambar 2.12. Artikel Media Berita Akreditasi USK

8. Prasarana IT

Pengembangan tata kelola sistem informasi terintegrasi dengan mengimplementasikan Sistem Informasi *Single Sign On* (SSO) yang meliputi bidang kegiatan akademik, keuangan, kepegawaian, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan perencanaan.



Gambar 2.13. Sistem Informasi terintegrasi di USK
Sumber: USK, tahun 2022

C. Lain-lainnya Yang Relevan

Pencapaian prestasi USK dari sisi akademik melalui penerapan system penjamin mutu internal perguruan tinggi berkelanjutan telah membawa USK masuk dalam 20 PTN terbaik webometrics 2021, dan USK juga menduduki rangking 12 nasional QS Asia Universities. Pada bulan Februari tahun 2022 USK meraih akreditasi UNGGUL dari BAN PT dan merupakan capaian fenomenal USK tahun 2022.

Dalam peningkatan jumlah dan kualitas SDM, di USK terus berjalan seiring dengan bertambahnya dosen dengan berbagai tingkat strata Pendidikan terdiri dari 674 orang dengan strata S3, 1258 orang dengan strata S2 dan dosen strata S1 berjumlah 82 Orang. Jabatan dosen dengan Jabatan Fungsional Guru Besar telah mencapai 128 Orang, Lektor Kepala 413 orang, Lektor 700 orang, Asisten Ahli 343 orang, dan Tenaga Pengajar sebanyak 242 orang.

Mahasiswa internasional di USK saat ini berjumlah 56 orang yang berasal dari negara Gambia, Thailand, Malaysia, Palestina, Mali, Turkmenistan, Vietnam, Sierra Leone, Yemen, Sinegal dan Filipina. Mahasiswa asing di USK secara umum mengikuti program S1 dan S2 *full time* dengan beasiswa penuh.

Dalam kegiatan penegembangan bisnis dan penerapan inovasi kepada masyarakat dan dunia industri, USK telah melakukan beberapa kerjasama dalam pengembangan seperti industri penggalangan ikan tuna dan pengolahan ikan tuna (keumamah) khas Aceh.



Gambar 2.14. Kerjasama Dunia Industri

Kafilah USK Raih Juara di MTQMN XVII 2023

Jum`at, 10 November 2023 22:30 WIB

Font: Arial Ukuran: - +



Gambar 2.15. Prestasi Mahasiswa mengikuti MTQMN XVII 2023



Gambar 2.16. Satker Pelaporan PDDIKTI Terbaik 2023

3. RENCANA KINERJA TAHUNAN PTN BADAN HUKUM USK 2024

A. Rencana Kinerja Anggaran Tahun 2024

Rencana kegiatan Universitas Syiah Kuala tahun anggaran 2024 dapat di uraikan sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup.		1	Pembelajaran dan Praktikum		5.596.600.000				13.677.388.000	19.273.988.000	120.799.759.000	14%
			2	Peningkatan wirausaha dan bantuan pendidikan			-			5.000.931.000	5.000.931.000		
			3	Pemeliharaan dan Rehabilitasi Prasarana Pembelajaran		1.200.000.000				8.800.000.000	10.000.000.000		
			4	Dukungan Program Penguatan Kapasitas Lulusan				2.300.000.000		1.439.840.000	3.739.840.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
			5	Pengadaan peralatan dan meubelair pembelajaran		4.650.000.000	69.500.000.000			8.635.000.000	82.785.000.000		
2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (duapuluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.		1	MBKM USK Unggul		3.200.000.000				13.374.200.000	16.574.200.000	16.574.200.000	2%
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by		1	Penguatan kapasitas dan kompetensi SDM				1.100.000.000		2.250.000.000	3.350.000.000	8.350.000.000	1%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
	subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.		2	Pendampingan program mahasiswa USK Unggul						5.000.000.000	5.000.000.000		
4	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.		1	Penguatan kapasitas dan kompetensi SDM		500.000.000				3.250.000.000	3.750.000.000	6.963.180.000,00	1%
			2	Kerjasama dengan Instansi dan dunia usaha						3.213.180.000	3.213.180.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.		1	Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat		20.000.000.000		3.000.000.000		30.183.303.000	53.183.303.000	60.983.303.000	7%
			2	Hibah Pengabdian kepada Masyarakat				-		7.800.000.000	7.800.000.000		
			3	Dana Bantuan dari dana Abadi LPDP									
6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.		1	Pelaksanaan MF Kedaireka						3.000.000.000	3.000.000.000	19.000.000.000,00	2%
			2	Pelaksanaan Kerjasama DUDI				1.000.000.000		15.000.000.000	16.000.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.		1	Pengembangan kurikulum berbasis case metode		905.000.000		1.500.000.000		4.750.000.000	7.155.000.000	8.155.000.000	1%
			2	Insentif e-Learning, Hibah case method dan PjBL		-				1.000.000.000	1.000.000.000		
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.		1	Penguatan tata kelola prodi berakreditasi internasional		2.738.000.000		3.200.000.000		4.777.000.000	10.715.000.000	10.715.000.000	1%
9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB		1	Operasional perkantoran dan pembelajaran		21.267.200.000		900.000.000		76.076.158.000	98.243.358.000	176.886.358.000	20%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya						Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN					Selain APBN			
					Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
			2	Pemeliharaan dan Pembangunan gedung perkantoran		5.580.000.000				9.865.000.000	15.445.000.000		
			3	Pembangunan gedung pembelajaran						58.298.000.000	58.298.000.000		
			4	Peralatan Perkantoran						4.900.000.000	4.900.000.000		
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80		1	Belanja Pegawai	261.910.078.000	31.363.200.000				135.400.000.000	428.673.278.000	428.673.278.000	50%
Total					261.910.078.000	97.000.000.000	69.500.000.000	13.000.000.000	-	415.690.000.000	857.100.078.000	857.100.078.000	100%

1) Rincian Rencana Pagu Fakultas Tahun 2024 :

NO	FAKULTAS	Base line Penerimaan Pendidikan 2022	% Penerimaan	Pagu Alokasi Fakultas 2024 (25% dari Penerimaan UKT/SPP + SPI tahun 2022) dan Unit Kerja
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	29.425.776.520	9,78	7.356.444.000
2	Fakultas Ked. Hewan	16.184.763.890	5,38	4.046.190.000
3	Fakultas Hukum	17.486.910.086	5,81	4.371.727.000
4	Fakultas Teknik	47.557.307.017	15,81	11.889.326.000
5	Fakultas Pertanian	21.456.489.638	7,13	5.364.122.000
6	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	36.677.473.110	12,20	9.169.368.000
7	Fakultas Kedokteran	66.474.625.790	22,10	16.618.656.000
8	Fakultas MIPA	21.900.990.499	7,28	5.475.247.000
9	Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik	11.918.758.473	3,96	2.979.689.000
10	Fakultas Kelautan dan Perikanan	7.726.174.173	2,57	1.931.543.000
11	Fakultas Keperawatan	10.293.051.950	3,42	2.573.262.000
12	Fakultas Kedokteran Gigi	13.649.188.900	4,54	3.412.297.000
I	Jumlah Penerimaan Pendidikan (UKT/SPP+SPI)	300.751.510.046	100	75.187.871.000
13	Sekolah Pascasarjana	12.342.750.000		3.702.825.000
II	Jumlah Penerimaan Pascasarjana (UKT/SPP)	12.342.750.000	-	3.702.825.000

2) Rincian Rencana Pagu KPA dan Unit Kerja Tahun 2024 :

NO	UNIT KERJA				Pagu Alokasi 2024 Unit Kerja
1	Kantor Pusat Administrasi				
	Remunerasi dan Insentif Kinerja				130.000.000.000
	Pembangunan Gedung dan Bangunan Pembelajaran				58.298.000.000
2	LP2M				32.300.000.000
3	LPM (LP3M)				1.900.000.000
4	SAU				3.957.355.000
5	MWA				2.200.000.000
6	KAI				500.000.000
7	Sekretaris Universitas				7.100.000.000
8	Direktorat Keuangan				1.600.000.000
9	Direktorat Sumber Daya				4.800.000.000
10	Direktorat Perencanaan dan Kemitraan				3.500.000.000

NO	UNIT KERJA				Pagu Alokasi 2024 Unit Kerja
11	Direktorat Bisnis dan Dana Lestari				2.935.345.000
12	Direktorat Pendidikan dan Pembelajaran				15.200.000.000
13	Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni				6.900.000.000
14	Direktorat Prestasi dan Kewirusahaan				6.100.000.000
15	Direktorat Administrasi dan Akademik				4.474.000.000
16	UPT. Perpustakaan				850.000.000
17	UPT TIK				1.000.000.000
18	UPT. Bahasa				900.000.000
19	MKU				426.400.000
20	UPT. Mitigasi Bencana				800.000.000
21	UPT. Askopma				730.000.000
22	Kantor Urusan Internasional (KUI)				1.000.000.000
23	UPT. Lab Terpadu				310.000.000
24	Academik Activity Center (AAC)				332.000.000

NO	UNIT KERJA				Pagu Alokasi 2024 Unit Kerja
25	Apotik				Masuk Pagu Dir. Bisnis
26	Klinik Pratama				Masuk Pagu Dir. Bisnis
27	Klinik Hewan (RSH)				Masuk Pagu Dir. Bisnis
28	UPT. Percetakan				691.000.000
29	Pusat Riset Lingkungan Hidup				470.000.000
30	Rumah Sakit Pendidikan USK				6.500.000.000
31	Rumah Sakit Gigi Mulut (RSGM)				1.000.000.000
32	Kerjasama				40.000.000.000
33	PPG FKIP				Awal Tahun Berjalan
34	Hibah PSDKU Gayo Lues				Awal Tahun Berjalan
III	Jumlah Penerimaan Layanan Non Akademik	-		-	336.774.100.000

B. Rincian Biaya PTN-BH USK

Rincian biaya yang dikelola oleh USK untuk tahun 2022-2024:

1) Tahun 2022

No	Komponen Biaya	Anggaran 2022					
		APBN					
		Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain	Selain APBN	Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Biaya Operasional	20.039.506.998	18.649.632.939			131.596.864.830	170.286.004.767
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	204.848.170.266					204.848.170.266
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	40.897.635.000					40.897.635.000
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		5.295.854.700			12.799.455.100	18.095.309.800
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		9.073.060.000			29.800.650.000	38.873.710.000
6	Remunerasi/Imbal Jasa					125.000.000.000	125.000.000.000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		6.684.000.000	78.985.398.095		85.987.304.793	171.656.702.888
8	Biaya Pengembangan		5.359.135.170			7.837.698.000	13.196.833.170
Total		265.785.312.264	45.061.682.809	78.985.398.095	-	393.021.972.723	782.854.365.891

2) Tahun 2023

No	Komponen Biaya	Anggaran 2023					
		APBN					
		Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pendanaan dari DRTPM (BOPTN Penelitian Competitive Fund)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain	Selain APBN	Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Biaya Operasional		27.775.258.000	19.788.681.647	5.000.000.000	141.921.588.000	194.485.527.647
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	109.165.803.200					109.165.803.200
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	34.055.308.800					34.055.308.800
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		3.808.000.000			2.380.000.000	6.188.000.000
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		22.498.792.000			15.587.500.000	38.086.292.000
6	Remunerasi/Imbal Jasa					122.980.000.000	122.980.000.000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		11.898.300.000			53.985.000.000	65.883.300.000
8	Biaya Pengembangan		3.889.650.000		5.058.000.000	5.544.700.000	14.492.850.000
Total		143.221.112.000	69.870.000.000	19.788.681.647	10.058.000.000	342.398.788.000	585.337.081.647

3) Tahun 2024

No	Komponen Biaya	Anggaran 2024						
		APBN				Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
		Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH, Insentif IKU, DRPTN (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/PLN/R MP/KPBU) dan Pendanaan Revitalisasi PTNBH	Alokasi Pendanaan dari K/L lain			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Biaya Operasional		51.832.800.000		8.300.000.000	160.890.800.000	221.014.600.000	26%
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	215.434.470.000					215.434.470.000	25%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	46.475.608.000					46.475.608.000	5%
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		4.633.200.000			2.400.000.000	7.033.200.000	1%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		26.730.000.000			3.000.000.000	29.730.000.000	4%
6	Remunerasi/Imbal Jasa					130.000.000.000	130.000.000.000	15%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		6.470.000.000	69.500.000.000		90.498.000.000	166.468.000.000	19%
8	Biaya Pengembangan		7.343.000.000		4.700.000.000	28.901.200.000	40.944.200.000	5%
Total		261.910.078.000	97.000.000.000	69.500.000.000	10.000.000.000	415.690.000.000	857.100.078.000	100%

Dengan ditetapkannya USK menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, maka pendanaan PTNBH bersumber dari Anggaran pendapatan dan Belanja Negara (APBN) dan sumber dari selain APBN. Sumber anggaran APBN untuk PTNBH berupa Gaji dan Tunjangan ASN dan Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum (BPPTNBH) yang digunakan untuk pembiayaan operasional, pembiayaan dosen, pembiayaan tenaga kependidikan, pembiayaan investasi dan pembiayaan pengembangan PTNBH.

Sesuai peraturan Pemerintah nomor 8 tahun 2020 tentang perubahan atas peraturan pemerintah nomor 26 tahun 2015 tentang bentuk dan mekanisme pendanaan perguruan tinggi negeri badan hukum. Biaya tenaga kependidikan Non PNS baik yang bertugas pada unit kerja dan Fakultas tahun 2023 dibebankan menggunakan alokasi anggaran yang bersumber dari BPPTNBH tahun 2023 sebesar Rp.22.498.792.000,-. Melalui RKAT USK PTNBH tahun 2023 yang disahkan pada bulan maret tahun 2023. Sedangkan pembiayaan tenaga kependidikan dan dosen kontrak dimasa masa transisi pengelolaan perguruan tinggi dari BLU menjadi PTNBH menggunakan sumber anggaran PNBH BLU tahun 2023. Untuk tahun 2024 pembiayaan tenaga kependidikan Non PNS dan dosen Non PNS di anggarakan menggunakan alokasi anggaran yang bersumber dari BPPTNBH USK tahun 2024. Sehingga nilai anggran biaya tenaga kependidikan Non PNS tahun 2024 lebih besar dari alokasi anggaran sumber BPPTNBH tahun 2023.

Pembiayaan remunerasi mulai tahun 2023 dilakukan verifikasi untuk disesuaikan dengan pendapatan dari sumber anggaran selain APBN. Hal ini dilakukan karena hasil perhitungan penggunaan remunerasi tahun sebelumnya telah melampaui batas normal 40% penggunaan dari pendapatan anggaran yang bersumber dari pendapatan selain APBN.

Tabel berikut ini memperlihatkan rincian sumber pembiayaan PTNBH USK rencana dan realisasi tahun 2023 dan proyeksi anggaran tahun 2024

C. Rincian Sumber Pembiayaan PTN-BH USK

Berikut ini rincian sumber pembiayaan PTN-BH Universitas Syiah Kuala Tahun 2022 – 2024

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022	Rencana Anggaran 2023	Realisasi Penerimaan 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(4)	(5)	(6)
APBN		389.832.393.168	238.149.612.000	236.984.175.629	441.410.078.000	52%
1	Gaji dan Tunjangan (Komponen 001)	245.745.805.266	143.221.112.000	140.221.112.000	261.910.078.000	
2	Pendanaan dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH, Matching Fund, Insentif IKU, dsb)	65.101.189.807	69.870.000.000	69.870.000.000	146.500.000.000	
	<i>BPPTNBH</i>		<i>62.966.000.000</i>	<i>62.966.000.000</i>	<i>70.000.000.000</i>	
	<i>Insentif IKU</i>		<i>6.904.000.000</i>	<i>6.904.000.000</i>	<i>7.000.000.000</i>	
	<i>Program Revitalisasi PTNBH</i>				<i>69.500.000.000</i>	
3	Pendanaan dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan					
4	Pendanaan dari Direktorat Kelembagaan					
5	Pendanaan dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN, PLN, RMP, dan KPBU)					
6	Pendanaan dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian <i>Competitive Fund</i>)		15.000.000.000	19.788.681.647	20.000.000.000	
7	Pinjaman (SBSN, PLN, RMP dan KPBU)	78.985.398.095				

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022	Rencana Anggaran 2023	Realisasi Penerimaan 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(4)	(5)	(6)
8	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					
9	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)		10.058.500.000	7.104.381.982	13.000.000.000	
SELAIN APBN		393.021.972.723	342.398.788.000	339.093.765.980	415.690.000.000	48%
10	Dana Masyarakat					
11	Biaya Pendidikan	328.571.559.983	213.852.123.386	185.552.165.931	275.000.000.000	
	<i>UKT S1, D4 dan D3</i>			<i>117.241.575.931</i>		
	<i>SPP S2, S3, Profesi dan Spesialis</i>			<i>29.882.025.000</i>	-	
	<i>SPI</i>			<i>34.637.259.000</i>		
	<i>Matrikulasi dan Pendaftaran</i>			<i>3.791.306.000</i>		
12	Pengelolaan Dana Abadi				1.500.000.000	
13	Usaha PTN Badan Hukum	9.771.239.254		16.396.610.968	22.000.000.000	
	<i>RSP</i>	<i>8.595.060.754</i>		<i>8.652.339.385</i>	<i>12.000.000.000</i>	
	<i>RSGM</i>	<i>1.176.178.500</i>		<i>556.230.300</i>	<i>1.500.000.000</i>	
	<i>Klinik Pratama</i>			<i>1.282.403.133</i>	<i>1.500.000.000</i>	
	<i>Apotik USK</i>			-	1.000.000.000	
	<i>Unit Bisnis Lainnya</i>			<i>5.905.638.150</i>	6.000.000.000	

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2022	Rencana Anggaran 2023	Realisasi Penerimaan 2023	Anggaran 2024	Proporsi Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(4)	(5)	(6)
14	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	27.814.806.708	42.000.000.000	44.259.033.474	50.000.000.000	
15	Pengelolaan Jurnal dan Konferensi			-		
16	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	17.687.985.358	4.900.000.000	12.697.767.457	13.000.000.000	
	<i>Penerimaan Pemanfaatan / Sewa Aset</i>	<i>4.864.113.010</i>		<i>837.384.880</i>		
	<i>Penerimaan Jasa Lainnya</i>	<i>12.823.872.348</i>		<i>11.860.382.577</i>		
	<i>Pendapatan Jasa Perbankan</i>			<i>296.127.259</i>	<i>800.000.000</i>	
17	APBD	4.999.970.000	5.000.000.000	2.582.259.228	5.000.000.000	
18	Hibah	4.176.411.420		663.137.049	1.100.000.000	
19	Pinjaman					
20	Saldo Kas/ Saldo Awal	34.549.179.543	76.646.664.614	76.646.664.614	47.290.000.000	
TOTAL		782.854.365.891	580.548.400.000	576.077.941.609	857.100.078.000	100%

D. Kebijakan Dan Program Pencapaian Target IKU PTN

Pembangunan dan pengembangan USK (USK) periode 2020–2039 merujuk kepada Rencana Strategis Kemdikbud Tahun 2020-2024 berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 2 Tahun 2020 yang tujuannya adalah “Merdeka Belajar yang bercita-cita menghadirkan Pendidikan bermutu tinggi bagi semua rakyat Indonesia”. Renstra ini merupakan turunan dari Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025 berdasarkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2017, pada bagian kuadran ke 4 Rencana Jangka Panjang Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024 yang menyebutkan bahwa prioritas nasional dalam periode ini adalah untuk *“Mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif”*. Merujuk kepada Renstra Kemendikbud tersebut, arah kebijakan dan strategi yang dilaksanakan oleh Kemendikbud terkait Pendidikan secara umum dan Pendidikan tinggi secara khusus adalah sebagai berikut ini.

1. Meningkatkan Pemerataan Layanan Pendidikan Berkualitas
 - a. Peningkatan kualitas pengajaran dan pembelajaran.
 - b. Peningkatan pemerataan akses layanan pendidikan di semua jenjang dan percepatan pelaksanaan wajib belajar 12 tahun.
 - c. Peningkatan profesionalisme, kualitas, pengelolaan dan penempatan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang merata.
 - d. Penguatan penjaminan mutu pendidikan untuk meningkatkan pemerataan kualitas layanan antar satuan pendidikan dan antar wilayah.
 - e. Peningkatan tata kelola pembangunan pendidikan, strategi pembiayaan, dan peningkatan efektivitas pemanfaatan anggaran pendidikan.
2. Meningkatkan Produktivitas dan Daya Saing
 - a. Pendidikan dan pelatihan vokasi berbasis kerjasama industri.
 - b. Penguatan pendidikan tinggi berkualitas.

Berdasarkan dokumen-dokumen yang telah disebutkan di atas, maka disusunlah Program dan kegiatan dalam rangka capaian target IKU.

Tabel 2.11. Kegiatan dan Program untuk mendukung Capaian IKU

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	Praktek Kerja Lapangan/PPL/Studi Lapangan
			Soft Skill Calon Lulusan
			Pengelolaan Data <i>Tracer Study</i>
			Pembinaan Alumni
			Informasi Bursa Kerja dan <i>Job Fair</i>
			Sertifikasi/Kompetensi Mahasiswa
			Penguatan Jejaring Kemitraan DUDI
			Pemutakhiran dan Sentralisasi Data lulusan.
			Informasi Study Lanjut Lulusan
			Bantuan Pendidikan
			Joint Degree, Double Degree dan Fast Track
			Incubator Interpreneur Mahasiswa
			Bantuan kegiatan 1000 wirausahawan
			Dukungan Potensi dan Minat Kewirausahaan Mahasiswa
			Studi Kelayakan Bisnis
		[IKT 1.3] Rata Rata lulusan tepat waktu, minimal 80% dari jumlah lulusan	Melaksanakan Sosialisasi/Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.
			Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru
			Peningkatan passing grade calon mahasiswa baru
			Pengenalan Program Pendidikan (Materikulasi)

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Kegiatan Belajar Mengajar
			Layanan tugas akhir mahasiswa
			Pelaksanaan Praktikum Mahasiswa
			Pengadaan Buku Perpustakaan dan e-Jurnal
			Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa
			Penyelenggaraan Kuliah tamu dan Visiting Professor
			Penyusunan Modul Praktikum
			Spesialisasi Standar Kompetensi dan Profesi Lulusan
			Penerbitan Surat Ketengan Pendamping Ijazah (SKPI) kepada lulusan
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	Pedoman Kurikulum Mata kuliah Kampus Merdeka
			Penyusunan peraturan dan pedoman tentang Rekognisi Jumlah sks setiap mata kuliah Kampus Merdeka
			Integrasi data berbasis format nama mata kuliah Kampus Merdeka yang terstandarisasi oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi
			Impelementasi aktivitas-aktivitas Merdeka Belajar Kampus Merdeka
			Kegiatan Kompetisi/Lomba Mahasiswa Bidang Pendidikan, Olahraga, Seni Budaya dan Bahasa.
			Keikutsertaan Kompetisi Mahasiswa Tingkat Nasional
			Penghargaan Akademik Kepada mahasiswa yang berkompetisi

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Penyusunan tata cara penjaminan kebenaran prestasi dan Validasi data dukung terkait kebenaran prestasi Mahasiswa
			Penbinaan organisasi kemahasiswaan (ormawa)
			Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa dan Kepemimpinan
		[IKT 1.2] Persentase mahasiswa penerima beasiswa	Pengelolaan beasiswa
			Verifikasi calon mahasiswa penerima bantuan program bidik misi
			Obervasi ke daerah-daerah untuk menjaring calon mahasiswa penerima program afirmasi pendidikan tinggi
			Monitoring dan Evaluasi Mahasiswa Penerima Beasiswa
	2	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	Pemutakhiran data Profil Dosen Tetap yang ber Tridarma Di Kampus Lain
			Penyusunan peraturan tentang mekanisme kegiatan tridarma di kampus lain
			Pemutakhiran aktivitas data Dosen tetap sebagai praktisi/tenaga ahli di luar kampus pada aplikasi sister, termasuk karya seni
			Penyusunan peraturan tentang mekanisme kegiatan Dosen Menjadi Praktisi
			Penugasan Dosen pembimbing mahasiswa Berprestasi tingkat nasional yang dapat diikuti oleh peserta dari seluruh provinsi Indonesia
			Sertifikasi Pelatih Dosen pembimbing untuk Kompetisi mahasiswa

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Reward bagi dosen Pembimbing Mahasiswa Berprestasi
			Penyusunan tata cara penjaminan kebenaran prestasi dan Validasi data dukung terkait kebenaran prestasi Mahasiswa
		[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	Beasiswa Dosen yang melanjutkan S3
			Rekrutmen Dosen dengan kualifikasi Pendidikan S3
			Peningkatan Kemampuan Bahasa Asing Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3
			Diklat dosen untuk memiliki sertifikasi Kompetensi yang terdaftar pada Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK)/(LSP).
			Rekrutmen dosen memiliki yang sertifikasi Profesi yang terdaftar pada Lembaga Sertifikasi
			Rekrutmen dosen berasal dari dunia industri, organisasi pemerintah, organisasi swasta dan organisasi nirlaba dan konsultan atau tenaga ahli independen
		Dosen dengan jabatan guru besar	bantuan Pengembangan Kualitas sdm dan penelitian calon guru besar
			seminar/pelatihan/works shop Calon Guru Besar
		Dosen dengan jabatan Lektor Kepala	bantuan Pengembangan Kualitas sdm dan penelitian calon Lektor Kepala
			seminar/pelatihan/works shop Calon Lektor Kepala
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
		kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Bantuan Kegiatan Penelitian/Karya Ilmiah sesuai Skema
			Seminar Nasional dan Internasional
			Publikasi Nasional dan Internasional
			Penerbitan Jurnal Nasional dan Internasional
			Laporan Penelitian
			Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian
			Registrasi dan Penilaian HKI/Paten , Protipe, Inovasi dan Karya Seni
			Pengelolaan HKI/Paten , Protipe dan Inovasi
			Seminar Pengenalan Produk Karya Terapan
			Monitoring dan Evaluasi Karya terapan
			<i>Pelaksanaan Seleksi dan Penilaian Proposal Kepada Masyarakat</i>
			Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal dan Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat
			<i>Laporan Pengabdian</i>
			<i>Seminar Pengabdian Kepada Masyarakat</i>
			<i>Publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat</i>
			<i>Monitoring dan Evaluasi Kegiatani Pengabdian Kepada Masyarakat</i>
			Bantuan Karya Seni yang berpartisipasi pada Festival
			Karya Seni yang berkontribusi dalam Pameran
			Bantuan Karya Seni yang mendapatkan Penghargaan
			Pembiayaan Kurasi Karya seni
			Registrasi Hak Cipta/merk dagang
			Konferensi Karya Seni

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Monitoring dan Evaluasi Pemanfaatan Hak Cipta/ merk dagang
			Peningkatan Minat Penerbitan Jurnal
			Pembiayaan Pengelolaan Jurnal
			Peningkatan Minat Penerbitan Jurnal
			Pembiayaan Pengelolaan Jurnal
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	Kerjasama prodi dan jejaring kemitraan dengan dunia inustri, PT dalam QS 100 dan Rumah Sakit Kelas A dan B serta UMKM sesuai Permendikbud Nomor 4822/E1/DI.04.02/2021
			Kerjasama Prodi Joint research
			Kerjasama Prodi Staff Exchange
			Kerjasama Prodi Pengembangan Kurikulum
			Kerjasama Prodi Field Course
		[IKT 2.5] Jumlah Kerjasama Tridarma Kelembagaan	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran
			Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh
			Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama
			Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,
			Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)
			Dosen tamu dari luar negeri
			Seminar scholarship Day

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Penguatan international alumny
			Seminar orientasi mahasiswa asing
			Penyediaan sarana dan prasarana bagi mahasiswa asing
			Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah sakit, Lembaga riset, LSM
			Kerja sama penelitian dan jejaring kemitraan dengan lembaga pemerintah, organisasi multilateral, BUMN dan lain-lain
		[IKT 3.2]Jumlah Laboratorium Bersertifikat	Workshop praktikum pengendalian dan penjaminan mutu pada prodi
			Workshop pengembangan modul praktikum
			Peningkatan sarana dan prasarana laboratorium terpadu, stasiun riset dan University Farm
			Pengajuan ISO/KAN Laboratorium
			Penguatan Kapasitas Kelembaganaan UPT Laboratorium Terpadu
			Pengembangan iptek berbasis keunggulan sumber daya lokal (alam, sosial, budaya, manusia)/topdown
			Pembentukan Technopark
			Dukungan produk unggulan PUI

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	Penerapan metode pembelajaran Pemecahan kasus (case method)
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	Penerapan metode pembelajaran team based project
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional
			Dukungan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar akreditasi internasional
			Penyusunan standar borang akreditasi terakreditasi internasional
		[IKT 3.3] Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	Penyusunan RPS (Rencana Pembelajaran Semester)
			Penulisan buku ajar, modul pembelajaran atau praktikum untuk mendukung proses pembelajaran
			Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database
			Dukungan Sistem Penjaminan Mutu Internal
			Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul Evaluasi diri jurusan/prodi Penyusunan borang prodi/jurusan Sosialisasi Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS) versi 4.0 Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI fakultas dan prodi AMI online dan QA award Dukungan AMI tingkat fakultas PSiklus Audit Internal Mutu Akademik (AMI) Sertifikasi auditor internal (AMI)
			Pembukaan program studi baru
4	Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Penguatan penganggaran berbasis kinerja Penguatan Tata kelola perencanaan dan penganggaran Universitas Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran sesuai standar Bimbingan Teknis SAKIP Penyusunan sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Evaluasi Temuan BPK secara Berkala
			Koordinasi dengan Pihak Terkait terhadap Tindak Lanjut Temuan BPK baik secara Internal dan Eksternal
			Penyusunan Dokumen Rencana Strategis Bisnis(RSB)
			Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT)
			Penyusunan Crosscutting
			Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran
		[IKK 4.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi
			Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran
			Sosialisasi Revisi Anggaran
		[IKT 4.1] Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala
			Peraturan Rektor Tentang Perencanaan dan Penggunaan PNBP
			Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala
		[IKT 4.2]Jumlah Pendapatan Universitas	Penyusunan POB Pendapatan
			Penyusunan TRPNBP
			Penyusunan Uang Kuliah Tunggal
		[IKT 4.3]Jumlah Pendapatan Universitas dari Optimalisasi Sumber Daya	Peraturan Rektor Tentang Tarif Layanan Akademik
			Peraturan Rektor Tentang Tarif Layanan Penunjang Akademik

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	PROGRAM DAN KEGIATAN
			Rintisan dan monitoring implementasi kerjasama peningkatan pendapatan PNBPN Unsyiah
			Rintisan dan monitoring implementasi kerjasama Non-akademik
		[IKT 4.4] Indeks Kepuasan Masyarakat	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran
			Pengadaan meubelair pendukung pembelajaran
			Pembangunan gedung pendukung pembelajaran
			Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum
			Pemeliharaan sarana Pendidikan
			Pemeliharaan Prasarana Pendidikan
			Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran perkantoran dan praktikum
			Pengadaan peralatan pendidikan pendukung Perkantoran
			Pengadaan meubelair pendukung perkantoran
			Pembangunan gedung pendukung perkantoran
			Pengadaan Aset Tetap Lainnya
			Layanan Kehumasan, Hukum dan Tata Laksana
		[IKT 4.5] Persentasi Tendik dengan Jabatan Ahli Madya	Pendidikan dan Pelatihan tenaga kependidikan
			Penguatan analisi Jabatan dan Pemetaan Potensi Tendik

4. RENCANA PEMBANGUNAN DAN PENGADAAN SERTA PEMELIHARAAN

Anggaran Universitas Syiah Kuala Tahun 2024 telah ditetapkan sebesar **Rp. 852.100.078.000** yang bersumber dari Rupiah Murni **Rp.261.910.078.000,-**; BPPTNBH Sebesar **Rp.70.000.000.000,-**; Program Revitalisasi PTNBH sebesar **Rp. 69.500.000.000,-**; Dana Bantuan dari LPDP sebesar **Rp. 13.000.000.000,-**; bantuan anggaran penelitian dan pengabdian masyarakat sebesar **Rp. 20.000.000.000,-**; dan Anggaran Selain APBN (Dana Masyarakat) sebesar **Rp.410.690.000.000,-** dan Alokasi Insentif IKU tahun 2023 sebesar **Rp. 7.000.000.000,-**.

Dari beberapa sumber anggaran tersebut rencana pembangunan dan pengadaan serta Pemeliharaan tahun 2024 di alokasikan sebesar **Rp.159.998.000.000,-** pada RKAT 2024.

Tabel 2.12. Rencana Pembangunan Sarana dan Prasarana

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)
1	Pekerjaan Pembangunan Skill Lab Fakultas Kedokteran	Rp 10.000.000.000
2	Pengawasan Pekerjaan Pembangunan Skill Lab Fakultas Kedokteran	Rp 300.000.000
3	Pekerjaan Lanjutan Tahap III Gedung Administrasi Fakultas Kedokteran	Rp 2.500.000.000
4	Pengawasan Pekerjaan Lanjutan Tahap III Gedung Administrasi Fakultas Kedokteran	Rp 75.000.000
5	Pekerjaan Lanjutan Tahap II Gedung Rumah Sakit Prince Nayeef	Rp 2.500.000.000
6	Pengawasan Pekerjaan Lanjutan Tahap II Gedung Rumah Sakit Prince Nayeef	Rp 75.000.000
7	Pekerjaan Lanjutan Tahap II Gedung FKIP	Rp 12.000.000.000
8	Pengawasan Pekerjaan Lanjutan Tahap II Gedung FKIP	Rp 360.000.000
9	Pekerjaan Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Blok 2	Rp 18.500.000.000

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2024
(1)	(2)	(3)
10	Pengawasan Pekerjaan Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Blok 2	Rp 555.000.000
11	Pekerjaan Pembangunan Gedung Aula Fakultas Ekonomi Bisnis	Rp 11.000.000.000
12	Pengawasan Pekerjaan Pembangunan Gedung Aula Fakultas Ekonomi Bisnis	Rp 330.000.000
13	Rehab Gedung Pembelajaran	Rp 8.800.000.000
14	Peralatan pembelajaran	Rp 5.400.000.000
15	Pembangunan gedung perkantoran	Rp 3.640.000.000
16	Peralatan Perkantoran	Rp 4.900.000.000
17	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendidikan	Rp 3.235.000.000
18	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Rp 6.225.000.000
19	Pengadaan Peralatan Revitalisasi	Rp 69.500.000.000
TOTAL		Rp 159.895.000.000

5. KAJIAN RESIKO

Berikut ini kajian risiko untuk setiap IKU PTN serta sasaran lain yang ditetapkan dan Rencana penanganan risikonya.

Tabel 2.13. Kajian Resiko

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha.	• Belum terpenuhi standar gaji minimal untuk prodi Pendidikan. • Minat dan motivasi mahasiswa berwirausaha rendah. • Keterbatasan lapangan kerja di provinsi Aceh dan sekitarnya. • Pembinaan kewirausahaan belum optimal.	Tinggi	• Membekali kemampuan mahasiswa berwirausaha • Membekali mahasiswa kemampuan berbahasa asing • Meningkatkan motivasi mahasiswa untuk studi lanjut. • Menciptakan program untuk peningkatan soft skill kepada calon lulusan. • Melakukan komunikasi dengan perusahaan luar Aceh dan Alumni yang telah bekerja pada perusahaan-perusahaan di luar Aceh.
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi..	Minat mahasiswa untuk mengambil sks di luar kampus kurang	Rendah	Meningkatkan motivasi mahasiswa untuk mengambil 20 sks di luar kampus
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	Persentasi dosen yang berminat membina mahasiswa dalam kompetisi nasional maupun internasional masih rendah	Sedang	Meningkatkan kepedulian dosen dalam membina mahasiswa untuk ikut kompetisi tingkat nasional dan international Meningkatkan intensitas bimbingan dosen pada mahasiswa dalam PKM
4	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	Motivasi dosen muda untuk studi lanjut kurang	Sedang	Mengirim dosen muda untuk mengikuti pelatihan bahasa inggris Memfasilitasi dosen muda untuk memperoleh LoA melalui HI UM Menyediakan biaya pendidikan studi lanjut

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Hasil penelitian dan pengabdian dosen belum semua memenuhi standar keluaran yang ditetapkan	Sedang	LP2M melakukan pendampingan dan fasilitasi pada peneliti dan pengabdian untuk pemenuhan standar keluaran penelitian dan pengabdian
6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	Prodi kesulitan mencari mitra kerja sama	Rendah	Universitas memfasilitasi prodi untuk menjalin kerjasama dengan DU/DI
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	• Pengampu matakuliah belum familiar dengan case method dan team based project. • Monitoring pelaksanaan pembelajaran case method dan team based project belum optimal.	Rendah	• LP3 melakukan pelatihan pada dosen terkait implementasi case method dan team based project • Melakukan evaluasi terhadap kurikulum dan pelaksanaan pembelajaran case method dan team based project.
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui Pemerintah.	• Prodi belum memiliki kesiapan untuk mengikuti akreditasi internasional. • Ketersediaan Sumber daya Manuasi dan sarpras mendukung akreditasi internasional.	Sedang	SPM melakukan pendampingan dan fasilitasi prodi untuk mengikuti akreditasi internasional. Penyediaan dana untuk mendukung pembiayaan prodi dalam mengikuti akreditasi international.
9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	• Belum konsisten pelaksanaan program dan kegiatan sesuai Renstra Lembaga. • Belum ada tim penyusun laporan SAKIP sehingga belum memahami kriteria penyusunan yang efektif.	Sedang	• Dilaksanakan pengukuran program dan kegiatan secara berkala • Mengoptimalkan penggunaan aplikasi dalam melakukan monitoring, evaluasi dan pengukuran kinerja. • Melakukan sosialisasi mendalam terhadap pedoman dan kriteria penulisan laporan SAKIP.
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Belum maksimalnya perencanaan berbasis kinerja, dan perlu diperbaharui system	Sedang	• Mengendalikan ppendalian atas program dan kegiatan yang sesuai

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
		informasi terintegrasi dalam proses perencanaan dan realisasi kebutuhan.		dengan perencanaan kinerja • Memperbaiki system informasi yang terintegrasi dari proses perencanaan sampai pelaksanaan. • Serapan anggaran dimonitoring dan evaluasi secara berkala.

6. INFORMASI LAINNYA

Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020-2024, maka ditetapkan juga indikator kinerja tujuan dan target yang sudah dan akan dicapai pada periode 2020-2024. Dalam melaksanakan anggaran sebagai upaya reformasi birokrasi, Universitas Syiah Kuala menerapkan prinsip akuntabilitas. Penguatan Akuntabilitas Kinerja yang dilakukan Universitas Syiah Kuala merupakan suatu sistem manajemen strategis, prosesnya membentuk suatu siklus yang dimulai dari proses penetapan visi, misi, tujuan, dan sasaran organisasi yang akan dicapai dan ditetapkan dalam suatu rencana strategis jangka menengah organisasi.

Sesuai dengan peraturan pemerintah nomor 38 Tahun 2022, tahun 2024 masa untuk memantapkan kembali penyelenggaraan Tridharma Universitas Syiah Kuala dan pengelolaan manajemen perguruan tinggi yang mandiri, transparan dan akuntabel berdasarkan perubahan status hukum Perguruan Tinggi Negara Badan Layanan Umum (PTN-BLU) menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH). Untuk hal beberapa mekanisme akan dilaksanakan mengikuti pola pengelolaan PTN-BH termasuk peraturan-peraturan pelaksanaan kegiatan, Arah pengembangan Universitas Syiah Kuala yang disusun di dalam RPJP 2020-2039 untuk dilaksanakan secara terintegrasi dan menyeluruh. Selain itu juga dilakukan beberapa perubahan dan penyesuaian serta inovasi pada manajemen tata laksana dan modernisasi sistem yaitu:

a. Perubahan sistem perencanaan anggaran dan keuangan

Sesuai dengan peraturan pemerintah tentang penetapan USK sebagai PTNBH, USK harus segera menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) tahun 2023 yang terdiri

dari sumber dana bantuan APBN dan sumber Non APBN yang disetujui oleh Rektor dan ditetapkan serta disahkan penggunaan oleh Majelis Wali Amanat (MWA). Dengan perubahan pola penganggaran dan pengelolaan keuangan tersebut, maka di perlukan sistem yang lebih baik dan mendukung sesuai program dan nomenklatur pengelolaan PTNBH. USK telah dan akan terus melakukan pengembangan sistem terintegrasi dari sistem perencanaan, keuangan, sumber daya, akademik, kemahasiswaan, kemitraan dan bisnis. pengembangan sistem terintegrasi ini untuk proses pencapaian indikator kinerja utama dengan efisien dan efektif dalam penggunaan anggaran untuk mencapai target kinerja maupun sasaran strategis.

b. Penyesuaian pengelolaan Sumber Daya Manusia

Selain perubahan sistem pengelolaan keuangan dan perencanaan, pengelolaan sumber daya manusia di lingkungan USK harus dilakukan penyesuaian. Proses pengalihan sumber daya manusia non ASN dalam hal ini tenaga kontrak BLU akan dilakukan secara bertahap baik bagi tenaga dosen dan tenaga kependidikan. Dosen kontak BLU dialihkan menjadi dosen tetap PTNBH dan Tenaga tendik BLU menjadi tenaga tendik tetap PTNBH.

c. Pengelolaan Aset dan Kekayaan

Perubahan status PTN BLU menjadi PTNBH akan merubah tata kelola kekayaan PTN BLU USK dari kuasa pembantu pengelola kekayaan Kemendikbudristek menjadi pengelola penuh kekayaan PTNBH USK. Aset dari pemisahan PTN BLU menjadi aset awal kekayaan PTNBH yang harus dikelola dengan baik untuk peningkatan pendapatan PTNBH USK.

d. Peningkatan Dana Lestari

Dalam hal mengoptimalkan hasil dari income generating, USK melakukan Kerjasama dengan berbagai mitra dunia usaha dan industri serta alumni untuk meningkatkan nilai dana lestari Universitas.

Dengan perubahan status menjadi PTNBH. diharapkan USK dapat cepat melakukan perubahan sistem dan pengelolaan untuk menjalankan program dan rencana strategis dalam mewujudkan visi USK menjadi perguruan tinggi inovatif, mandiri dan terkemuka mealui sosio-teknopreunership di area global.

USK sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum dapat lebih efektif melakukan pengembangan perguruan tinggi baik berupa fasilitas infrastruktur pembelajaran, program studi, pusat riset, dan program pengajaran dengan mengimplentasikan kurikulum berbasis

learning outcome serta peningkatan income generating revenue melalui penguatan dan pengembangan unit bisnis, revitalisasi dan optimalisasi asset, SDM, Jasa dan Keahlian, Kerjasama dengan mitra usaha dan dunia industri, serta pemanfaatan lahan, sumber daya Gedung dan bangunan. Selain itu dapat melakukan perubahan penyesuaian terhadap dinamika kebijakan perguruan tinggi dan tuntutan globalisasi termasuk tuntutan Era RI 4.0, digitalisasi, pasar bebas dan keunggulan subjek berbasis kearifan lokal yang bermanfaat untuk nasional.

BAB III

PENUTUP

Dengan tersusunnya Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Syiah Kuala tahun 2024, sebagai landasan USK dalam mewujudkan Visi dan Misi serta menjalankan program-program unggulan untuk tercapainya kinerja sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) diantaranya adalah terselenggaranya Pendidikan tinggi berkualitas unggul untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi; Terlaksananya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan; Memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional untuk mengembangkan dan melestarikan ilmu pengetahuan dan teknologi; dan Penerapan manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui penerapan prinsip transparansi, partisipatif, produktif, efektif, dan efisien serta menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang akuntabel.

Sesuai dengan target IKU PTNBH tahun 2024, Universitas Syiah Kuala harus berusaha mencapai target capaian IKU dengan melakukan berbagai terobosan melalui berbagai kegiatan yang dapat mendukung capaian IKU. Sejak tahun 2022 telah di luncurkan program MBMK USK UNGGUL, ini merupakan salah satu upaya Universitas Syiah Kuala untuk mendukung program merdeka belajar yang telah dicetuskan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sesuai Indikator Kinerja Utama mahasiswa aktif mengikuti program pembelajaran 20 SKS di luar kampus dan akan terus berlanjut. Begitu juga di tahun 2023 untuk mencapai target IKU 1 Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kewirausahaan melaksanakan program wirausaha Merdeka yang merupakan program Kerjasama dengan Dirjen Pendidikan Tinggi dan ada beberapa kegiatan lainnya yang mendukung pencapaian target IKU PTNBH.

Rencana kerja dan anggaran tahunan (RKAT) USK Tahun 2024 ini disusun mengacu pada Rencana Strategis USK 2020-2024 Revisi 1, Perjanjian Kinerja USK dengan Kemendikbudristek dan dengan program prioritas Rektor meliputi bidang: Pendidikan, Penelitian, Kemahasiswaan, Pengabdian pada masyarakat, Tata kelola satuan kerja, Pengembangan dan Kerjasama. Bidang prioritas tersebut akan dicapai melalui Program prioritas dan indikator kinerja program dengan strategi, kebijakan, program, dan kegiatan

serta asumsi-asumsi yang mendasarinya baik asumsi makro maupun mikro.

Untuk mendukung kinerja tahun 2024 besaran anggaran kegiatan yang disusun dalam RKAT tahun 2024 adalah sebesar **Rp. 857.100.078.000** (Delapan ratus lima puluh tujuh milyar seratus juta tujuh puluh delapan ribu rupiah), terdiri atas penerimaan yang bersumber dari pendanaan APBN dalam bentuk alokasi belanja gaji dan tunjangan Pegawai Negeri Sipil sebesar Rp. 261.910.078.000,- (Dua ratus enam puluh satu milyar sembilan ratus sepuluh juta tujuh puluh delapan ribu rupiah) dan penerimaan yang bersumber dari pendanaan APBN dalam bentuk Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH) sebesar Rp. 70.000.000.000,- (Tujuh puluh milyar rupiah), Program Revitalisasi PTNBH Rp. 69.500.000.000,- (Enam puluh Sembilan milyar lima ratus juta rupiah), Dana bantuan dari dana abadi LPDP yang diperkirakan akan diberikan sebesar Rp. 13.000.000.000,- (Tiga belas milyar rupiah), Alokasi bantuan Penelitian dan Pengabdian dari DRPTN sebesar Rp. 20.000.000.000,-, Alokasi Insentif IKU tahun 2023 sebesar Rp. 7.000.000.000,- dan Penerimaan yang bersumber dari Pendanaan Selain APBN sebesar Rp. 415.690.000.000,- (Empat ratus lima belas milyar enam ratus sembilan puluh juta rupiah).

Rektor,

Prof. Dr. Ir. Marwan
196612241992031003

PRAKIRAAN MAJU DAN REALISASI PENDAPATAN PTNBH USK

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN	2022		2023				2024	2025	2026
	AKUN PENDAPATAN/PENERIMAAN	TARGET	Realisasi	Target BLU	Realisasi BLU	TARGET PTNBH	Realisasi PTNBH	TARGET	TARGET	TARGET
41	Pendapatan dan Penerimaan Non APBN				57.431.496.047					
	A. Pendapatan BLU/PTNBH	333.800.000.000	11.593.445.105.380	342.398.788.000	41.101.180.171	358.198.788.000	339.093.765.980	415.690.000.000	428.500.000.000	458.900.000.000
	1. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	285.000.000.000	328.571.559.983	213.852.123.386	29.355.476.664	213.852.123.386	185.552.165.931	275.000.000.000	280.000.000.000	300.000.000.000
	2. Pendapatan Hibah Uang	5.000.000.000	4.999.970.000	5.000.000.000	-	5.000.000.000	2.582.259.228	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
	3. Pendapatan Kerjasama	23.000.000.000	27.814.806.708	42.000.000.000	3.494.753.802	42.000.000.000	44.259.033.474	50.000.000.000	52.000.000.000	54.000.000.000
	4. Pendapatan Bisnis (RSPN RSGM DLL)	8.000.000.000	15.424.741.918		4.866.483.243	14.000.000.000	16.396.610.968	22.000.000.000	22.000.000.000	24.000.000.000
	5. Pendapatan Pengelolaan Aset PTNBH Lainnya	10.000.000.000	11.211.634.767.424	4.900.000.000	2.705.173.245	4.900.000.000	12.697.767.457	13.000.000.000	14.000.000.000	15.000.000.000
	6. Pendapatan Pengelolaan Dana Abadi/Lestari							1.500.000.000	3.000.000.000	5.000.000.000
	7. Pendapatan Hibah Luar Negeri	2.000.000.000	4.176.411.420		102.188.935	1.000.000.000	663.137.049	1.100.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000
	8. Pendapatan Jasa Perbankan	800.000.000	822.847.927		577.104.282	800.000.000	296.127.259	800.000.000	1.000.000.000	1.400.000.000
42	9. Saldo Awal/Saldo Kas	99.370.000.000	34.549.179.543	76.646.664.614		76.646.664.614	76.646.664.614	47.290.000.000	50.000.000.000	53.000.000.000
	APBN									
	B. Penerimaan	396.433.187.000	389.832.393.168	307.045.399.000	109.110.993.000	238.149.612.000	236.949.240.629	441.410.078.000	580.495.582.000	490.505.694.000
	1. Penerimaan RM (Gaji dan Tunjangan)	268.722.873.000	265.785.312.264	253.332.105.000	109.110.993.000	143.221.112.000	140.221.112.000	261.910.078.000	275.005.582.000	280.505.694.000
	2. Pendanaan BOPTN	34.501.020.000	34.213.294.000	34.213.294.000	Tidak Dilaksanakan Transisi BLU menjadi PTNBH			Berubah Menjadi BPPTNBH		
	3. Penerimaan Pendanaan BPPTNBH				-	62.966.000.000	62.934.517.000	70.000.000.000	90.000.000.000	90.000.000.000
	4. Penerimaan Insentif IKU	5.000.000.000	4.195.000.000	4.500.000.000		6.904.000.000	6.900.548.000	7.000.000.000	7.500.000.000	8.000.000.000
	5. Bantuan Penelitian Pendanaan K/L lainnya	2.597.974.000	6.653.388.809	15.000.000.000		15.000.000.000	19.788.681.647	20.000.000.000	22.000.000.000	24.000.000.000
	6. Pendanaan Grant DIKTI/PR-PTNBH							69.500.000.000	72.000.000.000	73.000.000.000
	7. Pendanaan dari K/L lain (Dana Abadi LPDP) **)					10.058.500.000	7.104.381.982	13.000.000.000	14.000.000.000	15.000.000.000
TOTAL PENDAPATAN		730.233.187.000	11.983.277.498.548	649.444.187.000	150.212.173.171	596.348.400.000	576.043.006.609	857.100.078.000	1.008.995.582.000	949.405.694.000

*) SBSN tidak diberikan tahun 2023 dan 2024 karena USK telah mendapatkan SBSN dua tahun berturut-turut

**) Dana LPDP baru diperoleh pada tahun 2023 setelah USK ditetapkan menjadi PTNBH

Lampiran Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2024
PTN Badan Hukum Universitas Syiah Kuala
Tahun 2024

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan						Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Total										857.100.078.000
4257	RUPIAH MURNI (RM)										261.910.078.000
I	GAJI DAN TUNJANGAN										261.910.078.000
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan										261.910.078.000
	Beban Gaji Pokok PNS										129.181.785.000
	- Belanja Gaji Pokok PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		4.232.191	112.390.075.000
	- Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 13)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		3.793.879	8.395.855.000
	- Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 14/THR)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		3.793.879	8.395.855.000
	Beban Pembulatan Gaji PNS										3.067.000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		236.750	2.841.000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 13)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		113.000	113.000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 14/THR)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		113.000	113.000
	Beban Tunj. Suami/Istri PNS										8.051.970.000
	- Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		255.914	6.796.054.000
	- Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 13)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		283.759	627.958.000
	- Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 14/THR)	2213	Org	x	1	Bln	2213	OB		283.759	627.958.000
	Beban Tunj. Anak PNS										2.958.685.000
	- Belanja Tunj. Anak PNS	2213	Org	x	1	Tahun	2213	OB		2.958.685.000	2.958.685.000
	Beban Tunj. Struktural PNS										94.957.000
	- Belanja Tunj. Struktural PNS	28	Org	x	12	Bln	336	OB		282.610	94.957.000
	Beban Tunj. Fungsional PNS										21.022.412.000
	- Belanja Tunj. Fungsional PNS	1642	Org	x	12	Bln	19704	OB		1.066.911	21.022.412.000
	Beban Tunj. PPh PNS										492.434.000
	- Belanja Tunj. PPh PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		18.543	492.434.000
	Beban Tunj. Beras PNS										5.351.638.000
	- Belanja Tunj. Beras PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		201.523	5.351.638.000
	Beban Uang Makan PNS										19.283.458.000
	- Belanja Uang Makan PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		726.143	19.283.458.000
	Beban Tunjangan Umum PNS										1.508.528.000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS	2213	Org	x	12	Bln	26556	OB		56.806	1.508.528.000
	Beban Tunjangan Profesi Dosen PNS										52.413.901.000
	- Tunjangan Profesi Dosen Angkatan Tahun 2008-2020	826	Org	x	12	Bln	9912	OB		3.998.488	39.633.013.000
	- Tunjangan Profesi Dosen Angkatan Tahun 2021	141	Org	x	12	Bln	1692	OB		4.582.000	7.752.744.000
	- Tunjangan Profesi Dosen Angkatan Tahun 2022	88	Org	x	12	Bln	1056	OB		4.761.500	5.028.144.000
	Beban Tunjangan Kehormatan Profesor										19.110.763.000
	- Tunjangan Kehormatan Profesor Angkatan 2008-2020	90	Org	x	12	Bln	1080	OB		9.395.965	10.147.642.000
	- Tunjangan Kehormatan Profesor Angkatan Tahun 2019	16	Org	x	12	Bln	192	OB		9.116.700	1.750.406.000
	- Tunjangan Kehormatan Profesor Angkatan Tahun 2020	19	Org	x	12	Bln	228	OB		8.928.400	2.035.675.000
	- Tunjangan Kehormatan Profesor Angkatan Tahun 2021	50	Org	x	12	Bln	600	OB		8.628.400	5.177.040.000
	Belanja Gaji Pokok PPPK										1.663.800.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK	42	Org	x	12	Bln	504	OB		118.833.333	1.426.000.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK (gaji ke 13)	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		118.900.000	118.900.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK (gaji ke 14)	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		118.900.000	118.900.000
	Belanja Pembulatan Gaji PPPK										280.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		150.000	150.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK (gaji ke 13)	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		15.000	15.000
	- Belanja Gaji Pokok PPPK (gaji ke 14)	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		115.000	115.000
	Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK										79.800.000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		79.800.000	79.800.000
	Belanja Tunjangan Anak PPPK										18.500.000
	- Belanja Tunjangan Anak PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		18.500.000	18.500.000
	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK										15.000.000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		15.000.000	15.000.000
	Belanja Uang Makan PPPK										371.460.000
	- Belanja Uang Makan PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		371.460.000	371.460.000
	Belanja Tunjangan Umum PPPK										88.560.000
	- Belanja Tunjangan Umum PPPK	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		88.560.000	88.560.000
	Belanja Uang Lembur PNS										199.080.000
	- Belanja Uang Lembur PNS	42	Org	x	1	Tahun	42	OB		199.080.000	199.080.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan						Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
4205	BPPTNBH										70.000.000.000
	OPERASIONAL										
	MENINGKATNYA KUALITAS LULUSAN PENDIDIKAN TINGGI										7.439.600.000
A	PENDIDIKAN										7.439.600.000
A.1	Perkuliahan dan Proses Belajar Mengajar										1.341.600.000
	Pengadaan Bahan Persediaan Perkuliahan		12	Fakultas	x	1	Semester	12	Paket	100.000.000	1.200.000.000
	Perjalanan Dinas Narasumber		12	Fakultas	x	1	Orang	12	Kegiatan	10.000.000	120.000.000
	Honorarium Narasumber Kegiatan Kuliah Umum		2	Orang	x	12	Fakultas	24	OJ	900.000	21.600.000
A.2	Praktikum										2.455.000.000
1	Pengadaan Bahan Praktikum FKH		1	Fakultas	x	1	Semester	1	Paket	190.000.000	190.000.000
2	Pengadaan Bahan Praktikum FT		1	Fakultas	x	2	Semester	2	Paket	190.000.000	380.000.000
3	Pengadaan Bahan Praktikum FP		1	Fakultas	x	2	Semester	2	Paket	165.000.000	330.000.000
4	Pengadaan Bahan Praktikum FK		1	Fakultas	x	2	Semester	2	Paket	195.000.000	390.000.000
5	Pengadaan Bahan Praktikum FMIPA		1	Fakultas	x	2	Semester	2	Paket	190.000.000	380.000.000
6	Pengadaan Bahan Praktikum FKG		1	Fakultas	x	2	Semester	2	Paket	185.000.000	370.000.000
7	Pengadaan Bahan Praktikum FKEP		1	Fakultas	x	1	Semester	1	Paket	165.000.000	165.000.000
8	Pengadaan Bahan Praktikum RSGM		1	Fakultas	x	1	Semester	1	Paket	150.000.000	150.000.000
9	Pengadaan Bahan Habis Pakai Praktikum FKIP Sendratasik		1	Fakultas	x	1	Semester	1	Paket	100.000.000	100.000.000
A.3	Akreditasi Nasional dan Internasional										2.608.000.000
	Kegiatan Penunjang Akreditasi dan Sertifikasi		20	Prodi/Unit Kerja	x	1	Tahun	20	Prodi	45.000.000	900.000.000
	Beban Biaya Akrediatasi LAM-PTKes (FKH, FK, FKEP) dan LAMDIK dan LAMTEKNIK, IABEE dan ASIIN		20	Prodi	x	1	Prodi	20	Prodi	80.000.000	1.600.000.000
	Honorarium Narasumber Kegiatan		2	Orang	x	60	Prodi	120	OJ	900.000	108.000.000
A.4	Pengembangan dan Penguatan Layanan Mahasiswa										905.000.000
	Soft Skill Mahasiswa		10	Kegiatan	x	1	Paket	10	Kegiatan	6.700.000	67.000.000
	Kreatifitas Mahasiswa		10	Kegiatan	x	1	Paket	10	Kegiatan	7.800.000	78.000.000
	Kewirausahaan Mahasiswa		36	Kegiatan	x	1	Paket	36	Kegiatan	8.000.000	288.000.000
	Kompetisi dan Lomba Mahasiswa		2	Orang	x	10	Kegiatan	20	OK	8.000.000	160.000.000
	Pelaksanaan Magang Mahasiswa		20	Orang	x	2	Kegiatan	40	OK	5.000.000	200.000.000
	Pelaksanaan Layanan Konseling Mahasiswa		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Kegiatan	6.000.000	72.000.000
	Pengembangan dan penguatan layanan MKU		1	Tahun	x	2	Semester	2	Kegiatan	20.000.000	40.000.000
A.5	Pengembangan dan Penguatan Institusi Berdaya Saing Internasional										130.000.000
	Beban Belanja Bahan Habis Pakai		1	Tahun	x	2	Paket	2	Kegiatan	9.800.000	19.600.000
	Seminar Orientasi Mahasiswa Asing		1	Tahun	x	4	Paket	4	Kegiatan	5.800.000	23.200.000
	Narasumber Workshop dan Seminar		4	Orang	x	2	jam	8	OJ	900.000	7.200.000
	Perjalanan Dinas Biasa		4	Orang	x	2	Kegiatan	8	OK	10.000.000	80.000.000
B	PENGELOLAAN MANAJEMEN										26.227.200.000
B.1	Operasional Perkantoran dan Layanan										3.195.500.000
	Perjalanan Dinas Koordinasi Pada KPA		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Kegiatan	50.000.000	600.000.000
	Honorarium Operasional Satuan Kerja		12	Bulan	x	15	OK	180	OB	600.000	108.000.000
	Kegiatan Meeting Luar Kantor		1	Tahun	x	3	Kegiatan	3	Kegiatan	158.000.000	474.000.000
	Beban Biaya Pengadaan Barang Operasional Perkantoran		1	Tahun	x	12	Bulan	10	Paket	45.000.000	450.000.000
	Beban Biaya Pengadaan Bahan Konsumsi Perkantoran		1	Tahun	x	2	Kegiatan	2	Paket	100.000.000	200.000.000
	Biaya Penerbitan buku-buku dan Laporan		1	Tahun	x	1	Kegiatan	1	Paket	100.600.000	100.600.000
	Beban Uang Lembur		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	16.000.000	192.000.000
	Beban biaya notaris dan hukum		1	Tahun	x	12	Kegiatan	12	Kegiatan	15.700.000	188.400.000
	Beban Persediaan Konsumsi Pimpinan		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Paket	20.000.000	240.000.000
	Beban Biaya Konsumsi Kuliah Umum		1	Tahun	x	13	Unit Kerja	13	Paket	27.500.000	357.500.000
	Beban Biaya Konsumsi Verifikasi Data Mahasiswa Baru		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	50.000.000	100.000.000
	Beban Biaya Baju Dinas Security/Teknisi		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	185.000.000	185.000.000
											-
B.2	Langganan Daya dan Jasa Lainnya										17.890.200.000
	Biaya Listrik		1	Tahun	x	12	Bulan	8	Bulan	850.000.000	6.800.000.000
	Layanan Bandwith Internet (3 Jalur)										-
	Jalur 1 Telkom		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	330.000.000	3.960.000.000
	Jalur 2 Icon Net		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	182.000.000	2.184.000.000
	Jalur 3 Gasnet		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	97.500.000	1.170.000.000
	Langganan Media cetak, Digital dan E-Jurnal		1	Tahun	x	1	Kegiatan	1	Paket	2.806.200.000	2.806.200.000
	Langganan Zoom		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	110.000.000	110.000.000
	Layanan Aplikasi		1	Tahun	x	2	Kegiatan	2	Paket	100.000.000	200.000.000
	Layanan Telepon		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	8.000.000	96.000.000
	Langganan air		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	35.000.000	420.000.000
	Beban Jasa Pengurusan IMB dan Surat Izin Lainnya		1	Tahun	x	8	Kegiatan	8	Kegiatan	18.000.000	144.000.000
B.3	Pemeliharaan Sarana Perkantoran dan Layanan										2.150.000.000
1	Pemeliharaan Lab. University Farm dan Kebun Percobaan		1	Tahun	x	2	Kegiatan	2	Paket	100.000.000	200.000.000
2	Pemeliharaan Peralatan Laboratorium		1	Tahun	x	3	Paket	3	Paket	150.000.000	450.000.000
3	Pemeliharaan Jaringan Listrik di lingkungan Universitas Syiah Kuala		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	40.000.000	480.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan						Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
4	Pemeliharaan Aset Peralatan Inventaris Perkantoran KPA (SDM)		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	40.000.000	480.000.000
5	Pemeliharaan Peralatan dan mesin di lingkungan USK (Sekretaris Universitas)		1	Tahun	x	12	Bulan	12	Bulan	45.000.000	540.000.000
B.4	Pemeliharaan Prasaranan Perkantoran dan Layanan										2.810.000.000
1	Pemeliharaan Halaman, Taman, Taman Rumah Dinas Rektor, Jaringan Air Bersih dan Drainase di lingkungan USK		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	125.000.000	250.000.000
2	Pemeliharaan Jalan Kampus		1	Tahun	x	2000	m2	2000	m2	250.000	500.000.000
3	Pemeliharaan Laboratorium Blok F Gedung FMIPA		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
4	Pemeliharaan Umum pada lingkungan USK		1	Tahun	x	12	bulan	12	bulan	50.000.000	600.000.000
5	Pemeliharaan Ruang Kelas Lingkungan Universitas Syiah Kuala		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	200.000.000	400.000.000
6	Pemeliharaan Lampu Taman Pada Fakultas MIPA		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	100.000.000	100.000.000
7	Pemeliharaan AC Central Gedung AAC dan Perpustakaan USK		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	80.000.000	160.000.000
8	Pemeliharaan Raung Kelas D3 Fakultas Teknik		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
9	Pemeliharaan Pavling Blok Halaman Gedung Kuliah Fakultas Teknik		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
10	Pemeliharaan Pavling Blok Halaman Gedung MKM Fakultas Kedokteran		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
B.5	Penguatan Pengawasan Internal (KAI)										181.500.000
	Kegiatan Seminar/Workshop Penguatan Pengawasan dan Audit		3	Kegiatan	x	1	Paket	3	Kegiatan	20.000.000	60.000.000
	Beban Biaya Registrasi Diklat/Pelatihan Auditor		6	Orang	x	1	Kegiatan	6	OK	6.000.000	36.000.000
	Perjalanan Dinas Biasa		6	Orang	x	1	Kegiatan	6	OK	12.000.000	72.000.000
	Jasa Narasumber		5	Orang	x	3	Jam	15	OK	900.000	13.500.000
C	GAJI DAN TUNJANGAN PEGAWAI NON PNS										31.363.200.000
C.1	Gaji dan Honorarium Dosen Non PNS (Kontrak)		143	Orang	x	12	Bulan	1716	OB	2.700.000	4.633.200.000
C.2	Gaji dan Honorarium Tendik Non PNS (Kontrak)		825	Orang	x	12	Bulan	9900	OB	2.700.000	26.730.000.000
D	INVESTASI DAN PENGEMBANGAN										4.970.000.000
D.1	Sarana Layanan Pendidikan										3.850.000.000
	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran										
1	Pengadaan Media Pembelajaran Smart Board		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	200.000.000	400.000.000
2	Pengadaan Pengadaan peralatan Sederhana untuk Kebutuhan Praktikum Pada Fakultas MIPA		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	150.000.000	300.000.000
3	Pengadaan Baru Kelengkapan peralatan komputer dan Investaris pada Unit Kerja di Lingkungan USK		1	Tahun	x	3	Paket	3	Paket	150.000.000	450.000.000
4	Pengadaan Meubiler Ruang Kuliah Umum dan Ruang Pembelajaran di Lingkungan USK		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	800.000.000	800.000.000
5	Pengadaan Display Interaktif Ruang Rapat dan Ruang Seminar di lingkungan Universitas Syiah Kuala		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	200.000.000	400.000.000
6	Pengadaan Peralatan Praktikum dan Laboratorium pada Prodi di lingkungan USK		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	200.000.000	400.000.000
7	Pengadaan Peralatan USG RSP		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	500.000.000	500.000.000
8	Pengadaan Peralatan Pendukung Klinik Kesehatan		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
9	Pengadaan Meubiler Ruang Kuliah dan Ruang Pembelajaran di Lingkungan USK		1	Tahun	x	2	Paket	2	Paket	200.000.000	400.000.000
D.2	Prasarana Layanan Pendidikan										620.000.000
1	Pekerjaan Pembuatan Pavling Blok Parkir Mahasiswa Blok B		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
2	Pekerjaan Renovasi Ruang Kuliah Fakultas Hukum		1	Tahun	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
3	Perencanaan Pekerjaan Renovasi Ruang Kuliah Fakultas Hukum		1	Fakultas	x	1	Paket	1	Paket	10.000.000	10.000.000
4	Pekerjaan Renovasi Laboratorium FKP Sabang		1	Fakultas	x	1	Paket	1	Paket	200.000.000	200.000.000
5	Perencanaan Pekerjaan Renovasi Laboratorium FKP Sabang		1	Fakultas	x	1	Paket	1	Paket	10.000.000	10.000.000
D.3	Pengembangan Sumber Daya										500.000.000
	Pelatihan dan Workshop Dosen dan Tendik		1	Tahun	x	10	Kegiatan	10	Kegiatan	50.000.000	500.000.000
4209	Program Revitalisasi PTNBH										69.500.000.000
	Pengadaan Peralatan Laboratorium		1	Universitas	x	1	Paket	1	Tahun	55.600.000.000	55.600.000.000
	Pengadaan Smart Classroom Pembelajaran		1	Universitas	x	1	Paket	1	Tahun	13.900.000.000	13.900.000.000
4207	Program Revitalisasi PTNBH										20.000.000.000
	Dana Penelitian DRTPM		45	Judul	x	1	tahun	1	Paket		15.000.000.000
	Hibah Mantching Fund Kedai Reka		1	Judul	x	1	tahun	1	Paket		5.000.000.000
4206	INSENTIF CAPAIAN IKU									6.304.000.000	7.000.000.000
	Belanja Bahan Pendukung Pembelajaran										1.800.000.000
	Belanja Bahan Praktikum		12	Fakultas	x	1	tahun	12	Paket	150.000.000	1.800.000.000
	Pengembangan dan Penguatan Layanan Mahasiswa										3.200.000.000
	Kegiatan Mahasiswa		12	Fakultas	x	1	tahun	2	Paket	100.000.000	200.000.000
	Kegiatan MBKM		12	Fakultas	x	1	tahun	1	Paket	3.000.000.000	3.000.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan						Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	Pemeliharaan Sarana Layananan Pembelajaran dan Layanan										1.200.000.000
	<i>Pemeliharaan Fasilitas pembelajaran</i>	1	Tahun	x	12	Fakultas	12	Paket		100.000.000	1.200.000.000
	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran Sarana Layanan Pendidikan										800.000.000
	<i>Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran</i>	1	Tahun	x	4	Unit Kerja	4	Paket		200.000.000	800.000.000
4208	Pendanaan dari K/L (Dana Abadi dari LPDP)										13.000.000.000
	Penguatan Kerjsanam Institusi di bidang Pendidikan										13.000.000.000
	<i>Penguatan Kapasitas lulusan</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		1.900.000.000	1.900.000.000
	<i>Pengembangan Staf (dosen dan tenaga kependidikan)</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		1.100.000.000	1.100.000.000
	<i>Penelitian , Inovasi dan pemberdayaan masyarakat</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		3.000.000.000	3.000.000.000
	<i>Kerjasama Internasional dalam pendidikan</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		1.000.000.000	1.000.000.000
	<i>Akreditasi Internasional program studi</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		3.200.000.000	3.200.000.000
	<i>Pengembangan dan penyeselarasan kurikulum dan metode pembelajaran</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		1.500.000.000	1.500.000.000
	<i>Promosi universitas</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		400.000.000	400.000.000
	<i>Penguatan Kelembagaan</i>	1	Tahun	x	1	tahun	1	Kegiatan		900.000.000	900.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41	SELAIN APBN (Beban Tanpa Pembatasan)	-				415.690.000.000
41.SK1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi					54.153.313.000
41.SK1.1.1	[IKU.1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta.					25.016.065.000
41.SK1.1.1.A.	Memiliki pekerjaan					11.096.294.000
41.SK1.1.1.A.01.	Praktek Kerja Lapangan/PPL/Studi Lapangan		50	Kegiatan		1.000.000.000
41.SK1.1.1.A.02.	Soft Skill Calon Lulusan Untuk Memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus		120	Kegiatan		8.452.405.000
41.SK1.1.1.A.03.	Pengelolaan Data Tracer Study		12	Kegiatan		17.895.000
41.SK1.1.1.A.04.	Pembinaan Alumni		27	Kegiatan		81.215.000
41.SK1.1.1.A.05.	Informasi Bursa Kerja dan Job Fair		16	Kegiatan		60.375.000
41.SK1.1.1.A.06.	Sertifikasi/Kompetensi Mahasiswa		230	Kegiatan		1.470.204.000
41.SK1.1.1.A.07.	Pemutakhiran dan Sentralisasi Data lulusan.		6	Kegiatan		14.200.000
41.SK1.1.1.B.	Melanjutkan studi					171.457.000
41.SK1.1.1.B.01.	Informasi Study Lanjut Lulusan dalam dalam rentang waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.		54	Kegiatan		111.457.000
41.SK1.1.1.B.02.	Bantuan Pendidikan		1	Kegiatan		30.000.000
41.SK1.1.1.B.03.	Pelaksanaan program Joint DegreeDouble Degree dan Fast Track		14	Kegiatan		30.000.000
41.SK1.1.1.C.	Menjadi wiraswasta					4.829.474.000
41.SK1.1.1.C.01.	Incubator Interpreneur Mahasiswa		78	Kegiatan		66.800.000
41.SK1.1.1.C.02.	Bantuan kegiatan 1000 wirausahawan		9	kegiatan		174.234.000
41.SK1.1.1.C.03.	Dukungan Potensi dan Minat Kewirausahaan Mahasiswa		37	Kegiatan		4.588.440.000
41.SK1.1.1.D.	Jumlah (%) lulusan tepat waktu					1.439.840.000
41.SK1.1.1.D.01.	Layanan tugas akhir mahasiswa		229	Kegiatan		1.064.580.000
41.SK1.1.1.D.03.	Spesialisasi Standar Kompetensi dan Profesi Lulusan		43	Kegiatan		375.260.000
41.SK1.1.1.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					7.351.000.000
41.SK1.1.1.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		700	Unit		1.611.000.000
41.SK1.1.1.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		6	Paket		800.000.000
41.SK1.1.1.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		19	Paket		120.000.000
41.SK1.1.1.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		4	Paket		200.000.000
41.SK1.1.1.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		5	Paket		10.000.000
41.SK1.1.1.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		4	Paket		400.000.000
41.SK1.1.1.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		148	Unit		2.810.000.000
41.SK1.1.1.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		4	Paket		
41.SK1.1.1.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		22	Paket		1.400.000.000
41.SK1.1.2	[IKU.1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang: menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.					29.137.248.000
41.SK1.1.2.A.	menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi					3.353.252.000
41.SK1.1.2.A.01.	Pedoman Kurikulum Mata kuliah Kampus Merdeka		15	Kegiatan		48.375.000
41.SK1.1.2.A.02.	Penyusunan peraturan dan pedoman tentang Rekognisi Jumlah sks setiap mata kuliah Kampus Merdeka		1	Kegiatan		56.000.000
41.SK1.1.2.A.04.	Pelaksanaan Program Pembelajaran Luar Kampus MBKM		39	Kegiatan		103.147.000
41.SK1.1.2.A.05.	Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN)/Proyek di desa		21	Kegiatan		3.078.900.000
41.SK1.1.2.A.06.	Program Magang/Proyek Mahasiswa Luar Kampus		13	Kegiatan		51.780.000
41.SK1.1.2.A.09.	Program Pertukaran Mahasiswa		1	Kegiatan		10.000.000
41.SK1.1.2.A.10.	Program wirausaha		1	Kegiatan		5.050.000
41.SK1.1.2.B.	Meraih prestasi					2.300.909.000
41.SK1.1.2.B.01.	Kegiatan Kompetisi/Lomba Mahasiswa Bidang Pendidikan Olahraga Seni Budaya dan Bahasa.		77	Kegiatan		332.457.000
41.SK1.1.2.B.02.	Keikutsertaan Kompetisi Mahasiswa Tingkat Nasional		90	Kegiatan		887.543.000
41.SK1.1.2.B.05.	Penbinaan organisasi kemahasiswaan (ormawa)		99	Kegiatan		742.129.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41.SKL.1.2.B.06.	Pelaksanaan Program Kreatifitas Mahasiswa dan Kepemimpinan		31	Kegiatan		308.780.000
41.SKL.1.2.B.08.	Pembinaan mahasiswa yang mendapatkan penghargaan dalam lomba nasional		1	Kegiatan		30.000.000
41.SKL.1.2.C.	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru					2.126.543.000
41.SKL.1.2.C.01.	Melaksanakan Sosialisasi/Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.		131	Kegiatan		470.643.000
41.SKL.1.2.C.02.	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru		24	Kegiatan		120.000.000
41.SKL.1.2.C.03.	Peningkatan passing grade calon mahasiswa baru		5	Kegiatan		257.000.000
41.SKL.1.2.C.04.	Pengenalan Program Pendidikan (Materikulasi)		164	Kegiatan		1.278.900.000
41.SKL.1.2.D.	Penguatan Kualitas Proses Layanan Pembelajaran					9.550.544.000
41.SKL.1.2.D.01.	Rata-rata masa studi mahasiswa (DiplomaSarjanaMagisterDoktor)		34	Kegiatan		87.845.000
41.SKL.1.2.D.04.	Proses Belajar Mengajar		672	Kegiatan		3.139.000.000
41.SKL.1.2.D.05.	Pelaksanaan Praktikum Mahasiswa		170	Kegiatan		1.478.510.000
41.SKL.1.2.D.06.	Pengadaan Buku Perpustakaan dan e-Jurnal		1	Kegiatan		110.000.000
41.SKL.1.2.D.08.	Penyelenggaraan Kuliah tamu dan Visiting Professor		150	Kegiatan		3.272.030.000
41.SKL.1.2.D.09.	Penyusunan Modul Praktikum dan buku Ajar		78	Kegiatan		214.075.000
41.SKL.1.2.D.10.	Penguatan Unit Kegiatan Kemahasiswaan		13	Kegiatan		1.139.084.000
41.SKL.1.2.D.11.	Bantuan Sosial Kemahasiswaan		2	Kegiatan		110.000.000
41.SKL.1.2.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					9.151.000.000
41.SKL.1.2.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		682	Unit		3.611.000.000
41.SKL.1.2.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		192	Paket		5.000.000.000
41.SKL.1.2.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		8	Paket		120.000.000
41.SKL.1.2.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		1	Paket		
41.SKL.1.2.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		5	kegiatan		20.000.000
41.SKL.1.2.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Paket		400.000.000
41.SKL.1.2.W.	Dukungan Pemeliharaan Sarpras Layanan Perkantoran					2.655.000.000
41.SKL.1.2.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		4	Paket		800.000.000
41.SKL.1.2.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	Paket		155.000.000
41.SKL.1.2.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		3	Paket		1.700.000.000
41.SKD	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi					52.578.177.000
41.SKD.2.1	[IKU.2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject) bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir					5.417.575.000
41.SKD.2.1.A.	Dosen Tridarma Di Kampus Lain					3.750.000
41.SKD.2.1.A.02.	Penyusunan peraturan tentang mekainisme kegiatan tridarma di kampus lain		3	Kegiatan		3.750.000
41.SKD.2.1.B.	Dosen Menjadi Praktisi					179.375.000
41.SKD.2.1.B.01.	Pemutakhiran aktivitas data Dosen tetap sebagai praktisi/tenaga ahli di luar kampus pada aplikasi sister termasuk karya seni		1	Kegiatan		70.000.000
41.SKD.2.1.B.02.	Penyusunan peraturan tentang mekainisme kegiatan Dosen Menjadi Praktisi		9	Kegiatan		109.375.000
41.SKD.2.1.C.	Dosen Pendamping Mahasiswa Berprestasi					69.450.000
41.SKD.2.1.C.01.	Penugasan Dosen pembimbing mahasiswa Berprestasi tingkat nasional yang dapat diikuti oleh peserta dari seluruh provinsi Indonesia		3	Kegiatan		45.450.000
41.SKD.2.1.C.03.	Reward bagi dosen Pembimbing Mahasiswa Berprestasi		6	Kegiatan		24.000.000
41.SKD.2.1.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					5.165.000.000
41.SKD.2.1.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		6	Paket		2.200.000.000
41.SKD.2.1.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		4	Paket		500.000.000
41.SKD.2.1.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		1	Paket		100.000.000
41.SKD.2.1.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		12	Paket		
41.SKD.2.1.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		1	Paket		10.000.000
41.SKD.2.1.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Paket		200.000.000
41.SKD.2.1.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	Paket		600.000.000
41.SKD.2.1.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		4	Paket		155.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41.SKD.2.1.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		4	Paket		1.400.000.000
41.SKD.2.2	[IKU.2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3 memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional dunia industri atau dunia kerja.					6.028.150.000
41.SKD.2.2.A.	Dosen Sertifikasi Profesi/Kompetensi					556.530.000
41.SKD.2.2.A.01.	Diklat dosen untuk memiliki sertifikasi Kompetensi yang terdaftar pada Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK)/(LSP).		152	OK		556.530.000
41.SKD.2.2.B.	Dosen Dari Kalangan Praktisi					234.590.000
41.SKD.2.2.B.01.	Rekrutmen dosen memiliki yang sertifikasi Profesi yang terdaftar pada Lembaga Sertifikasi		58	Kegiatan		234.590.000
41.SKD.2.2.C.	Dosen Berkualifikasi S3					240.800.000
41.SKD.2.2.C.02.	Bantuan Biaya Hidup Dosen Melanjutkan Studi		1	Kegiatan		28.800.000
41.SKD.2.2.C.04.	Peningkatan Kemampuan Bahasa Asing Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3		2	Kegiatan		212.000.000
41.SKD.2.2.D.	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar / Lektor Kepala					556.230.000
41.SKD.2.2.D.01.	Bantuan Pengembangan Kualitas sdm dan penelitian calon guru besar		145	OK		404.962.000
41.SKD.2.2.D.02.	seminar/pelatihan/works shop Calon Guru Besar		44	Kegiatan		151.268.000
41.SKD.2.2.V.	Pengadaan Sarana dan Prasarana					1.940.000.000
41.SKD.2.2.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		4	paket		800.000.000
41.SKD.2.2.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	paket		400.000.000
41.SKD.2.2.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		2	paket		130.000.000
41.SKD.2.2.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	paket		200.000.000
41.SKD.2.2.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		5	paket		10.000.000
41.SKD.2.2.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	paket		400.000.000
41.SKD.2.2.W.	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana					2.500.000.000
41.SKD.2.2.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		6	paket		600.000.000
41.SKD.2.2.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		3	paket		
41.SKD.2.2.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		6	paket		1.900.000.000
41.SKD.2.3	[IKU.2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.					41.132.452.000
41.SKD.2.3.A.	Peningkatan Kuantitas Karya Ilmiah					33.612.356.000
41.SKD.2.3.A.01.	Persentase dosen yang mendapatkan skema penelitian di luar PT		10	Kegiatan		24.992.870.000
41.SKD.2.3.A.02.	Peningkatan Kapasitas Jurnal untuk terindeks nasional		4	Kegiatan		7.540.080.000
41.SKD.2.3.A.03.	publikasi nasional dalam jurnal nasional		2	Kegiatan		11.100.000
41.SKD.2.3.A.04.	produktifitas publikasi nasional		10	Paket		66.950.000
41.SKD.2.3.A.06.	Jumlah jurnal nasional diterbitkan yang terakreditasi		600	jurnal		104.300.000
41.SKD.2.3.A.07.	Peningkatan Minat Penerbitan Jurnal		4	Kegiatan		21.030.000
41.SKD.2.3.A.08.	Pembiayaan Pengelolaan Jurnal		10	Kegiatan		36.260.000
41.SKD.2.3.A.09.	Peningkatan Kapasitas Jurnal untuk terindeks Global		2	Kegiatan		120.650.000
41.SKD.2.3.A.10.	publikasi internasional dalam jurnal internasional bereputasi		200	Publikasi		445.000.000
41.SKD.2.3.A.11.	produktifitas publikasi internasional		20	Kegiatan		224.116.000
41.SKD.2.3.A.12.	Jumlah jurnal internasional diterbitkan yang terindeks		2	Kegiatan		50.000.000
41.SKD.2.3.B.	Peningkatan Kuantitas Karya Terapan					3.680.096.000
41.SKD.2.3.B.01.	Jumlah buku yang diterbitkan		2	Judul		57.023.000
41.SKD.2.3.B.02.	Jumlah produk riset yang dihasilkan dan dimanfaatkan masyarakat		4	Kegiatan		3.238.293.000
41.SKD.2.3.B.03.	Jumlah hak kekayaan intelektual yang terdaftar/granted		4	Kegiatan		32.000.000
41.SKD.2.3.B.04.	Jumlah produk pengabdian masyarakat yang dihasilkan dan dimanfaatkan masyarakat		6	Kegiatan		352.780.000
41.SKD.2.3.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					3.840.000.000
41.SKD.2.3.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		8	Paket		1.600.000.000
41.SKD.2.3.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		4	Paket		500.000.000
41.SKD.2.3.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		1	Paket		130.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41.SKD.2.3.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	Paket		
41.SKD.2.3.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		2	Paket		10.000.000
41.SKD.2.3.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Paket		300.000.000
41.SKD.2.3.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		6	Paket		600.000.000
41.SKD.2.3.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		2	Paket		700.000.000
41.SKK	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran					19.836.633.000
41.SKK.3.1	[IKU.3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.					10.007.391.000
41.SKK.3.1.A.	Jumlah Prodi Pelaksana Kerjasama					2.311.351.000
41.SKK.3.1.A.01.	Penerapan Kerjasama Akademik Pada Prodi		20	Kegiatan		1.320.555.000
41.SKK.3.1.A.02.	Kerjasama Prodi Joint research		1	Kegiatan		12.000.000
41.SKK.3.1.A.04.	Kerjasama Prodi Pengembangan Kurikulum		8	Kegiatan		190.237.000
41.SKK.3.1.A.06.	Jumlah produk kerjasama dengan Pemerintah Pusat dan institusi Nasional		4	Kegiatan		85.500.000
41.SKK.3.1.A.07.	Jumlah produk Kerjasama dengan pemerintah daerah		10	Kegiatan		80.000.000
41.SKK.3.1.A.08.	Jumlah produk Kerjasama internasional		6	Kegiatan		419.630.000
41.SKK.3.1.A.09.	Kerjasama kepakaran lainnya		4	Kegiatan		17.650.000
41.SKK.3.1.A.10.	Jumlah produk kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri lembaga R&D UMKM organisasi/lembaga dan/atau masyarakat.		2	Kegiatan		30.000.000
41.SKK.3.1.A.12.	Kerjasama bidang pendidikan penelitian dan pengabdian masyarakat dengan institusi pendidikan tinggi/lembaga R&D (BMKG KIOST IRI)		10	Kegiatan		155.779.000
41.SKK.3.1.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					3.641.040.000
41.SKK.3.1.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		10	paket		2.611.040.000
41.SKK.3.1.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		6	paket		400.000.000
41.SKK.3.1.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		3	paket		120.000.000
41.SKK.3.1.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		4	paket		200.000.000
41.SKK.3.1.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		2	paket		10.000.000
41.SKK.3.1.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Paket		300.000.000
41.SKK.3.1.W.	Pemeliharaan Sarpras Layanan Pendidikan					4.055.000.000
41.SKK.3.1.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	Paket		1.400.000.000
41.SKK.3.1.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	Paket		155.000.000
41.SKK.3.1.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		5	Paket		2.500.000.000
41.SKK.3.2	[IKU.3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.					2.596.842.000
41.SKK.3.2.A.	Mata kuliah Case Method					391.452.000
41.SKK.3.2.A.01.	Penerapan metode pembelajaran Pemecahan kasus (case method)		4	Kegiatan		162.462.000
41.SKK.3.2.A.02.	Pengelolaan Rencana Pembelajaran Semester		2	Kegiatan		86.020.000
41.SKK.3.2.A.03.	Pengeloaan Laporan Pembelajaran Semester		2	Kegiatan		142.970.000
41.SKK.3.2.B.	Mata Kuliah Best Team Project					260.390.000
41.SKK.3.2.B.01.	Pengelolaan Rencana Pembelajaran Semester		2	Kegiatan		86.020.000
41.SKK.3.2.B.02.	Pengeloaan Laporan Pembelajaran Semester		4	Kegiatan		142.970.000
41.SKK.3.2.B.03.	Penerapan metode pembelajaran team based project		2	Kegiatan		31.400.000
41.SKK.3.2.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					1.145.000.000
41.SKK.3.2.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran Perkantoran		2	Paket		120.000.000
41.SKK.3.2.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		4	Paket		300.000.000
41.SKK.3.2.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		2	Paket		125.000.000
41.SKK.3.2.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	Paket		200.000.000
41.SKK.3.2.V.05.	Pengadaan atas Belanja HAKI/Paten/ISSN/ISBN/Merk Dagang		4	Paket		100.000.000
41.SKK.3.2.V.06.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Paket		300.000.000
41.SKK.3.2.W.	Dukungan Pemeliharaan Sarpras Layanan Pendidikan					800.000.000
41.SKK.3.2.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	Paket		800.000.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41.SKK.3.3	[IKU.3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertii-Bat internasional yang diakui pemerintah.					7.232.400.000
41.SKK.3.3.A.	Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional					3.580.000.000
41.SKK.3.3.A.01.	Akreditasi Unggul Prodi		50	Paket		2.600.000.000
41.SKK.3.3.A.02.	Akreditasi Internasional Prodi		30	Paket		980.000.000
41.SKK.3.3.B.	Akreditasi Institusi					107.400.000
41.SKK.3.3.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Pendidikan					3.545.000.000
41.SKK.3.3.V.01.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		6	Paket		800.000.000
41.SKK.3.3.V.02.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	Paket		300.000.000
41.SKK.3.3.V.03.	Pengadaan atas Belanja Jasa		4	Paket		120.000.000
41.SKK.3.3.V.04.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		1	Paket		100.000.000
41.SKK.3.3.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		1	Paket		275.000.000
41.SKK.3.3.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		2	Paket		150.000.000
41.SKK.3.3.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		4	Paket		1.800.000.000
41.SKT	[SK 4] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi					250.759.677.000
41.SKT.4.1	[IKK.4.1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB					22.837.445.000
41.SKT.4.1.A.	Perencanaan Kinerja					761.360.000
41.SKT.4.1.A.01.	Penyediaan Dokumen Perencaan Kinerja		6	Kegiatan		747.310.000
41.SKT.4.1.A.03.	Pemanfaatan Dokumen Perencanaan Kinerja		1	tahun		14.050.000
41.SKT.4.1.B.	Pengukuran Kinerja					329.170.000
41.SKT.4.1.B.01.	Pelaksanaan Pengukuran Kinerja		2	Kegiatan		120.850.000
41.SKT.4.1.B.02.	Efektifitas dan Efisiensi Pengukuran Kinerja Secara Berjenjang dan Bersinambungan		4	Kegiatan		208.320.000
41.SKT.4.1.C.	Pelaporan Kinerja					35.925.000
41.SKT.4.1.C.03.	Tindak Lanjut atas Dampak Capaian Kinerja Untuk Penyempurnaan Strategi yang Berkesinambungan		4	Kegiatan		35.925.000
41.SKT.4.1.E.	Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan PTNBH					18.779.430.000
41.SKT.4.1.E.02.	Inovasi Keuangan dan Anggaran		2	Kegiatan		470.000.000
41.SKT.4.1.E.03.	Inovasi Manajemen Pengetahuan (Akademik)		4	Kegiatan		96.050.000
41.SKT.4.1.E.04.	Inovasi Manajemen Perubahan (Layanan Perkantoran)		4	Kegiatan		397.280.000
41.SKT.4.1.E.06.	Stakeholder's Relationship Tata Kelola dan Kemandirian		12	Kegiatan		940.000.000
41.SKT.4.1.E.07.	Manajemen Risiko Tata Kelola dan Kemandirian		2	Kegiatan		41.100.000
41.SKT.4.1.E.08.	Swakelola satuan pengaman dan Kebersihan	518 Org x 12 bln x	1	tahun		16.835.000.000
41.SKT.4.1.F.	Transparansi efektivitas dan efisiensi pengelolaan PT					72.708.000
41.SKT.4.1.F.02.	Indeks Kepuasan Masyarakat Pelayanan		2	Kegiatan		72.708.000
41.SKT.4.1.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Perkantoran					1.258.852.000
41.SKT.4.1.V.02.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		4	Kegiatan		497.852.000
41.SKT.4.1.V.03.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		2	Kegiatan		500.000.000
41.SKT.4.1.V.04.	Pengadaan atas Belanja Jasa		2	Kegiatan		100.000.000
41.SKT.4.1.V.05.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		1	Kegiatan		61.000.000
41.SKT.4.1.V.07.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		2	Kegiatan		100.000.000
41.SKT.4.1.W.	Dukungan Pemeliharaan Sarpras Layanan Perkantoran					1.600.000.000
41.SKT.4.1.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		22	Kegiatan		1.600.000.000
41.SKT.4.2	[IKK.4.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80					227.922.232.000
41.SKT.4.2.A.	[IKT 4.3] Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Opersional					809.430.000
41.SKT.4.2.A.01.	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala		4	Kegiatan		809.430.000
41.SKT.4.2.B.	[IKT 4.4] Realisasi Pendapatan Tahunan					450.000.000
41.SKT.4.2.B.01.	Proyeksi Pendapatan Tahunan		4	Kegiatan		450.000.000
41.SKT.4.2.D.	Gaji dan Tunjangan Dosen Non PNS					4.094.510.000
41.SKT.4.2.D.01.	Beban Gaji Pokok Dosen Non PNS		12	Bulan		1.210.564.000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
41.SKT.4.2.D.02.	Beban Tunjangan Jabatan Fungsional		12	Bulan		179.736.000
41.SKT.4.2.D.03.	Beban Tunjangan Profesi		12	Bulan		1.364.100.000
41.SKT.4.2.D.04.	Beban Tunjangan Kehormatan		12	Bulan		71.460.000
41.SKT.4.2.D.06.	Beban Honorarium Tambahan		1	tahun		1.268.650.000
41.SKT.4.2.E.	Gaji dan Tunjangan Tendik Non PNS					7.409.092.000
41.SKT.4.2.E.01.	Beban Gaji Tendik Non PNS		12	Bulan		5.065.538.000
41.SKT.4.2.E.02.	Beban Tunjangan Manajerial/Jabatan		12	Bulan		85.200.000
41.SKT.4.2.E.04.	Beban Tunjangan Tambahan Kinerja		12	Bulan		293.040.000
41.SKT.4.2.E.05.	Beban Lembur		1	tahun		403.624.000
41.SKT.4.2.E.06.	Beban Honorarium Tambahan		1	tahun		1.268.650.000
41.SKT.4.2.F.03.	Beban Tunjangan Tambahan Kinerja		12	Bulan		293.040.000
41.SKT.4.2.H.	Honorarium Tugas Tambahan					1.300.000.000
41.SKT.4.2.H.06.	Honorarium Perbendaharaan		1	tahun		1.300.000.000
41.SKT.4.2.I.	Remunerasi					130.000.000.000
41.SKT.4.2.I.01.	Pembiayaan Remunerasi Dosen		1	tahun		87.000.000.000
41.SKT.4.2.I.02.	Pembiayaan Remunerasi Tendik		1	tahun		43.000.000.000
41.SKT.4.2.J.	Pengelolaan Aset dan SDM					359.200.000
41.SKT.4.2.J.01.	Kapabilitas Internal Sumber Daya Manusia		30	Kegiatan		150.200.000
41.SKT.4.2.J.02.	Reward dan Punishment Pengelolaan SDM		10	Kegiatan		179.000.000
41.SKT.4.2.J.03.	Kapabilitas Internal Proses Bisnis		2	Kegiatan		30.000.000
41.SKT.4.2.V.	Dukungan Pengadaan Sarpras Layanan Perkantoran					54.840.000.000
41.SKT.4.2.V.02.	Pengadaan atas Belanja Bahan/Konsumsi Perkantoran		14	Paket		3.600.000.000
41.SKT.4.2.V.03.	Pengadaan atas Belanja Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		4	Paket		1.000.000.000
41.SKT.4.2.V.04.	Pengadaan atas Belanja Jasa		6	Paket		440.000.000
41.SKT.4.2.V.05.	Pengadaan atas Belanja Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		4	Paket		800.000.000
41.SKT.4.2.V.07.	Pengadaan atas Belanja Tanah dan Bangunan		13	Paket		49.000.000.000
41.SKT.4.2.W.	Dukungan Pemeliharaan Sarpras Layanan Perkantoran					28.660.000.000
41.SKT.4.2.W.01.	Pemeliharaan atas Barang/Peralatan/Mesin/Meubelair		10	Paket		8.110.000.000
41.SKT.4.2.W.02.	Pemeliharaan atas Barang Tak Berwujud (Sistem Informasi)		5	Paket		250.000.000
41.SKT.4.2.W.04.	Pemeliharaan atas Tanah dan Bangunan		6	Paket		20.300.000.000

RINCIAN PENDAPATAN PER FAKULTAS DAN UNIT KERJA

PTNBH : UNIVERSITAS SYIAH KUALA

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN	TAHUN 2023			TA 2024
	AKUN PENDAPATAN	TARGET	REALISASI	%	TARGET
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : EKONOMI DAN BISNIS				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	30.273.235.264	19.753.549.492		
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	30.273.235.264	19.753.549.492	65%	23.704.259.390
	Pendapatan Layanan Pendidikan	29.794.213.106	19.753.549.492	66%	23.704.259.390
41010101	Pendapatan UKT	23.935.086.798	12.255.049.492	51%	14.706.059.390
41010102	Pendapatan SPP	5.380.104.151	4.002.500.000	74%	4.803.000.000
41010103	Pendapatan SPI		3.058.500.000		3.670.200.000
41010104	Pendapatan BOP		437.500.000		525.000.000
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	479.022.157	384.000.000	80%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	330.721.886	384.000.000	116%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	148.300.271	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatan Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	409.214.484	25.870.067.991		429.675.208
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)	409.214.484	24.735.702.534	6045%	429.675.208
42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.134.365.457		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		30.273.235.264	19.753.549.492	65,25%	-

TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		409.214.484	25.870.067.991	6321,88%	429.675.208
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja EKONOMI DAN BISNIS	30.682.449.748	45.623.617.483	148,70%	429.675.208
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KEDOKTERAN HEWAN Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	8.988.425.146	9.294.570.540		9.294.570.540
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	8.934.016.771	9.294.570.540	104%	9.294.570.540
	Pendapatan Layanan Pendidikan	8.662.939.021	9.294.570.540	107%	9.294.570.540
41010101	Pendapatan UKT	6.948.302.896	6.847.270.540	99%	6.847.270.540
41010102	Pendapatan SPP	1.389.150.000	1.746.050.000	126%	1.746.050.000
41010103	Pendapatan SPI		700.000.000		700.000.000
41010104	Pendapatan BOP		1.250.000		1.250.000
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	271.077.750	123.000.000	45%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	11.576.250	123.000.000	1063%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	106.501.500	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	153.000.000			
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	54.408.375			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	54.408.375	-	0%	-
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan	54.408.375	-	0%	
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	409.214.484	15.673.009.484		429.675.208
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)	409.214.484	14.424.329.484	3525%	429.675.208
42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.248.680.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		8.988.425.146	9.294.570.540	103,41%	9.294.570.540
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		409.214.484	15.673.009.484	3830,02%	429.675.208
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KEDOKTERAN HEWAN	9.397.639.630	24.967.580.024	265,68%	9.724.245.748

DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : HUKUM Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	14.534.910.522			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	14.534.910.522	10.907.648.409	75%	10.421.148.409
	Pendapatan Layanan Pendidikan	14.482.088.510	10.907.648.409	75%	10.421.148.409
41010101	Pendapatan UKT	12.426.227.960	6.399.298.409	51%	6.399.298.409
41010102	Pendapatan SPP	2.003.038.538	3.285.350.000	164%	3.285.350.000
41010103	Pendapatan SPI		736.500.000		736.500.000
41010104	Pendapatan BOP		486.500.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	52.822.012	-	0%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	52.822.012	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	16.042.956.032		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		15.365.772.032		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		677.184.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		14.534.910.522	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	16.042.956.032		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja HUKUM	14.534.910.522	16.042.956.032	110,38%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : TEKNIK Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	39.170.464.198			

	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	39.170.464.198	32.966.813.585	84%	32.578.313.585
	Pendapatan Layanan Pendidikan	39.111.426.480	32.966.813.585	84%	32.578.313.585
41010101	Pendapatan UKT	28.090.050.453	22.629.938.585	81%	22.629.938.585
41010102	Pendapatan SPP	10.962.338.310	4.503.375.000	41%	4.503.375.000
41010103	Pendapatan SPI		5.445.000.000		5.445.000.000
41010104	Pendapatan BOP		388.500.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	59.037.717	-	0%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	59.037.717	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
2 41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
2 41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	46.783.388.444		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		43.022.237.444		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		3.761.151.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		39.170.464.198	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	46.783.388.444		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja TEKNIK	39.170.464.198	46.783.388.444	119,44%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : PERTANIAN				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	17.900.789.519	14.265.333.341		14.205.333.341
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	17.900.789.519	14.265.333.341	80%	14.205.333.341
	Pendapatan Layanan Pendidikan	16.813.666.160	14.265.333.341	85%	14.205.333.341
41010101	Pendapatan UKT	13.603.137.925	12.639.333.341	93%	12.639.333.341

41010102	Pendapatan SPP	3.210.528.234	687.000.000	21%	687.000.000
41010103	Pendapatan SPI		879.000.000		879.000.000
41010104	Pendapatan BOP		60.000.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	1.087.123.359	84.000.000	8%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	507.153.234	84.000.000	17%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	579.970.125	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	32.457.680.142		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		30.781.882.142		-

42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.675.798.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		17.900.789.519	14.265.333.341	79,69%	14.205.333.341
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	32.457.680.142		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja PERTANIAN	17.900.789.519	46.723.013.483	261,01%	14.205.333.341
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KIP				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	28.889.277.119			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	28.889.277.119	26.215.270.494	91%	28.441.987.543
	Pendapatan Layanan Pendidikan	28.441.276.244	26.215.270.494	92%	28.441.987.543
41010101	Pendapatan UKT	24.778.203.457	23.397.170.494	94%	25.736.887.543
41010102	Pendapatan SPP	3.215.071.913	1.385.600.000	43%	1.385.600.000
41010103	Pendapatan SPI		1.319.500.000		1.319.500.000
41010104	Pendapatan BOP		113.000.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	448.000.875	82.500.000	18%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	169.013.250	82.500.000	49%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	278.987.625	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	65.000.000		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium		4.000.000		
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy		61.000.000		
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				

41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	37.760.127.200		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		34.673.658.200		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		3.086.469.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		28.889.277.119	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	37.760.127.200		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KIP	28.889.277.119	37.760.127.200	130,71%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KEDOKTERAN				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	49.153.840.458			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	49.153.840.458	38.316.133.064	78%	47.070.929.877
	Pendapatan Layanan Pendidikan	48.988.470.254	38.316.133.064	78%	47.070.929.877
41010101	Pendapatan UKT	28.465.581.347	13.667.494.064	48%	16.400.992.877
41010102	Pendapatan SPP	20.360.884.469	11.480.750.000	56%	14.924.975.000
41010103	Pendapatan SPI		12.885.365.000		15.462.438.000
41010104	Pendapatan BOP		282.524.000		282.524.000
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	165.370.204	6.000.000	4%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	140.651.438	6.000.000	4%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	24.718.767	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatan Sewa Laboratorium				

41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	26.381.933.000		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		22.007.475.000		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		4.374.458.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		49.153.840.458	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	26.381.933.000		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KEDOKTERAN	49.153.840.458	26.381.933.000	53,67%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : MIPA Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	15.292.865.893	14.646.889.130		14.629.389.130
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	15.177.103.393	14.646.889.130	97%	14.629.389.130
	Pendapatan Layanan Pendidikan	14.901.497.136	14.646.889.130	98%	14.629.389.130
41010101	Pendapatan UKT	11.860.208.991	11.492.989.130	97%	11.492.989.130
41010102	Pendapatan SPP	2.649.919.388	2.108.400.000	80%	2.108.400.000
41010103	Pendapatan SPI		1.028.000.000		1.028.000.000
41010104	Pendapatan BOP		17.500.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	275.606.258	26.600.000	10%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	84.043.575	-	0%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	24.310.125	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal		26.600.000		
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
	Jasa Analisa Laboratorium	57.881.250			
	Pelatihan	55.125.000			
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	54.246.308			
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	115.762.500			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				

	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	115.762.500	157.500.000	136%	-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy		157.500.000		
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan	115.762.500		0%	
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	28.802.534.830		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		25.570.564.830		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		3.231.970.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		15.292.865.893	14.646.889.130	95,78%	14.629.389.130
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	28.802.534.830		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja MIPA	15.292.865.893	43.449.423.960	284,12%	14.629.389.130
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : FISIP Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	8.208.371.240			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	8.208.371.240	8.368.381.640	102%	8.368.381.640
	Pendapatan Layanan Pendidikan	8.145.743.728	8.368.381.640	103%	8.368.381.640
41010101	Pendapatan UKT	7.185.956.840	7.685.381.640	107%	7.685.381.640
41010102	Pendapatan SPP	897.159.375	-	0%	-
41010103	Pendapatan SPI		683.000.000		683.000.000
41010104	Pendapatan BOP				
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	62.627.513	-	0%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	46.420.763	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				

41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	16.206.750			
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	15.000.000		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy		15.000.000		
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	5.419.943.568		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		4.494.727.568		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		925.216.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		8.208.371.240	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	5.419.943.568		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja FISIP	8.208.371.240	5.419.943.568	66,03%	-
I.	FAKULTAS/UNIT KERJA : KEPERAWATAN				

DK	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	7.730.525.172			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	7.614.762.672	7.628.985.650	100%	7.578.985.650
	Pendapatan Layanan Pendidikan	7.614.762.672	7.628.985.650	100%	7.578.985.650
41010101	Pendapatan UKT	5.554.190.172	4.202.455.650	76%	4.202.455.650
41010102	Pendapatan SPP	1.944.810.000	1.832.530.000	94%	1.832.530.000
41010103	Pendapatan SPI		1.544.000.000		1.544.000.000
41010104	Pendapatan BOP		50.000.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	-	-		-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	115.762.500			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	115.762.500	21.000.000	18%	-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatan Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy		21.000.000		
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan	115.762.500		0%	
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				

42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	7.941.092.475		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		6.477.913.475		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.463.179.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		7.730.525.172	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	7.941.092.475		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KEPERAWATAN	7.730.525.172	7.941.092.475	102,72%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KELAUTAN DAN PERIKANAN				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	4.671.192.487			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	4.671.192.487	5.919.998.750	127%	5.919.998.750
	Pendapatan Layanan Pendidikan	4.642.517.074	5.919.998.750	128%	5.919.998.750
41010101	Pendapatan UKT	4.072.333.626	5.756.498.750	141%	5.756.498.750
41010102	Pendapatan SPP	541.508.034	-	0%	-
41010103	Pendapatan SPI		163.500.000		163.500.000
41010104	Pendapatan BOP				
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	28.675.413	-	0%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	13.394.763	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	15.280.650			
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatan Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				

41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	6.611.089.118		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		5.064.923.118		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.546.166.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		4.671.192.487	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	6.611.089.118		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KELAUTAN DAN PERIKANAN	4.671.192.487	6.611.089.118	141,53%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KEDOKTERAN GIGI				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	11.290.055.465			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	11.290.055.465	9.559.180.500	85%	9.559.180.500
	Pendapatan Layanan Pendidikan	11.265.635.365	9.559.180.500	85%	9.559.180.500
41010101	Pendapatan UKT	7.148.547.841	3.410.060.500	48%	3.410.060.500
41010102	Pendapatan SPP	4.092.667.425	1.851.500.000	45%	1.851.500.000
41010103	Pendapatan SPI		4.297.620.000		4.297.620.000
41010104	Pendapatan BOP				
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	24.420.099	-	0%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	13.306.899	-	0%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	-	-		-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	11.113.200			
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				

41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	8.834.938.753		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		7.129.509.753		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		1.705.429.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		11.290.055.465	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	8.834.938.753		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja KEDOKTERAN GIGI	11.290.055.465	8.834.938.753	78,25%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : SEKOLAH PASCASARJANA Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	7.371.138.344			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	7.371.138.344	7.250.875.000	98%	6.507.375.000
	Pendapatan Layanan Pendidikan	7.058.840.060	7.250.875.000	103%	6.507.375.000
41010101	Pendapatan UKT	5.593.584.435	-	0%	-
41010102	Pendapatan SPP	1.152.957.340	6.507.375.000	564%	6.507.375.000
41010103	Pendapatan SPI		-		-
41010104	Pendapatan BOP		743.500.000		
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	312.298.284	41.000.000	13%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	246.747.769	41.000.000	17%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	65.550.516	-	0%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-

41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	640.966.000		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		-		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		640.966.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		7.371.138.344	-	0,00%	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	640.966.000		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja SEKOLAH PASCASARJANA	7.371.138.344	640.966.000	8,70%	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : LP2M				
	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	-			
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	-	-		-
	Pendapatan Layanan Pendidikan	-	-		-
41010101	Pendapatan UKT		-		
41010102	Pendapatan SPP		-		
41010103	Pendapatan SPI		-		
41010104	Pendapatan BOP				
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	-	-		-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				

41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	184.090.000		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		-		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		184.090.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		-	-	#DIV/0!	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	184.090.000		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja LP2M	-	184.090.000	#DIV/0!	-
	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : LPM				
DK	Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	-			

	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	-	-		-
	Pendapatan Layanan Pendidikan	-	-		-
41010101	Pendapatan UKT		-		
41010102	Pendapatan SPP		-		
41010103	Pendapatan SPI		-		
41010104	Pendapatan BOP				
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa				
41010202	Pendapatan Matrikulasi	-	-		-
41010203	Pendapatan Legalisir	-	-		-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	-		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal				
41010206	Pendapatan Penggantian KTM				
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai				
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater				
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya				
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	-			
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	-	-		-
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK		-		
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut		-		
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	-		-
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		-		
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK		-		
41020203	Pendapatan Guest House USK		-		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	-		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan				
41020302	Pendapatan UPT TIK				
41020303	Pendapatan UPT Percetakan				
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa				
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu				
41020306	Pendapatan UPT Asrama				
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana				
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	-		-
41020401	Pendapatan Sewa Lahan				
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center				
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatan Sewa Laboratorium				
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin				
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas				
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan				
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	-	#DIV/0!	-
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan				
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				
41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang				
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	-	-		-
42040101	Pendapatan Hibah Uang				
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	-	-		-
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah				
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat				
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha				

42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	-	155.465.000		-
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)		-		-
42050101	Pendapatan BP PTNBH		155.465.000		
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		-	-	#DIV/0!	-
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		-	155.465.000		-
	Total Pendapatan Fakultas/Unit Kerja LPM	-	155.465.000	#DIV/0!	-
DK	I. FAKULTAS/UNIT KERJA : KANTOR PUSAT ADMINISTRASI Program Pendidikan Tinggi				
41	Non APBN (Dana Sumber Penerimaan PTNBH)	296.543.556.128	341.036.618.008		335.179.853.356
	PENDAPATAN LAYANAN PTNBH	240.843.556.128	265.813.167.979	110%	268.279.853.356
	Pendapatan Layanan Pendidikan	237.461.549.918	205.093.629.595	86%	218.279.853.356
41010101	Pendapatan UKT	179.661.412.741	130.382.940.595	73%	137.907.166.356
41010102	Pendapatan SPP	57.800.137.177	39.390.430.000	68%	43.635.155.000
41010103	Pendapatan SPI	-	32.739.985.000		35.928.758.000
41010104	Pendapatan BOP	-	2.580.274.000		808.774.000
	Pendapatan Pendidikan Lainnya	3.382.006.210	6.426.356.089	190%	-
41010201	Pendapatan Seleksi Mahasiswa	-	2.123.094.000		
41010202	Pendapatan Matrikulasi	1.503.214.301	-	0%	-
41010203	Pendapatan Legalisir	1.400.014.183	161.941.000	12%	-
41010204	Pendapatan Seminar dan Workshop	-	1.568.907.906		-
41010205	Pendapatan Submit Jurnal	-			
41010206	Pendapatan Penggantian KTM	-			
41010207	Pendapatan Penggantian Ijazah dan Transkrip Nilai	-			
41010208	Pendapatan Penggantian Jas Almamater	-			
41010209	Pendapatan Semester Antara	253.481.850	902.722.000		
41010299	Pendapatan Pendidikan Lainnya	225.295.875	1.669.691.183		
	PENDAPATAN LAYANAN NON PENDIDIKAN	55.700.000.000	75.223.450.029		66.900.000.000
	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan	8.700.000.000	10.339.196.519	119%	12.300.000.000
41020101	Pendapatan Rumah Sakit Pendidikan USK	8.000.000.000	9.727.224.819	122%	11.500.000.000
41020102	Pendapatan Rumah Sakit Gigi dan Mulut	700.000.000	611.971.700	87%	800.000.000
41020103	Pendapatan Rumah Sakit Hewan Pendidikan		-		
	Pendapatan Layanan Bisnis	-	1.448.321.760		1.800.000.000
41020201	Pendapatan Klinik Pratama USK		1.425.996.760		1.800.000.000
41020202	Pendapatan Apotek Pendidikan USK				
41020203	Pendapatan Guest House USK		22.325.000		
41020204	Pendapatan Wisma USK				
41020205	Pendapatan USK Shop				
	Pendapatan dari Layanan Laboratorium	-	4.495.905.859		-
41020301	Pendapatan UPT Perpustakaan		59.578.294		
41020302	Pendapatan UPT TIK		20.849.324		
41020303	Pendapatan UPT Percetakan		575.204.235		
41020304	Pendapatan UPT Pusat Bahasa		782.351.225		
41020305	Pendapatan UPT Lab Terpadu		1.287.132.122		
41020306	Pendapatan UPT Asrama		1.300.620.000		
41020307	Pendapatan UPT Mitigasi Bencana		470.170.659		
41020308	Pendapatan UPT CDC				
	Pendapatan Sewa	-	1.823.003.493		2.000.000.000
41020401	Pendapatan Sewa Lahan		359.055.556		
41020402	Pendapatan Sewa Gedung Academic Activity Center		1.446.947.937		2.000.000.000
41020403	Pendapatan Sewa Gedung Auditorium				
41020404	Pendapatan Sewa Gedung Gelanggang USK				
41020405	Pendapatan Sewa Gelanggang Olahraga (GOR)/Sport center				
41020406	Pendapatan Sewa Stadion Mini USK				
41020407	Pendapatab Sewa Laboratorium		12.000.000		
41020408	Pendapatan Sewa Kantin dan Ruang Fotocopy				
41020409	Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin		5.000.000		
41020410	Pendapatan Sewa Pemasangan Baliho, Videotron, dll				
41020411	Pendapatan Sewa Kendaraan				
41020412	Pendapatan Sewa Toga				
41020413	Pendapatan Sewa Rumah Dinas		-		
41020414	Pendapatan Sewa Ruangan		-		
	Pendapatan Jasa Layanan Lainnya	-	893.389.874	#DIV/0!	800.000.000
41090101	Keuntungan Penjualan Aset				
41090102	Pendapatan Jasa Perbankan		579.546.705		800.000.000
41090103	Pendapatan dari Pemanfaatan Aset				
41090104	Pendapatan dari Keuntungan selisih nilai tukar rupiah terhadap Mata Uang Asing				
41090105	Pendapatan atas Jaminan Pekerjaan				

41090106	Bagian Laba entitas anak				
41090107	Keuntungan Yang Belum Direalisasikan				
41090108	Pendapatan Dividen				
41090109	Pendapatan Bunga Sekuritas Utang		2.799.579		
41090110	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi Anggaran PTNBH				
41090111	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu		311.043.590		
41090112	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
41090199	Pendapatan Lainnya				
	Pendapatan Hibah	5.000.000.000	2.582.259.228	52%	5.000.000.000
42040101	Pendapatan Hibah Uang	5.000.000.000	2.582.259.228		5.000.000.000
42040102	Pendapatan Hibah Barang				
	Pendapatan Kerjasama	42.000.000.000	53.641.373.297	128%	45.000.000.000
42060101	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah	42.000.000.000	1.852.724.104	4%	10.000.000.000
42060102	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Pusat		48.868.237.820		30.000.000.000
42060201	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha		2.920.411.373		5.000.000.000
42	APBN (Sumber Penerimaan dari Pemerintah)	348.317.105.000	236.979.225.629		444.590.696.000
42010101	Pendapatan APBN Gaji dan Tunjangan (APBN)	253.332.105.000	140.221.112.000	55%	261.910.078.000
42050101	Pendapatan BP PTNBH	62.996.000.000	62.964.502.000	100%	70.000.000.000
	Insentif IKU	6.904.000.000	6.900.548.000		10.000.000.000
	Bantuan Pendanaan K/L Lainnya (LPDP)	10.085.000.000	7.104.381.982		12.980.618.000
	Bantuan Penelitian Pendanaan K/L Lainnya	15.000.000.000	19.788.681.647		20.200.000.000
	PR-PTNBH Dari Kemdikbudristek				69.500.000.000
42090301	Pengembalian Pendapatan dari Alokasi APBN				
42090401	Penerimaan Kembali Beban Tahun Anggaran Yang Lalu				
42090501	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan				
TOTAL PENDAPATAN DANA MASYARAKAT (PTNBH)		296.543.556.128	341.036.618.008	115,00%	335.179.853.356
TOTAL PENERIMAAN APBN/BPPTNBH		348.317.105.000	236.979.225.629	68,04%	444.590.696.000
TOTAL SALDO AWAL/ SALDO KAS		76.646.664.614	76.646.664.614	100,00%	47.290.000.000
	Total Pendapatan USK	721.507.325.742	654.662.508.251	90,74%	827.060.549.356